



## Designing a Policy Model for Iranian Cinema to Promote its International Status

**Reza Mir Mehrabi**

PhD Candidate, Department of Media Management, Faculty of Management and Economics, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. E-mail: rezamm13@gmail.com

**Taher Roshandel Arbatani\*** 

\*Corresponding Author, Prof., Department of Media Management, Faculty of Management, University of Tehran, Tehran, Iran. Prof., Faculty of Economics and Management, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran E-mail: arbatani@ut.ac.ir

**Ali Akbar Farhangi**

Prof., Department of Media Management, Faculty of Management, University of Tehran, Tehran, Iran. E-mail: aafarhangi@ut.ac.ir

**Ataallah Abtahi**

Assistant Prof., Department of Media Management, Faculty of Management and Economics, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. E-mail: aoabtahi@gmail.com

### Abstract

#### Objective

This research seeks to design a policy-making model for Iranian cinema to promote its international position

#### Methods

In terms of strategy, this study is qualitative and data-based theory research. To gather the required data, the researcher conducted semi-structured interviews with 12 cultural policy specialists and cinema experts using a purposive method. The interviews were analyzed through coding to enumerate concepts, subcategories, and main categories according to Strauss and Carbin's paradigm model (2018). The researcher explored the validity of the model using a focus group study and measured reliability via reproducibility (reliability coefficient).

#### Results

The policy-making model for Iranian cinema reached theoretical saturation as it consisted of 18 main categories, 50 subcategories, and 507 concepts. Causal

conditions included the existence of legal problems in Iranian cinema, the dependence of cinema on the country's political structure and government, financial and investment problems in cinema, and the lack of an integrated structure in this field. Background conditions included hardware and software problems in Iranian cinema and the mistrust between the Iranian political structure and cinema activists. Intervention conditions included the indifference of the political structure to globalization, the sanctions imposed on the country, lack of knowledge management in cinema regardless of the capacity of the media in the international cinema sector, and disregard for marketing and branding in cinema. Strategies included reviewing, reforming and formulation of legal issues, supporting the public sector in cinema, efforts to industrialize Iranian cinema, and domestic and foreign interactions and synergy in cinema. The obtained results proved that it is vital to strengthen Iran's public diplomacy in the world and improve the international position of Iranian cinema.

## Conclusion

In conclusion, considering it an effective tool, Cinema can provide a fresh perspective to the international community as it helps expand the audience's knowledge about the Iranian culture. Therefore, it neutralizes negative publicity advertised about Iran by foreign media.

**Keywords:** Cultural policy making, Internationalization, Iranian cinema, Policy making.

**Citation:** Mir Mehrabi, Reza; Roshandel Arbatani, Taher; Farhangi, Ali Akbar & Abtahi, Ataallah (2022). Designing a Policy Model for Iranian Cinema to Promote its International Status. *Journal of Public Administration*, 14(2), 169-194. (in Persian)

---

Journal of Public Administration, 2022, Vol. 14, No.2, pp. 169-194

Published by University of Tehran, Faculty of Management

<https://doi.org/10.22059/JIPA.2022.341680.3141>

Article Type: Research Paper

© Authors

Received: February 16, 2022

Received in revised form: April 25, 2022

Accepted: May 07, 2022

Published online: July 25, 2022





## طراحی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن

رضامیرمحرابی\*

دانشجوی دکتری، گروه مدیریت رسانه، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. رایانامه: rezamm13@gmail.com

طاهر روشن‌دل اربطانی\*

\* نویسنده مسئول، استاد، گروه مدیریت رسانه، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران. استاد مدعو دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. رایانامه: arbatani@ut.ac.ir

علی‌اکبر فرهنگی

استاد، گروه مدیریت رسانه، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران. رایانامه: aafarhangi@ut.ac.ir

عطاء‌الله ابطحی

استادیار، گروه مدیریت رسانه، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. رایانامه: aoabtahi@gmail.com

### چکیده

**هدف:** با توجه به اهمیت راهبردی سینما در جوامع معاصر و همچنین، توجه دولتها و افکار عمومی به سینما به عنوان هنر، صنعت و رسانه، پژوهش حاضر در صدد طراحی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن است.

**روش:** از لحاظ راهبرد، پژوهش حاضر کیفی، از نوع گرنند تئوری (نظریه داده‌بنیاد) است. داده‌ها از طریق مصاحبه نیمه‌ساخت‌یافته به ۱۲ نفر خبره سیاست‌گذاری فرهنگی و سینما و به کمک روش نمونه‌گیری هدفمند، گردآوری شد. برای احصای مقاومت و مقوله‌های فرعی و اصلی، مطابق با مدل پارادایمی استراوس و کوربین، کدگذاری نظری انجام گرفت و داده‌ها تحلیل شدند. اعتبارسنجی به شیوه تشکیل گروه کانونی و پایایی‌سنجدی از طریق قابلیت تکرارپذیری (ضریب پایایی) انجام شد.

**یافته‌ها:** مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران، از ۱۸ مقوله اصلی، ۵ مقوله فرعی و ۵۰۷ مفهوم به اشیاع نظری رسید. بر اساس نتایج، شرایط علی عبارت‌اند از: وجود مشکلات قانونی و حقوقی، وابستگی سینما به ساختار سیاسی و دولت، مشکلات مالی و سرمایه‌گذاری در سینما و عدم برخورداری از ساختار یکپارچه. شرایط زمینه‌ای عبارت‌اند از: مشکلات ساخت‌افزاری و نرم‌افزاری و حاکم بودن فضای بی‌اعتمادی بین ساختار سیاسی و فعالان سینما. شرایط مداخله‌ای: بی‌توجهی ساختار سیاسی به جهانی شدن، شرایط تحریمی کشور، عدم اعمال مدیریت دانش، بی‌توجهی به ظرفیت رسانه‌ها در بخش بین‌المللی و بی‌توجهی به بازاریابی و برندازی. راهبردها بین ترتیب مشخص شد: بازنگری، اصلاح و تدوین مسائل حقوقی و قانونی، حمایت بخش دولتی و عمومی، تلاش برای صنعتی کردن سینما و تعامل و هم‌افزایی داخلی و خارجی در حوزه سینما. پیامدها نیز عبارت‌اند از: تقویت دیپلماسی عمومی در جهان و ارتقای جایگاه سینمای ایران.

**نتیجه‌گیری:** سینما می‌تواند به عنوان ابزار اثربازار، دریچه جدیدی از ایران به روی جامعه بین‌المللی باز کند و علاوه بر حضور در بازار جهانی، به گسترش شناخت مخاطبان از فرهنگ ایران و در نتیجه ختنی شدن تبلیغاتی منفی ایران در رسانه‌های خارجی کمک کند.

**کلیدواژه‌ها:** بین‌المللی شدن، سیاست‌گذاری، سیاست‌گذاری فرهنگی، سینمای ایران، نظریه داده‌بنیاد.

**استناد:** میرمحرابی، رضا؛ روشن‌دل اربطانی، فرهنگی، علی‌اکبر و ابطحی، عطا‌الله (۱۴۰۱). طراحی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن. مدیریت دولتی، ۱۴(۲)، ۱۶۹-۱۹۴.

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۱۱/۲۷

مدیریت دولتی، ۱۴۰۱، دوره ۱۴، شماره ۲، صص. ۱۶۹-۱۹۴

تاریخ ویرایش: ۱۴۰۱/۰۲/۰۵

ناشر: دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۰۲/۱۷

نوع مقاله: علمی پژوهشی

تاریخ انتشار: ۱۴۰۱/۰۵/۰۳

© نویسنده‌گان

doi: <https://doi.org/10.22059/JIPA.2022.341680.3141>

## مقدمه

سینمای ایران به عنوان سینمای صاحب سبک و اندیشه، می‌تواند در سینمای جهان محل بحث و تبادل نظر افکار عمومی و علاقه‌مندان به سینما در ایران و جهان باشد. سینمای ایران در سال‌های اخیر در فضای بین‌المللی، در کانون توجه سینماگران هنری و متفکران فرهنگی، به‌ویژه در کشورهای اروپایی بوده است. این توجه از حضور پُرنگ و درخشش فیلم‌های ایرانی در جشنواره‌های مطرح جهانی مانند کن، برلین، ونیز، کارلووی واری، لوکارنو، توکیو، مسکو، بوسان، تورنتو و... نشئت گرفته است. در این رویدادها سینماگران، منتقدان و اهالی رسانه، از سراسر دنیا به تماشای فیلم‌ها و آثار راه یافته به جشنواره‌ها می‌پردازند و هیئت داورانی که از سوی رئیس و شورای سیاست‌گذاری جشنواره منصوب شده‌اند، بهترین‌های آن را انتخاب و معرفی می‌کنند.

بسیاری از فیلم‌های ایرانی، در جشنواره‌های گوناگون بین‌المللی فیلم رقابت کرده و جوایز مهمی را کسب کرده‌اند (ویتزوول<sup>۱</sup>، ۲۰۱۸). در سال‌های اخیر، سینماگران ایرانی مانند مجید مجیدی، عباس کیارستمی، اصغر فرهادی، رضامیر کریمی، جعفر پناهی و... در برخی از این جشنواره‌ها جوایزی را کسب کرده‌اند و این اتفاق توجه بیشتری را در فضای هنری و رسانه‌ای به سینمای ایران معطوف کرده است. پس از آنکه مجید مجیدی با فیلم «بچه‌های آسمان» در سال ۱۹۹۸ توانست در فهرست پنج فیلم نهایی اسکار بهترین فیلم خارجی زبان حضور یابد، توجه فراوانی به سوی سینمای ایران روانه شد و این در حالی بود که سینماگران ایرانی بیشتر در رویدادهای اروپایی مورد توجه قرار گرفته بودند. اهدای جایزه اسکار بهترین فیلم خارجی زبان در سال ۲۰۱۲ به اصغر فرهادی، سینماگر ایرانی، برای فیلم «جدایی نادر از سیمین» بازتاب فراوانی در رسانه‌های دنیا داشت و باعث شد که این فیلم در اکران جهانی نیز در کشورهای مختلفی برای مردم نمایش داده شود و افکار عمومی را جلب کند. در این سال‌ها، به‌ویژه پس از کسب دومین اسکار سینمای ایران در سال ۲۰۱۷، برای فیلم «فروشنده»، به کارگردانی اصغر فرهادی، آثار سینماگران ایرانی در جشنواره‌های بین‌المللی با توجه ویژه صاحب‌نظران و منتقدان مواجه شد؛ اما با وجود این، در اکران عمومی در کشورهای مختلف (به جز چند نمونه استثنای نمی‌توان سهم شایان توجهی برای سینمای ایران و آثار فاخر تولید شده قائل شد).

از سوی دیگر، بسیاری معتقدند که هالیوود، به عنوان بازوی آمریکا در دیپلماسی عمومی، در جذب اذهان و قلوب مردم جهان نقشی مهم ایفا می‌کند. در حال حاضر، در کشورهای خارجی، فیلم‌های هالیوودی به رسانه اصلی جهت شناخت آنچه فرهنگ آمریکایی نامیده می‌شود و همچنین درک از زندگی روزمره در ایالات متحده تبدیل شده است (زیباکلام، ۱۳۹۳). بر این اساس، عینی‌ترین و بیشترین تأثیر جهانی فرهنگ فرآگیر آمریکا از طریق فیلم‌های سینمایی و سریال‌های تلویزیونی منتقل می‌شود و هالیوود، هم به نماد جهان صنعتی و هم در طول قرن بیستم، به مهم‌ترین منبع سرگرمی و نفوذ فرهنگی تبدیل شده است (برژینسکی، ۱۳۸۶).

این امر در حالی اتفاق می‌افتد که صنعت سینما نقش چشمگیری در رشد تجارت جهانی فرهنگ داشته است (رایف؛ ترجمه بروجردی، ۱۳۹۱: ۶)، اما سینمای ایران در صادرات جهانی سهم شایان توجهی ندارد و در این زمینه، شناخت

سلسله عواملی برای اصلاح و بهبود اوضاع، از اهمیت اساسی برخوردار است. در این بخش، خلاً مدلی به چشم می‌خورد که بتواند پیشنهادهای اساسی ارائه کند. بر این اساس، می‌توان پس از بررسی دیدگاه‌های صاحب‌نظران، پیشنهادهایی برای بهبود و ارتقای جایگاه بین‌المللی سینمای ایران ارائه کرد.

علی‌رغم آنکه در دورانی به‌سر می‌بریم که سینمای ایران در زمینه تکنولوژی تولید فیلم از سینمای روز دنیا عقب است، در سال ۱۰۰ تا ۱۵۰ فیلم سینمایی تولید می‌شود و اگر تمام این تولیدات توان جذب مخاطب حداقلی را نداشته باشند؛ می‌توان برای چند مورد از این آثار تولید شده بازار پررونق و مخاطب فراوان داخلی و خارجی متصور بود.

آمارها نشان می‌دهد مخاطب جهانی در تسخیر سینمای آمریکا و هالیوود است. در سال ۲۰۰۲، چیزی حدود ۷۰ درصد از درآمد سینمای اتحادیه اروپا با ۱۵ عضو، برای فیلم‌های آمریکایی بود. به موازات پیشروی هالیوود در کشورهای اروپایی، سینمای آسیا و دیگر کشورها نیز به همین نسبت، بازار خود را در اروپا از دست داده‌اند. در نتیجه نمایش فیلم‌های غیراروپایی و غیرآمریکایی در سینماهای اروپا، در سال‌های اخیر به کمتر از چهار درصد کاهش یافته است (ایوبی، ۱۳۸۷). این در حالی است که کشور ایران با تولید سالانه ۱۰۰ تا ۱۵۰ فیلم، یکی از کشورهای قابل اعتنا در زمینه تعداد فیلم سینمایی ساخته شده است که این عدد در مقایسه با تعداد سالن‌های سینما و همچنین نبود سالن سینما در بیش از ۸۰۰ شهر ایران نکات گوناگونی را برای بررسی پیش روی می‌گذارد.

سینما می‌تواند به عنوان ابزاری مهم و اثرگذار در پیچه جدیدی از ایران را به روی جامعه بین‌المللی باز کند؛ اما از یک سو بی‌توجهی دولتها در دهه‌های اخیر و همچنین اولویت نداشتن سینما در نگاه دولتها و صرفاً نگاه تزئینی داشتن به آن و از سوی دیگر، دخالت بدون برنامه و بدون ساختار دولتها در سینما بدون توجه به جایگاه و نقش صنوف و بخش خصوصی، سبب شده است تا نتوان چشم‌انداز مناسبی را برای نقش‌آفرینی دولتها در این عرصه مهم و راهبردی متصور بود. لذا جای خالی پژوهشی با موضوع حاضر که به عنوان راهنمای و نقشه راهی بتواند به طراحی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی پیردادزد، خالی است. بدون تردید افزایش مخاطبان فیلم‌های ایرانی در خارج از کشور، از منظر فرهنگی می‌تواند به گسترش شناخت مخاطبان از فرهنگ ایران و در نتیجه ختنی شدن برخی تبلیغ‌های منفی درباره ایران در رسانه‌های خارجی کمک کند و از منظر تجاری نیز، بازار جدید و بزرگی برای تقویت توان اقتصادی سینمای ایران ایجاد کند و در این مسیر ضروری است تا دولتها در همراهی با بخش خصوصی، به نقش‌آفرینی ویژه‌تری در جهت ارتقای جایگاه سینمای ایران پیردادزند.

نمونه‌ای از نقش دولتها در ارتقای جایگاه سینما در دنیا، اهمیت حضور، نقش‌آفرینی و سیاست‌گذاری دولت فرانسه است. سینما در فرانسه، از روزگار تولدش، شتابان پیش رفت و تا پیش از جنگ دوم جهانی، سینمای برتر جهان بود. اما از روزگاری که پای آمریکایی‌ها به این عرصه باز شد، صنعت سینما در این دیار، پرشتاب پیش رفت و به رقیبی جدی برای سینمای فرانسه تبدیل شد. در این نبرد، سینمای فرانسه به یاری دولت نیازمند بود و به تنها‌یابی، تاب ایستادگی در برابر این هجوم همه جانبه را نداشت. دولت از آغاز، با دو هدف به عرصه سینما وارد شد: یاری رساندن به سینمای فرهنگی و هنری در برابر فیلم‌های تجاری و ایستادگی در برابر سینمای آمریکایی برای دفاع از نوعی تنوع فرهنگی که فرانسوی‌ها

خود را پیشاهنگ دفاع از آن می‌دانستند (ایوبی، ۱۳۸۷). بر این اساس دولت فرانسه در طول سال‌های متمادی با سیاست‌گذاری‌های مدون و همچنین وضع قوانین متعدد حمایتی، برای نجات سینمای فرانسه اقدام‌های اساسی انجام داد که آثار آن تا سال‌های بعد قابل مشاهده بود.

از سوی دیگر، سیاست‌گذاری را طراحی و برنامه‌ریزی راهها و روش‌هایی برای نیل به هدف‌های مشخص در زمینه‌های مشخص دانسته‌اند (الوانی و شریفزادگان، ۱۳۹۲: ۵-۲). در این مسیر سیاست‌گذاری به مواردی می‌پردازد که حیاتی است و حل و بررسی آن موضوع از طریق سیاست‌گذاری منافع و امتیازهای متعددی را به همراه خواهد داشت. هدف کلی سیاست‌گذاری را خدمت به منافع عمومی و حل مشکلات عمومی دانسته‌اند (دانایی‌فرد، ۱۳۸۸: ۱۲). سیاست‌گذاری را مجموعه‌ای از اقدام‌های هدفمند می‌دانند که به‌وسیله یک بازیگر یا مجموعه‌ای از بازیگران در مواجهه با یک مشکل یا موضوع خاص دنبال می‌شود (اشتریان، ۱۳۸۶: ۲۷). لاسول رشته سیاست‌گذاری عمومی را متشکل از سه ویژگی میان‌رشته‌ای بودن، راه حل‌یابی و هنجاری ارزشی بودن می‌داند. به نظر می‌رسد که با توجه به گستردگی امر سیاست‌گذاری و عوامل مؤثر بر آن، ویژگی‌های عینی بودن، ذهنی بودن، پویایی و پیچیدگی را نیز بتوان به ویژگی‌های ذکر شده افزود.

بر این اساس و با توجه به نقش سینما در زندگی امروز، این پژوهش به‌دنبال طراحی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن است. لذا پرسش اساسی پژوهش حاضر آن است که چه مدل سیاست‌گذاری را می‌توان در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن طراحی کرد؟

### پیشنهاد پژوهش

برای بررسی و واکاوی دقیق موضوع، ادبیات نظری و همچنین سوابق داخلی و خارجی پژوهش بررسی شد. تاکنون تعاریف مختلفی از سیاست عمومی (خطمشی عمومی) مطرح شده که به نظر می‌رسد تعریف آندرسون در این زمینه جامع‌تر و مناسب‌تر است: خطمشی نشان‌دهنده مجموعه‌ای از اقدامات کمایش ثابت و ارادی است که توسط یک فرد یا مجموعه‌ای از فعالان برای پرداختن به یک مشکل یا نگرانی دنبال می‌شوند. لذا خطمشی بر آنچه دولت در عمل به صورت واقعی انجام می‌دهد، متمرکز است؛ نه آنچه پیشنهاد داده یا قصد انجام آن را دارد. با این تعریف، خطمشی‌های عمومی به مجموعه‌ای از اقدامات دولت اشاره دارد که به صورت نسبتاً ثابت و هدفمند برای حل یک معضل عمومی انجام می‌شود (دانایی‌فرد، ۱۳۸۸: ۱۲).

همچنین انواع سیاست‌گذاری را می‌توان آرمان‌گرا، عینیت‌گرا و ذهنیت‌گرا معرفی کرد. استفاده از این اصطلاح از آن رو است که نشان دهیم ذهنیت‌بافی و خیال‌پردازی چگونه جای سیاست‌گذاری را می‌گیرد. در عین حال در پی آن هستیم تا نشان دهیم آرمان‌گرایی، ضرورتاً خیال‌پردازی نیست و نباید اوهام گُنگ را با سیاست‌گذاری آرمانی خلط کرد. از این رو به تسامح می‌گوییم که می‌توان سه نوع مختلف سیاست‌گذاری را تشخیص داد: نخست آن نوع از سیاست‌گذاری است که با قصد پاسخ‌گویی به بحران، مشکل یا نقيصه‌ای مطرح می‌شود. در چنین حالتی، شرط اساسی، مشاهده و تجزیه و تحلیل

حتی الامکان عینی مشکل یا معضل اجتماعی است. دوم، سیاست‌گذاری برای تحقق یک آرمان است. در این حالت، در واقع سیاست‌گذار برای دستیابی به هدفی آرمانی یا ارزشی، برنامه‌ای راهبردی تهییه و تدارک می‌بیند. در نوع سوم، سیاست‌گذار به دنبال امری ذهنی و گاه خیالی است که نه آرمانی است و نه مبتنی بر داده‌های عینی. در واقع این نامناسب‌ترین نوع سیاست‌گذاری است (اشتریان، ۱۳۹۱). در ادامه، به خلاصه‌ای از سوابق داخلی و خارجی مهم اشاره می‌شود:

#### جدول ۱. مهم‌ترین یافته‌های پژوهش تجربی حوزه سیاست‌گذاری در سینما

محقق	نتایج
اسدزاده و آشنا (۱۳۹۹)	سیاست‌گذاران و مدیران بنیاد سینمایی فارابی از زمان تأسیس تاکنون در اندیشه تولید فیلم ایرانی و ایجاد سینمای ملی بوده‌اند؛ اما هر کدام با برداشتی خاص و متفاوت از رسانه سینما و مفهوم سینمای ملی و مخاطبان آن، اقدام به سیاست‌گذاری در سینما و ایجاد نظام خاص تولید و توزیع فیلم در ایران کرده‌اند. بر منای این تحقیق، سیاست‌گذاران سینمای ایران فهم یکسانی از این موضوع ندارند که کدام نوع سینما قابلیت دارد در خدمت مردم و انقلاب باشد. آنها همچنین در مواجهه با معتقدان خود، توافقی در تعریف مشترک از فرهنگ، ارزش، مردم، سینمای ملی و منافع ملی ندارند، از این رو برای اثبات حقانیت خود دائم در نزاع ارزشی با هم‌دیگراند.
برزو و همکاران (۱۳۹۹)	صنعت سینمای ایران، از برنامه‌های سیاسی دولتمردان آن نشئت می‌گیرد و همین عامل چالش‌هایی را در عرصه قدرت نرم در حوزه سینما ایجاد نموده است. با وجود این، به رسمیت شناختن صنعت فیلم‌سازی ایران در سطح بین‌المللی (حضور فیلم‌های ایرانی در جشنواره‌های مطرح بین‌المللی، پخش فیلم‌ها و سریال‌های ایرانی از شبکه‌ای فیلم و شبکه‌های تلویزیونی آسیای میانه و کشورهای فارسی زبان) توانسته است علاوه بر نمایش و ترغیب ارزش‌های سیاسی، مذهبی، سبک زندگی و فرهنگ اسلامی مردم ایران در سطح بین‌المللی، در جهت تولید تصاویر مثبت و از بین بردن تصاویر مخدوش از ایران در اذهان مردم دنیا مورد استفاده قرار گیرد.
مصطفوی، رضائیان، حاجی پروانه و الهام‌بخش (۱۳۹۹)	با توجه به تحولات مهم تکنولوژیک در رسانه ملی و شناخت ویژگی‌های محتوا و ساختار از طریق گفت‌وگو با کارشناسان خبره م منتخب، مدلی چندوجهی برای سیاست‌گذاری فرهنگی رسانه‌ملی طراحی شد که ضمن شناسایی شاخص‌ها و مؤلفه‌های فرهنگ ایرانی – اسلامی، به شرایط نوین رسانه نیز توجه دارد.
قیبری باستان و انصاری (۱۳۹۸)	هنند پس از دهه ۹۰ علی‌رغم توسعه تجاری و افزایش سودآوری از محل فعالیت‌های ارتباطی و رسانه‌ای، توانسته است در زمینه سیاست‌گذاری این عرصه موفق عمل کند و با وجود داعیه دمکراتیک‌ترین کشور جهان، در تحقق آزادی رسانه‌ای چندان موفق نبوده است.
ضیایی (۱۳۹۸)	مدل سیاست‌گذاری فرهنگی جمهوری اسلامی از الگوی شريعت‌گرا، آرمان‌گرا و مهندسی فرهنگ تبعیت می‌کند؛ اما در حوزه اجرای سیاست‌ها بر اساس خرد ایزاری، کسب سود و منفعت اقتصادی و احرار مشروعیت سیاسی عمل می‌نماید و در خصوص سینما از نظریه صنعت فرهنگ پیروی می‌کند. به صورت کلی دولت دهم و دولت یازدهم از نظریه صنعت فرهنگ در تولیدات فیلم‌های سینمایی به درجات مختلف در جهت سیاست‌زدایی از جامعه و ساخت سوژه منفعل استفاده کرده‌اند، بهخصوص در برده‌های حساس سیاسی مانند حوادث سال ۱۳۸۸ در دولت دهم و سال ۱۳۹۶ در دولت یازدهم از این سیاست بهره فراوانی برده‌اند.

## ادامه جدول ۱

نتایج	حق
برای تحلیل داده‌ها از میانگین وزنی و آزمون $t$ تکنومونهای استفاده شد. اصول سیاست‌گذاری فرهنگی رسانه‌ها، چارچوب نظری، نقاط ضعف، نقاط قوت، فرصت‌ها و تهدیدهای سیاست‌گذاری فرهنگی رسانه‌ها و نیز فرایند اجرایی و راهبردها مورد تأیید صاحب‌نظران قرار گرفته است.	امیرانتخابی، صالحی امیری، سلطانی‌فر و رضایی (۱۳۹۴)
از لحاظ نظری دو رویکرد در زمینه سیاست رسانه‌ای وجود دارد. رویکرد اول این است که رویکرد سنتی به سیاست رسانه، رسانه‌ها و نهادهای سیاست‌گذاری را می‌توان در این زمینه درک کرد تا نقش دولت و قاعده آن در مورد نحوه محافظت دولت از منافع عمومی را مشخص کند. رویکرد دوم رویکردی است که از نظر پیشرفت‌های تکنولوژیکی در زمینه سیاست ارتباطات غیررسانه‌ای استفاده می‌شود. در این کار، بر اساس مدل‌ها و نظریه‌های حوزه سیاست رسانه‌ای، چارچوب نظری در قالب دو رویکرد جداگانه تدوین شده است.	روشنی‌دل اربطانی (۱۳۹۴)
اگرچه بر اساس سیاست‌گذاری‌های مقطعي هریک از دولت‌های روی کار آمده در دوره‌های مختلف، انتظار می‌رود فیلم‌های انتخاب شده از محتواهی خاص برخوردار باشند، اهمیت کلی فرم به معرفی فیلم‌های منجر شده است که در عمل از نظر محتواهی هماهنگی خاصی با سیاست‌های داخلی معاصر خود نداشته‌اند. از این یافته جالب، می‌توان به این نتیجه نظری رسید که تأثیر سیاست‌های فرهنگی بر سینما بیشتر از نظر محتوا چشمگیر است و از نظر فرم سینما تا حد زیادی از قید سیاست‌های فرهنگی آزاد است.	راودراد و تمنایی (۱۳۹۲)
نتایج تحلیل از تأثیر فیلم برنده اسکار Parasite بر افزایش قدرت نرم کره جنوبی حکایت می‌کند.	لی <sup>۱</sup> (۲۰۲۱)
این مقاله روند سازمانی و اجرای جشنواره بین‌المللی فیلم مارل پلاتا IX در سال ۱۹۶۸ را مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌دهد. اهداف مدنظر ژرال خوان کارلوس اونگانیا با این جشنواره را دنبال می‌کرد که تا سال ۱۹۶۸ توسط نهادهای خصوصی سازمان‌دهی شده بود. تنش‌های ایجاد شده بین ائتلاف دولت و گروههای سینمایی نیز مورد بحث قرار می‌گیرد.	رامیرز <sup>۲</sup> (۲۰۱۹)
سیاست‌های عمومی و شیوه‌های اجتماعی بر همه جنبه‌های زندگی تأثیر می‌گذارد. از کوچکترین تا بزرگترین مسئله، از بالاترین تا پایین‌ترین سطح، زندگی انسان‌ها روزانه تحت تأثیر سیاست‌ها و شیوه‌های اجتماعی قرار می‌گیرد: بعضی خوب، بعضی بد. با این حال، بدون حمایت استراتژیک و ایجاد ائتلاف، دستیابی به هر گونه تغییر تقریباً غیرممکن است. این مقاله قدرت حمایت رسانه‌ای و شبکه‌های استراتژیک را در تغییر هنجارها و تغییر سیاست‌ها بر جسته می‌کند.	فایوین <sup>۳</sup> (۲۰۱۷)
در ابتدا تغییرات سیاست‌گذاری در طول ۶۰ سال به منظور شناسایی رویکرد کلی دولت در صنعت فیلم مورد بررسی قرار می‌گیرد. این مقاله استدلال می‌کند که اگرچه نقش صنعت فیلم در واکنش به تحولات در جامعه چین تعديل شده است، اما عملکرد اصلی فیلم به عنوان ابزار تبلیغات، همراه با سیستم سانسور وسیع‌تر، اساساً تغییر نکرده است. در نتیجه، به نظر می‌رسد در حال حاضر فضای کمی برای فیلم‌های چینی وجود دارد که به نحو معناداری به قدرت نرم چین کمک می‌کنند.	یانگ <sup>۴</sup> (۲۰۱۶)
این موضوع بحث‌هایی در مورد تغییرات کلی اقتصادی، تکنولوژیکی و سیاسی که صنعت جهانی فیلم را شکل می‌دهد و همچنین مطالعات موردي در مورد سیاست‌های خاص اتخاذ شده توسط دولتهای مختلف را ارائه می‌دهد. در حالی که اینها نشان می‌دهد که چگونه دولتها موظف به پاسخ‌گویی به تغییرات اقتصادی و تکنولوژیکی ناشی از جهانی شدن شده‌اند، آنها همچنین تغییرات رویکرد در سیاست فیلم و تداوم تنش بین اهداف اقتصادی و فرهنگی و عمومی و خصوصی را بر جسته می‌کنند.	هیل و کاوشیما <sup>۵</sup> (۲۰۱۶)

1. Lee

2. Ramírez

3. Fayoyin

4. Yang

5. Hill &amp; Kawashima

## ادامه جدول ۱

محقق	نتایج
حبيب اوغلو و ستین کایا <sup>۱</sup> (۲۰۱۵)	صنعت فیلم به عنوان ابزار ارتباط جمعی با عوامل فرعی در نظر گرفته می‌شود. سینما نیز یکی از موارد محتواهای رسانه‌های جمعی است. این امر از طرق مختلف تا گردشگری و از فرهنگ تا اقتصاد به طرق مختلف بر جامعه تأثیر می‌گذارد. هالیوود در این زمینه نمونه موقتی است. این اثر در سراسر جهان با مدیریت ادراک و روابط تجاری وجود دارد. ترکیه تا چه میزان می‌تواند مجموعه‌ها، فیلم‌ها و سایر عناصر چند رسانه‌ای را صادر کرده و از صنعت فیلم به عنوان یک پل اقتصادی و فرهنگی استفاده کند.
سو <sup>۲</sup> (۲۰۱۴)	این مقاله تأثیر سیاست دولت بر شکل‌گیری صنعت فیلم‌سازی داخلی را بررسی می‌کند. با استفاده از منابع انگلیسی و چینی و ترکیب داده‌های تجربی اولیه و ثانویه، مقاله استراتژی‌های محلی و مقاومت در برابر هالیوود جهانی را مورد بررسی قرار می‌دهد و از قابلیت تطبیقی و مذاکره‌ای دولت چین که به معکوس کردن رابطه قدرت در ارتباطات بین‌المللی کمک می‌کند، بحث می‌کند.
گومز و لاروا <sup>۳</sup> (۲۰۱۴)	هدف مقاله ارائه تجزیه و تحلیل ۲۰ سال قرارداد تجارت آزاد آمریکای شمالی (نفتا) در زمینه سیاست‌های فرهنگی، به ویژه سیاست‌های مربوط به صنایع فرهنگی است. تمرکز اصلی مقایسه موضعی است که دولت‌های کانادا و مکزیک در مقابل قدرت شماره اول فرهنگی و سیاست‌گذاری جهان، ایالات متحده، اتخاذ کرده‌اند.
فریدمن <sup>۴</sup> (۲۰۱۰)	حضور گسترده انواع ذی‌نفعان و گروه‌های فشار، شاید بزرگ‌ترین چالش برای سیاست‌گذاری رسانه‌ای در آینده باشد. فریدمن معتقد است سیاست‌گذاری رسانه‌ای از اهداف ارزش‌های سیاسی است و نقش قضاوت‌های ارزشی در سیاست‌گذاری را برجسته می‌کند. او می‌گوید ممکن است سیستم‌های سیاسی کشورهای توسعه یافته به اصول دموکراسی پاییند باشند، اما بین شیوه حکومت و ارزش‌های ایدئولوژیکی آنها تفاوت‌های زیادی وجود دارد.

سینما امروزه به عنوان یک «هنر صنعت رسانه» در دنیا قدرت اثرگذاری کم نظیری دارد و بدون تردید دولتها با سیاست‌گذاری مدون به دنبال افزایش دامنه نفوذ فرهنگ کشور خود در سراسر جهان و همچنین حضور در بازار جهانی جذاب با هدف توانمند کردن بخش خصوصی خود هستند. این دغدغه و نبود برنامه مدون و سیاست‌گذاری مشخص و شفاف در سینمای ایران باعث شد تا در این زمینه خلاً مطالعاتی مشاهده شود. از گذشته تاکنون پژوهش‌های متعددی در باب سینمای ایران مشاهده شده است؛ اما پژوهشی که به دنبال طراحی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی باشد، مشاهده نشده است و لذا این تحقیق، تلاشی برای برطرف کردن خلاً مطالعاتی موجود است.

## روش‌شناسی تحقیق

پژوهش حاضر به لحاظ ماهیت پژوهش، در زمرة تحقیقات اکتشافی؛ به لحاظ نوع پژوهش، کاربردی و به لحاظ استراتژی پژوهش، دارای استراتژی استقرایی و به لحاظ ماهیت داده‌ها، در زمرة طرح پژوهشی کیفی و از نوع نظریه داده‌بنیاد<sup>۵</sup> بر اساس مدل پارادایمی استراوس و کوربین (۱۳۹۸) است.

1. Hobikoğlu &amp; Cetinkaya

2. Su

3. Gómez&amp; Larroa

4. Freedman

5. Grounded theory

جامعه آماری پژوهش در این بخش، کلیه خبرگان و صاحب نظران حوزه‌های سیاست‌گذاری سینما شامل رشته‌های سینما، علوم ارتباطات، مدیریت رسانه و مطالعات فرهنگی می‌باشند. بدین ترتیب استفاده از روش نمونه‌گیری هدفمند (گام اول) و نظری (گام دوم) و انجام مصاحبه نیمه استاندارد (نیمه ساختاریافته) با ۱۲ نفر از صاحب‌نظران حوزه‌های سیاست‌گذاری سینما شامل رشته‌های سینما، علوم ارتباطات، مدیریت رسانه و مطالعات فرهنگی به مرحله اشباع نظری رسیده است و لذا مرحله جمع آوری داده‌های کیفی متوقف شده است.

برای گردآوری داده‌ها از ابزار مصاحبه نیمه استاندارد (شامل سوالات باز، ساخت گذاری شده و مواجهه ای) با خبرگان و صاحب‌نظران حوزه سیاست‌گذاری فرهنگی و سینما شامل (مدیریت رسانه، سینما، علوم ارتباطات و مطالعات فرهنگی) استفاده شد. در این نوع مصاحبه، به فرد مصاحبه‌شونده به‌دلیل قابلیت و تخصص در حوزه خاص توجه می‌شود (نقل از فلیک، ۱۳۸۸: ۱۸۳). علاوه بر آن، به‌منظور اعتبار و پایایی سنجی مقوله‌های پایه، فرعی، اصلی و نیز مدل برساخته شده به‌صورت ذیل عمل شده است:

۱. روش ارزیابی اعتبار به‌شیوه ارتباطی: بدین ترتیب که مفاهیم و شاخص‌های احصا شده توسط اعضای مصاحبه‌شونده کنترل خواهند شد. به بیان دیگر ارزیابی اعتبار به‌روش ارتباطی داده‌ها توسط اعضای مورد مطالعه مورد ارزیابی و کنترل قرار می‌گیرد. (فلیک، ۱۳۸۸، ۴۱۵). بنابراین مقوله‌های پایه، فرعی و اصلی توسط مشارکت کنندگان در پژوهش مورد ارزیابی و کنترل قرار می‌گیرد.

۲. تشکیل گروه کانونی و یا متمرکز: بدین ترتیب که با تشکیل گروه کانونی و یا متمرکز<sup>۱</sup> که یکی از ویژگی‌های آن ارزیابی و تفسیر نتایج مطالعات پیشین است؛ نسبت به ارزیابی اعتبار مقولات پایه ای، فرعی، اصلی و نیز مدل برساخته شده مبادرت شده است (فلیک، ۱۳۸۸: ۲۲۰). علاوه بر آن، از روش ممیزی (تشخیص) از جمله رجوع به استاد راهنمای، برای ارزیابی مقوله‌ها و طراحی مدل استفاده شده است.

پایایی سنجی مقوله‌های پایه، فرعی، اصلی و نیز مدل برساخته شده در دو بخش قابلیت تکرارپذیری و قابلیت تعمیم‌پذیری به‌شرح ذیل صورت گرفته است:

۱. قابلیت تکرارپذیری: به‌منظور قابلیت تکرارپذیری در فرایند پژوهش از روش ضربی پایایی که به ضربی توافق بین دو کدگذار (محقق با محقق همکار) در فرایند کدگذاری راجع است؛ استفاده شد و لذا ناهمانگی‌های به وجود آمده از طریق بازنگری داده‌ها مرتفع شده است (استراوس و کوربین، ۱۳۸۷، ۲۸۳ و ۲۸۴). بنابراین با استفاده از فرمول ضربی پایایی هولستی میزان توافق دو کدگذار برابر با ۸۶٪ بوده است که در سطح مطلوبی است.

$$CR = \frac{\text{مقوله‌های مورد توافق}}{\text{کل مقوله‌های مورد بررسی}} = \frac{498}{575} \times 100 = 0.87 \quad \text{رابطه (۱)}$$

۲. قابلیت تعمیم‌پذیری: از لایه‌های مختلف خبرگان حوزه سینما دعوت به مصاحبه شده است. اگرچه قابلیت تعمیم‌پذیری کار کیفی، به‌طور عام و نظریه داده‌بنیاد، به‌طور خاص، از جمله محدودیت‌های این رویکرد تحقیقی است.

## یافته‌های پژوهش

در این پژوهش، داده‌های حاصل از فرایند مصاحبه نیمه‌ساخت‌یافته با ۱۲ نفر از خبرگان و صاحب‌نظران حوزه‌های مختلف سینما، پس از استخراج، در قالب گزاره‌های خبری تدوین شد. به منظور دستیابی به مفاهیم یا کدهای اولیه، مقوله‌های فرعی و اصلی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی، از فرایند کدگذاری نظری در سه مرحله کدگذاری باز (کشف مفاهیم یا کدهای اولیه)، کدگذاری محوری (کشف مقوله‌های فرعی) و کدگذاری گزینشی یا انتخابی (کشف مقوله‌های اصلی)، در قالب نظریه داده‌بنیاد استراوس و کورین (۱۹۹۰) صورت گرفت. در نهایت، مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی طراحی شد.

**فرایند کدگذاری باز و دستیابی به کدهای اولیه:** ابتدا در کدگذاری باز، داده‌های مستخرج از مصاحبه نیمه‌ساخت‌یافته با خبرگان و صاحب‌نظران، به صورت خط به خط و به صورت گزاره‌های خبری تدوین شد، سپس روی داده‌ها کدگذاری باز انجام شد. با مشخص شدن مفاهیم و کدهای اولیه، مرحله کدگذاری باز به پایان رسید. جدول ۲ قسمتی از فرایند کدگذاری باز برای کشف مفاهیم و کدهای اولیه مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی را بر اساس نظریه داده‌بنیاد نشان می‌دهد:

جدول ۲. کدگذاری باز برای دستیابی به مفاهیم و کدهای اولیه مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی

کدگذاری باز	
عبارات یا گزاره‌های خبری	کشف مفاهیم و کدهای اولیه
مهم‌ترین پدیده بعد از انقلاب که زمینه جهانی شدن آن مهیا بود سینما بود.	فراهم بودن بستر جهت جهانی شدن سینما
ما در پلتفرم‌های جهانی اساساً نمی‌خواهیم وارد شویم. مثلاً عضو سازمان تجارت جهانی نمی‌خواهیم باشیم و نهادهای مشابه دیگر چون برای هر سازوکار مالی باید عضوی از این نهادها بود.	عدم تمایل کشور جهت ورود در پلتفرم‌های جهانی
به نظر می‌رسد سینما مقداری خلاف عادت حرکت کرده است.	تمایل صنعت سینما برای جهانی شدن
فکر می‌کنم از سال ۱۳۸۷ تا الان ایران عضو رسمی فیاپ (فدراسیون بین‌المللی تهیه‌کنندگان فیلم) هستیم؛ یعنی معتبرترین نهاد سینمایی است که ما می‌توانستیم عضو شویم جایی است که به جشنواره‌های جهانی شناسنامه می‌دهد و آنها را ثبت می‌کند.	عضویت داشتن در فدراسیون بین‌المللی تهیه‌کنندگان فیلم
تنها کشوری هستیم که نه عضو سازمان تجارت جهانی هستیم و نه عضو کمی رایت.	عدم عضویت در سازمان تجارت جهانی و کمی رایت
در آن اجلاسیه دائم از من سوال می‌کنند که شما در اینجا حافظ منافعی باید باشید مانند کمی رایت که کشور شما عضوی از آن نیست. خوب ما در این وضعیت چگونه می‌خواهیم از سینما این توقع را داشته باشیم که در بازارهای جهانی حضور داشته باشد.	عدم عضویت در مجتمع بین‌المللی حافظ منافع صنعت سینما
اگر بخواهیم سینمای ایران را آسیب‌شناسی کنیم در بحث بین‌المللی شدن یک مشکل مدیریت سینمای ایران داریم که بزرگترین آسیب آن دولتی بودن سینمای ایران است در بخش داخلی و بهویژه در بخش خارجی.	دولتی بودن سینمای ایران

## ادامه جدول ۲

کدگذاری باز	
عبارات یا گزاره‌های خبری	کشف مفاهیم و کدهای اولیه
در دهه ۶۰ یادتان است که اگر کسی می‌خواست فیلم بسازد باید حتماً به فارابی مراجعه می‌کرد باید حتماً فیلمش را به جشنواره فجر ارائه می‌داد اگر خارج می‌خواست نمایش دهد باید حتماً از طریق بنیاد فارابی مجوز می‌گرفت لحظه به لحظه کنترل می‌شدند.	کنترل شدن سینمای ایران از سوی بنیاد فارابی
مدیران دولتی به دنبال گزارش دادن هستند و خیلی برای آنها اهمیت ندارد که چه اتفاقی برای سینمای ایران بیفتند.	اهمیت نداشتن سینمای ایران برای مدیران دولتی
افراد حرفه‌ای و شرکت‌های متخصص باید عرصه بین‌الملل را به خوبی بشناسند، گفتگو کنند بدانند چه فیلم‌هایی به درد خارج می‌خورد. اینها را ندانستیم و همچنان هم متسانه نداریم.	نبوت افراد حرفه‌ای و شرکت‌های متخصص در حوزه بین‌الملل
در دوران مدیریت ما نیست بعد از آن بحران‌های متعدد تازه شروع کرده بودیم به برنامه‌ریزی برای بخش بین‌الملل که دوران مدیریت به پایان رسید.	تدابع نداشتن برنامه‌های مدیریتی در حوزه سینما
باید تفکیکی بین فیلم‌های جشنواره‌ای و فیلم‌هایی که قرار است اکران شوند و مردم بیینند و برای اقتصاد سینما مناسب هستند قائل شد.	تفکیک قائل شدن بین فیلم‌های جشنواره‌ای و گیشه‌ای
سینمای ایران به دلیل کم خرج بودن و حمایت نشدن و پول کمی که همراه این سینما است معمولاً از اکران گذشته و به همان جشنواره‌ها و جایزه‌ها دل خوش کرده است.	عدم حمایت مالی لازم از سینماگران
بهترین فیلم سینمایی دنیا را هم که بسازید وقتی می‌خواهید آن را اکران کنید باید یک حامی بزرگ داشته باشید.	لزوم برخورداری از حامی مالی در سینما
سینماگران ایرانی فهمیدند که در نبود پول و اقتدار دولتی و عدم نمایش فیلم در خارج از کشور باید رو به ساخت فیلم‌های جشنواره‌ای بیاورند و برنده جشنواره‌ها به دیده شدن فیلم کمک کنند.	روی آوردن اجباری سینماگران به فیلم‌های جشنواره‌ای
به‌خاطر محدودیت‌هایی که در استفاده از جذایت‌های گوناگون اعمال شد باعث بروز خلاقیت‌هایی شد و در جیوه مضمون متمایل شد به مباحث انسانی و ظرایف روابط انسانی.	توجه به مضامین انسانی و اخلاقی به‌خاطر وجود محدودیت‌ها

بنابراین همان گونه که نشان داده شد با تعیین و مشخص شدن مفاهیم و کدهای اولیه (به تعداد ۵۰۷ کد و یا مفهوم)، مرحله کدگذاری باز به اتمام رسیده است.

فرایند کدگذاری محوری و دستیابی به مقوله‌های فرعی در کدگذاری محوری داده‌هایی که قبلاً در کدگذاری باز به مفاهیم و کدهای اولیه تجزیه شده بودند، با شیوه‌های جدید (تلخیص و ترکیب) به یکدیگر می‌پیوندند تا پیوندهای میان یک مقوله با مقولات فرعی خود برقرار شود. لذا کدگذاری محوری فرایندی است که مقوله‌های اصلی و فرعی آنها بسط داده می‌شود (استراوس و کوربین، ۱۳۸۵؛ ۱۴۵). علاوه بر آن فرایند کدگذاری محوری که پیوند و ارتباط مقوله‌ها با مقوله‌های فرعی اش است؛ براساس عناصر نظریه داده‌بنیاد شامل: شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌ای، پدیده یا مقوله محوری، راهبردهای عمل و پیامدها انجام می‌یابد. به اعتقاد استراوس و کوربین کاربرد این مدل پژوهشگر را قادر می‌کند تا درباره داده‌ها به‌طور منظم بیندیشد و آنها را به صورت روشنمند به هم مرتبط کند.

فرایند کدگذاری گزینشی (انتخابی) و دستیابی به مقوله‌های اصلی: در کدگذاری گزینشی یا انتخابی مقوله‌ها انسجام می‌یابند تا چارچوب نظری اولیه شکل بگیرد. به تعبیر استراوس و کوربین (۱۹۹۰) در این وضعیت مقوله‌های اصلی شکل می‌گیرد. در این مرحله پژوهشگر روابط توصیفی از پدیده مورد بررسی را بیان می‌کند که به آن داستان گفته می‌شود. در این بخش همانند کدگذاری باز و محوری باید به پدیده اصلی یا مقوله محوری نامی داد و به عنوان یک مقوله به تدریج آن را به سایر مقوله‌ها مرتبط کرد. جدول ۳ فرایند کدگذاری محوری و گزینشی برای کشف مقولات فرعی و اصلی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن را براساس نظریه داده‌بندیاد استراوس و کوربین نشان می‌دهد:

جدول ۳. فرایند کدگذاری محوری و گزینشی جهت دستیابی به مقولات فرعی و اصلی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن

عنصر نظریه داده‌بندیاد	کدگذاری گزینشی (انتخابی)	کشف مقوله‌های اصلی	کشف مقوله‌های فرعی	کدگذاری محوری
مشکلات مالی و سرمایه‌گذاری در حوزه سینما	وجود موانع و مشکلات قانونی و حقوقی در سینمای ایران	وجود موانع و مشکلات قانونی و حقوقی در سینمای ایران	وجود مسائل و مشکلات حقوقی در سینمای ایران	کشف مقوله‌های فرعی
عدم استقلال و وابستگی سینمای ایران به ساختار سیاسی و دولت	سلطه همه جانبی دولت و ساختار سیاسی بر سینمای ایران	سلطه همه جانبی دولت و ساختار سیاسی بر سینمای ایران	وجود مسائل و مشکلات حقوقی در سینمای ایران	کدگذاری محوری
عدم برخورداری از ساختار یکپارچه در حوزه سینما	مشکلات مالی و سرمایه‌گذاری در حوزه سینما	مشکلات مالی و سرمایه‌گذاری در حوزه سینما	مشکلات سرمایه‌گذاری در حوزه سینما	کشف مقوله‌های فرعی
عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم برخورداری از راهبردها و برنامه‌های عملیاتی منسجم در حوزه سینمایی	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم برخورداری از راهبردها و برنامه‌های عملیاتی منسجم در حوزه سینمایی	کدگذاری محوری
عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم توجهی ساختار سیاسی نسبت به جهانی شدن	عدم توجهی ساختار سیاسی نسبت به جهانی شدن	عدم توجهی به توسعه ساختار سیاسی نسبت به جهانی شدن	کشف مقوله‌های فرعی
عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	شرایط تحریمی حاکم بر کشور	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم استفاده‌دها و مشکلات مالی ناشی از شرایط تحریمی	کدگذاری محوری
عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم توجهی به توکل و کارگیری دستاوردهای علمی در حوزه سینما	کشف مقوله‌های فرعی
عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم توانایی در ایجاد رسانه بین‌المللی در حوزه سینما	کدگذاری محوری
عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	اثربخش نبودن کارکردهای رسانه‌ای در حوزه سینما	کشف مقوله‌های فرعی
عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم توانایی در ایجاد رسانه بین‌المللی در حوزه سینما	کدگذاری محوری
عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	مسائل و مشکلات ناشی از پخش و توزیع محصولات سینمایی	کشف مقوله‌های فرعی
عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	عدم اعتماد مدیریت دانش در حوزه سینما	بی‌توجهی به بازاریابی و برنده‌سازی در حوزه سینما	کدگذاری محوری

ادامه جدول ۳

بنابراین با توجه به جدول ۲، و نیز فرایند کدگذاری نظری و از نوع کدگذاری محوری و گزینشی از مفاهیم برخاسته از کدهای باز براساس عناصر نظریه داده‌بندی استراوس و کوربین، می‌توان چنین گفت که مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی، براساس نظریه داده‌بندی، مشتمل بر ۱۸ مقوله اصلی، ۵۰ مقوله فرعی و ۵۰۷ مفهوم یا کدهای اولیه است. لذا می‌توان مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن را به صورت شکل ۱ نشان داد.



شکل ۱. طراحی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن بر اساس نظریه داده‌بندی استراوس و کوربین

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

پژوهش حاضر با هدف طراحی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن اجرا شده است. برای این منظور با ۱۲ نفر از خبرگان و صاحب‌نظران حوزه‌های مختلف سینما که با استفاده از روش نمونه‌گیری نظری انتخاب شدند، مصاحبه نیمه‌ساخت‌یافته انجام گرفت و از این طریق داده‌های پژوهش گردآوری شد. پس از استخراج این داده‌ها، همه در قالب گزاره‌های خبری تدوین شدند. به منظور دستیابی به مقوله‌های اصلی و زیرساخت مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن، فرایند کدگذاری نظری در سه مرحله کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری گزینشی یا انتخابی، در قالب نظریه داده‌بنیاد صورت گرفت. سرانجام، مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با ۱۸ مقوله اصلی، ۵۰ مقوله فرعی و ۵۰۷ مفهوم یا کدهای اولیه به اشباع نظری رسید. با توجه به مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن براساس نظریه داده‌بنیاد استراوس و کوربین (۲۰۱۸) نتایج زیر به دست آمد.

### شرایط علی

شرایط علی مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی، از چهار مقوله اصلی تشکیل شده است. اولین مقوله اصلی، شرایط علی مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: وجود موانع و مشکلات قانونی و حقوقی در سینمای ایران. این مقوله اصلی، ۲ مقوله فرعی را دربرمی‌گیرد: ۱. وجود مسائل و مشکلات قانونی در سینمای ایران؛ ۲. وجود مسائل و مشکلات حقوقی در سینمای ایران. بدین ترتیب، می‌توان گفت که شرایط زیر برای سینمای ایران مشکلات قانونی ایجاد کرده است:

- نبود جایگاهی برای موضوع سینما در اسناد و قوانین موضوعه؛
- نداشتن دغدغه‌ای برای قانون‌گذاری در حوزه سینما؛
- مشخص نبودن متولی قانونی صنعت سینما؛
- نبود مفاهeme در مجلس برای تصویب قوانین سینمایی؛
- عدم برخورداری از جایگاه قانونی درست صنفی در حوزه فرهنگ و هنر.

دومین مقوله اصلی شرایط علی مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: عدم استقلال و وابستگی سینمای ایران به ساختار سیاسی و دولت. این مقوله اصلی، خود ۲ مقوله فرعی را شامل می‌شود: ۱. سلطه همه‌جانبه دولت و ساختار سیاسی بر سینمای ایران؛ ۲. بلا تکلیفی سینماگران، به دلیل مداخله و مانع‌تراشی بخش دولتی در سینما. بر این اساس، شرایط زیر به ایجاد سلطه همه‌جانبه دولت و ساختار سیاسی بر سینمای ایران دامن زده است:

- کنترل شدن سینمای ایران از سوی بنیاد فارابی؛
- نداشتن شرکت‌های قدرتمند پخش و توزیع فیلم، به خاطر دولتی بودن؛
- سایه‌انداختن نگرش دولتی بر حوزه سینما؛
- ناتوانی بخش بین‌الملل بنیاد سینمایی فارابی، به خاطر دولتی بودن؛

- مستقل نبودن خانه سینما، بهدلیل نیاز مالی و نفوذ دولتی‌ها؛
- روزآمدن بودن کارشناس بین‌الملل سینما در چارچوب دولتی.

سومین مقوله اصلی شرایط علی مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: مشکلات مالی و سرمایه‌گذاری در حوزه سینما. این مقوله اصلی، خود ۲ مقوله فرعی را دربردارد: ۱. مشکلات سرمایه‌گذاری در حوزه سینما؛ ۲. وجود محدودیت‌های مالی در حوزه سینما. بر این اساس، مسائل زیر به مشکلات سرمایه‌گذاری در حوزه سینما دامن زده است:

- پُرخراج بودن هزینه‌های اکران فیلم‌ها در خارج؛
- پایین‌بودن میزان سرمایه‌گذاری در سینمای ایران؛
- عدم سرمایه‌گذاری در حوزه پخش بین‌المللی فیلم؛
- نبود اراده سیاسی برای سرمایه‌گذاری از خارج کشور؛
- محدود بودن بودجه نهادهای دولتی جهت سرمایه‌گذاری در سینما؛
- پرهیز از هزینه‌های زیاد در سینما.

همچنین مسائل زیر برای حوزه سینما محدودیت‌های مالی ایجاد کرده است:

- تقلیل جایگاه در فیلم‌سازی مشترک، به‌واسطه نبود منابع مالی؛
- کم‌بودن منابع مالی جهت تولید فیلم و حضور در مجامع بین‌المللی؛
- مشکلات مالی برای نمایش فیلم‌ها در جشنواره جهانی فیلم فجر؛
- کمبود منابع مالی در بخش سینمایی کشور؛
- سخت‌بودن کار با چهره‌های بین‌المللی، به‌دلیل محدودیت‌های مالی؛
- عدم حمایت مالی لازم از سینماگران.

چهارمین مقوله اصلی شرایط علی مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: عدم برخورداری از ساختار یکپارچه در حوزه سینما. این مقوله نیز، دو مقوله فرعی را دربرمی‌گیرد: ۱. عدم برخورداری از راهبردها و برنامه‌های عملیاتی منسجم در حوزه سینمایی؛ ۲. وجود مسائل و مشکلات صنفی در سینمای ایران. بر این اساس، مشکلات زیر موجب شده است که حوزه سینما از راهبردها و برنامه‌های عملیاتی منسجم بهره‌مند نشود:

- نگاه سلیقه‌ای و نبود ساختار نظاممند در سینمای ایران؛
- انتساب مدیران غیر فرهنگی برای حوزه سینما؛
- مدیریت‌های لغزان در عرصه‌های مدیریت فرهنگی
- تغییر مدیریت‌ها و نداشتن برنامه‌های بلندمدت در بخش بین‌الملل سینما؛
- از دستدادن بازار داخلی، به‌دلیل نداشتن سازوکار و برنامه مشخص؛
- نبود نگاه استراتژیکی در حوزه پخش بین‌الملل و حضور در جشنواره‌ها؛
- برنامه نداشتن نظام سینمایی کشور برای کشورهای فارسی زبان منطقه.

### شرایط زمینه‌ای

شرایط زمینه‌ای مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن، از دو مقوله اصلی و پنج مقوله فرعی تشکیل شده است.

اولین مقوله اصلی شرایط زمینه‌ای مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: مسائل و مشکلات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری در سینمای ایران. این مقوله اصلی،<sup>۳</sup> مقوله فرعی را شکل داده است: ۱. مشکلات سخت‌افزاری و فنی در حوزه سینمای ایران؛ ۲. نبود تعامل و هم‌افزایی در سینمای ایران؛ ۳. وجود محدودیت‌ها و حاکم بودن فضای سانسور بر سینمای ایران. می‌شود. می‌توان دلایل ایجاد مشکلات سخت‌افزاری و فنی در حوزه سینمای ایران را به صورت زیر برشمود:

- مشکل کمبود سالان سینما جهت پخش فیلم‌ها در کشور؛
- فراهم نبودن زیرساخت‌ها جهت تولیدات سینمایی مشترک؛
- عدم وجود امکانات و مکانیسم‌های اجرایی جهت انجام تولیدات مشترک؛
- کمبود مؤسسه‌های تولید و پخش بین‌المللی در حوزه سینما؛
- نبود تجهیزات مناسب برای تولید فیلم‌هایی در سطح استانداردهای بین‌المللی؛
- فاصله‌داشتن با کشورهای صاحب سبک در بخش‌های پیش تولید، تولید و پسا تولید.

از سوی دیگر، مسائل زیر باعث شده است که محدودیت و فضای سانسور بر سینمای ایران حاکم شود:

- وجود خط قرمزهای شخصی در سینمای ایران؛
- محدودیت‌های فرهنگی در ایران جهت تولید فیلم مشترک؛
- غلبه نگاه فرهنگی و محتوایی به جای صنعتی به سینما نزد حاکمیت؛
- توجه به مضامین انسانی و اخلاقی به خاطر وجود محدودیت‌ها.

دومین مقوله اصلی شرایط زمینه‌ای مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: حاکم بودن فضای بی‌اعتمادی بین ساختار سیاسی و فعالان حوزه سینما. این مقوله اصلی نیز، دو مقوله فرعی را شامل می‌شود: ۱. عدم باور سفارتخانه‌ها نسبت به اثربخشی دیپلماسی فرهنگی و هنری؛ ۲. وجود بی‌اعتمادی و سینما هراسی از سوی ساختار سیاسی. بر این اساس، مسائل زیر، اثربخشی دیپلماسی فرهنگی و هنری ایران را برای سفارتخانه‌ها باورناپذیر ساخته است:

- توجیه نشدن سفر در خصوص اهمیت کارکردی سینما در خارج از کشور؛
- دغدغه‌مند نبودن سفارتخانه‌های ایران در خصوص مسائل و موضوعات فرهنگی؛
- انتظارات دور از عرف برخی از رایزن‌های فرهنگی در خصوص سینما؛
- ناآگاهی سفرا از اثربخشی سینما در دیپلماسی عمومی؛
- توجیه نبودن مسئولان سفارتخانه‌ها در حوزه فرهنگ و هنر.

### شرایط مداخله‌ای

شرایط مداخله‌ای مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی، از پنج مقوله اصلی و ۱۰ مقوله فرعی تشکیل شده است.

اولین مقوله اصلی عبارت است از: بی‌توجهی ساختار سیاسی به جهانی شدن. این مقوله، دو مقوله فرعی دیگر را دربرمی‌گیرد: ۱. عدم تمايل کشور برای ورود به مجتمع بین‌المللی در حوزه سینما؛ ۲. عدم تمايل ساختار سیاسی به جهانی شدن فرهنگ. بر این اساس، دلایل زیر نشان می‌دهد که کشور برای ورود به مجتمع بین‌المللی در حوزه سینما تمايلی ندارد:

- عدم عضویت در مجتمع بین‌المللی حافظ منافع صنعت سینما؛
- عدم عضویت در سازمان تجارت جهانی و کپی‌رایت؛
- عدم حضور سینمای ایران در میان کشورهای همسایه.

دومین مقوله اصلی شرایط مداخله‌ای مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: شرایط تحریمی حاکم بر کشور. این مقوله اصلی، دو مقوله فرعی دیگر را شکل می‌دهد: ۱. سوءاستفاده‌ها و مشکلات مالی ناشی‌گرفته از شرایط تحریمی؛ ۲. وجود مشکلات اقتصادی و مذاکره، به خاطر شرایط تحریم. بر این اساس، مسائل زیر به سوءاستفاده‌ها و ایجاد مشکلات مالی دامن زده است:

- مشکلات پرداخت حق عضویت فیاپف به خاطر شرایط تحریمی؛
- سوءاستفاده‌های مالی شرکت‌های خارجی از سینماگران، به واسطه شرایط تحریمی؛
- مشکل اخذ جایزه نقدی توسط سینماگران ایرانی، به خاطر شرایط تحریمی.

سومین مقوله اصلی شرایط مداخله‌ای مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: عدم اعمال مدیریت دانش در حوزه سینما. این مقوله اصلی نیز دو مقوله فرعی را شامل می‌شود: ۱. بی‌توجهی به تولید و به کارگیری دستاوردهای علمی در حوزه سینما؛ ۲. بی‌توجهی به تسهیم دانش در حوزه سینما. بر این اساس، مشکلات زیر باعث شده است که تولید و به کارگیری دستاوردهای علمی در حوزه سینما آن گونه که شایسته است، اتفاق نیفتند:

- تعطیل نمودن مدرسه ملی سینما، به خاطر تنگ نظری‌ها؛
- ارزش قائل نشدن برای آموزش و پژوهش در حوزه سینما؛
- بودجه‌های پژوهشی ناچیز.

چهارمین مقوله اصلی شرایط مداخله‌ای مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: بی‌توجهی به ظرفیت رسانه‌ها در بخش بین‌المللی سینما. این مقوله اصلی، دو مقوله فرعی دیگر را پوشش می‌دهد: ۱. اثربخش نبودن کارکردهای رسانه‌ای در حوزه سینما؛ ۲. ناتوانایی در ایجاد رسانه بین‌المللی در حوزه سینما. بر اساس یافته‌های پژوهش، مشکلات زیر باعث شده است که کارکردهای رسانه‌ای در حوزه سینما اثربخش نباشد:

- نداشتن خلاقیت در حوزه رسانه؛
- تنزل رسانه‌های دولتی به جایگاه روابط عمومی؛
- نداشتن هیچ نوع طرح رسانه‌ای در حوزه سینمایی؛
- کارشناسی و نادیده‌گرفتن سینمای ایران از سوی رسانه ملی؛
- عدم استقلال برخی رسانه‌های داخلی در راستای حمایت از سینمای ایران؛
- بی‌توجهی به برنده‌سازی از سوی رسانه‌های داخلی در حوزه سینما؛
- رویکرد ابزاری به نهاد رسانه در حوزه سینما.

پنجمین مقوله اصلی شرایط مداخله‌ای مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: بی‌توجهی به بازاریابی و برنده‌سازی در حوزه سینما. این مقوله اصلی، دو مقوله فرعی دیگر را شامل می‌شود: ۱. مسائل و مشکلات ناشی از پخش و توزیع محصولات سینمایی؛ ۲. بی‌توجهی به تجاری‌سازی و توجه صرف به فیلم‌های جشنواره‌ای. بر این اساس، موارد زیر، مسائل و مشکلات پخش و توزیع محصولات سینمایی را به دنبال داشته است:

- مناسب نبودن سیستم عرضه فیلم در سطح بین‌الملل؛
- ضابطه‌مند نبودن سازوکار پخش فیلم در سینمای ایران؛
- دور شدن دفاتر پخش فیلم از کارکرد واقعی خود؛
- ناتوانی پخش کننده‌ها، به خاطر محدودیت‌ها و نداشتن سازوکار روشن؛
- نداشتن بازار جهت عرضه تولیدات سینمایی؛
- واسطه و دلال بودن مؤسسه‌های پخش فیلم؛
- نداشتن مکانیسم‌های جدی در حوزه فروش جهانی محصولات سینمایی؛
- محدود بودن پخش کننده‌ها برای عرضه فیلم‌ها در سطح بین‌الملل؛
- نبود افراد حرفه‌ای و شرکت‌های متخصص در حوزه بین‌الملل.

### پدیده محوری

پدیده محوری مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی، نداشتن امنیت شغلی و سرمایه‌گذاری در سینمای ایران تشخیص داده شد. به بیان دیگر، مجموعه شرایط علی، زمینه‌ای و مداخله‌ای، شکل‌دهنده مقوله محوری نداشتن امنیت شغلی و سرمایه‌گذاری در سینمای ایران می‌شوند. این مقوله اصلی، سه مقوله فرعی دیگر را دربرمی‌گیرد: ۱. حاکم‌شدن رانت و انحصارگرایی در سینمای ایران؛ ۲. نداشتن امنیت سرمایه‌گذاری در سینمای ایران؛ ۳. مراعات‌نکردن حقوق مالکیت معنوی و نبود امنیت شغلی. با توجه به نتایج پژوهش، مشکلات زیر به استیلا و غلبه رانت و انحصارگرایی در سینمای ایران دامن زده است:

- فردی بودن موقیت‌های سینمای ایران؛
- فردگرایی و عدم شکل‌گیری نظام منسجم و حرفه‌ای پخش؛

- اختلال نظام تهیه‌کنندگی به‌واسطه قدرت و منافع فردی؛
- نابرابری در امتیازدادن به تمام تهیه‌کننده‌ها برای فیلم‌سازی؛
- مشکل مسبوق بودن برندهای سینمایی ایران به افراد و نه کمپانی‌ها؛
- نبود بازار آزاد و رقابت عادلانه در حوزه سینما؛
- فضای انحصاری و ممانعت از اکران فیلم‌های خارجی؛
- ناهمانگی بین نظام پخش و نظام تولید، به‌خاطر قدرت فردی.

### راهبرد عمل

راهبرد عمل شناسایی و احصا شده مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی آن، برای هدایت و کنترل مقوله محوری نداشتن امنیت شغلی و سرمایه‌گذاری در سینمای ایران، از ۴ مقوله اصلی و ۱۸ مقوله فرعی تشکیل شده است.

اولین مقوله اصلی راهبرد عمل مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: بازنگری، اصلاح و تدوین مسائل حقوقی و قانونی سینمای کشور، این مقوله اصلی، ۲ مقوله فرعی دیگر را پوشش می‌دهد: ۱. بازنگری و تدوین قانون جامع در حوزه سینمایی کشور؛ ۲. بازنگری و توجه به مسائل حقوقی در سینمای ایران است. می‌بایست از طریق توجه به موضوعاتی که در ادامه بر شمرده شده است، به اصلاح و تدوین مسائل حقوقی و قانونی سینمای کشور اقدام شود:

- وضع قوانین موضوعه در حوزه بین‌المللی سینما؛
- حمایت معنوی از سرمایه‌گذاران و هنرمندان با اقدام قانونی جدی؛
- وضع مقررات جهت تسهیل سرمایه‌گذاری خارجی در سینمای ایران؛
- قانونمند نمودن سازوکارهای مربوط به سینمای ایران از سوی بخش دولتی و خصوصی؛
- احترام و عدم ترور شخصیت برای فیلم‌سازان بین‌المللی ایرانی و برداشتن موانع قانونی و فرآنانوی مؤسسه‌های سینمایی جهت فعالیت آنان؛
- آزاد گذاشتن فیلم‌ساز در چارچوب قوانین در بیان روایت و قصه؛
- پرهیز از برخورد دوگانه در حوزه توسعه سینما؛
- مقابله با انحصارگرایی و رانت‌خواری در حوزه پخش بین‌الملل سینمایی.

دومین مقوله اصلی راهبرد عمل مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: حمایت همه‌جانبه بخش دولتی و عمومی از سینمای کشور، این مقوله اصلی خود ۴ مقوله فرعی را شامل می‌شود: ۱. حمایت سازمان‌های دولتی از سینمای ایران؛ ۲. حمایت دولت از بخش سینمای بین‌الملل؛ ۳. مهم بودن نقش حمایتی سفارتخانه‌ها در بخش بین‌الملل سینمای ایران؛ ۴. با اهمیت بودن نقش حمایتی خانه سینما از سینما و سینماگران. سازمان‌های دولتی می‌بایست از طریق راه‌کارهای زیر، به حوزه سینمایی ایران توجه کنند:

- کمک به برگزاری هرچه بهتر جشنواره جهانی فیلم فجر از سوی وزارت فرهنگ؛
- حمایت جدی و سازنده دولتمردان از سینمای ایران؛
- حمایت همه‌جانبه صداوسیما و شورای انقلاب فرهنگی از سینمای ایران؛
- در اولویت قرار دادن استفاده از سینماگران داخلی برای تولیدهای بین‌المللی؛
- پشتیبانی و برنامه‌ریزی بهمنظور حمایت از هنرمندان مستعد داخلی؛
- داشتن برنامه‌های حمایتی دولت از سینمای ایران؛
- لزوم برخورداری از مدیریت و رهبری مناسب در حوزه فرهنگ و هنر.

سومین مقوله اصلی راهبرد عمل مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: تلاش در راستای صنعتی نمودن سینمای ایران. این مقوله اصلی، ۸ مقوله فرعی را دربردارد که عبارت‌اند از: ۱. بازنگری و تدوین ساختار یکپارچه برای سینما؛ ۲. داشتن سند راهبردی کوتاه‌مدت و بلندمدت برای سینما؛ ۳. توجه به استانداردهای حرفه‌ای و جهانی در سینمای ایران؛ ۴. توجه و تقویت بخش خصوصی در سینمای ایران؛ ۵. مدیریت صحیح مالی و ریسک در سینما؛ ۶. اعمال مدیریت دانش در حوزه سینمایی؛ ۷. توجه به موضوع بازاریابی اقتصادی و اجتماعی سینما؛ ۸. توجه و حضور جدی در جشنواره‌های داخلی و خارجی سینمایی.

چهارمین مقوله اصلی راهبرد عمل مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: داشتن تعامل و همافزایی داخلی و خارجی در حوزه سینما. این مقوله اصلی، ۴ مقوله فرعی را شامل می‌شود: ۱. ظرفیتسازی برای سینما در میان کشورهای منطقه؛ ۲. استفاده از ظرفیت رسانه‌های سنتی و مجازی در حوزه سینمایی؛ ۳. تعامل و همافزایی بخش‌های دولتی و خصوصی در سینمای ایران؛ ۴. تعامل و همکاری با سینماگران جهانی در سطوح مختلف. بدین ترتیب می‌توان از طریق اقدام‌های زیر، برای سینمای ایران در کشورهای منطقه گام برداشت:

- ظرفیتسازی سینمایی در کشورهای چین و غرب آسیا؛
- وجود ظرفیت جهت اکران فیلم‌ها در کشورهای همسایه؛
- برگزاری جلسات مداوم بخش سینمایی با وزارت خارجه و دستگاه‌های سیاست‌گذار؛
- استفاده از ظرفیت‌های سینمایی کشورهای منطقه مناسب با سیاست عمومی ایران.

#### پیامد

پیامدی که از کاربست راهبرد عمل مدل سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی برای کشور و سینمای ایران حاصل می‌شود، دو مقوله اصلی و شش مقوله فرعی را شامل می‌شود.

اولین مقوله اصلی پیامد مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: تقویت دیپلماسی عمومی ایران در سطح بین‌المللی. این مقوله، چهار مقوله فرعی را دربرمی‌گیرد: ۱. تقویت دیپلماسی فرهنگی و سیاسی کشور در سطح بین‌الملل؛ ۲. بازنمایی فرهنگ ایرانی در سایه موقفيت‌های بین‌المللی؛ ۳. مقابله با تهدیدهای ایران‌هراسی؛ ۴. رسانه‌ای شدن سینمای ایران. با توجه به نتایج، دیپلماسی فرهنگی و سیاسی کشور در سطح بین‌الملل از طرق زیر تقویت می‌شود:

- دیدهشدن و ارتقای جایگاه فرهنگی ایران، بهواسطه اکران فیلم‌ها در خارج؛
- انتقال فرهنگ ایرانی به خارج، بهواسطه ارتقای جایگاه سینما؛
- تبادل مثبت فرهنگی، بهواسطه بین‌المللی شدن سینمای ایران؛
- آشنایی سیاست‌مداران خارجی با فرهنگ و سینمای ایران؛
- اثربخشی دیپلماسی سیاسی، بهواسطه موفقیت سینماگران ایرانی.

دومین مقوله اصلی پیامد مدل سیاست‌گذاری عبارت است از: تقویت و ارتقای جایگاه و رشد سینمای ایران. این مقوله اصلی، دو مقوله فرعی را پوشش می‌دهد: ۱. درآمدزایی برای سینما و کشور؛ ۲. ایجاد تعامل بین‌المللی پایدار با سینماگران جهان. به‌کمک راه‌کارهای زیر، می‌توان برای سینما و کشور درآمدزایی کرد:

- کمک به گردشگری ایران، بهواسطه بین‌المللی شدن سینمای ایران؛
- کمک به اقتصاد و فرهنگ در سایه بین‌المللی شدن سینمای ایران؛
- گردش مالی و متحول شدن سینمای ایران، بهواسطه بین‌المللی شدن.

مروری بر سوابق تجربی، مؤید ادعای پژوهشی حاضر است. از جمله آنکه اسدزاده و آشنا (۱۳۹۹) نیز در مطالعه خود به این نتیجه دست یافته‌اند که سیاست‌گذاران حوزه سینمایی، قرائت یکسانی از سینمای ملی و منافع ملی ندارند، از این رو برای اثبات حقانیت خود، دائم در نزاع ارزشی با همدیگرند. علاوه بر آن، نتایج پژوهش برو و همکاران (۱۳۹۹) نشان داد که سینمای ایران، از برنامه‌های سیاسی دولتمردان آن نشئت می‌گیرد و همین عامل، چالش‌هایی را در عرصه قدرت نرم در حوزه سینما ایجاد کرده است. این امر با مقوله اصلی برساخته شده عدم استقلال و وابستگی سینمای ایران به ساختار سیاسی و دولت قربات و هم‌خوانی دارد.

در ذیل شرایط زمینه‌ای، به چالش‌ها و آسیب‌هایی همچون مسائل و مشکلات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری در سینمای ایران و همچنین، حاکم بودن فضای بی‌اعتمادی بین ساختار سیاسی و فعالان حوزه سینما دست یافتیم. در این راستا، مومیوند (۱۳۹۸) به تضاد میان اجتماع سینماگران و دولت در ادوار مختلف اشاره کرده و این موارد را برشمرده است: در ک متفاوت سیاست‌گذاران و سینماگران از مسائل سینما؛ سیاست‌گذاری‌های اخلاقی گسترده. این امر خود مؤید تشدید فضای بی‌اعتمادی بین ساختار سیاسی و فعالان حوزه سینما است.

در ذیل شرایط میانجی یا مداخله‌ای، به وجود موائع و آسیب‌هایی همچون بی‌توجهی ساختار سیاسی نسبت به جهانی شدن؛ شرایط تحریمی حاکم بر کشور؛ عدم اعمال مديريت دانش در حوزه سینما؛ بی‌توجهی به ظرفیت رسانه‌ها در بخش بین‌المللی سینما و بی‌توجهی به بازاریابی و برنده‌سازی در حوزه سینما اشاره شده است. آسیب‌ها و موائع فوق در حوزه سینمایی، نبود امنیت شغلی و سرمایه‌گذاری در سینمای ایران را موجب شده است. بنابراین سینمای ایران برای آنکه بتواند در دیپلماسی فرهنگی موفق و اثربخش عمل کند، بایستی در سایه راهبردهای عمل واکاوی و شناسایی شده‌ای همچون بازنگری، اصلاح و تدوین مسائل حقوقی و قانونی سینمای کشور؛ حمایت همه‌جانبه بخش دولتی و عمومی از سینمای کشور؛ تلاش در راستای صنعتی‌نمودن سینمای ایران و داشتن تعامل و هم‌افزایی داخلی و خارجی در

حوزه سینما اهتمام جدی کند. در این راستا، لی<sup>۱</sup> (۲۰۲۱) در پژوهشی با عنوان «فیلم به عنوان دیپلماسی فرهنگی»، یانگ<sup>۲</sup> (۲۰۱۶) در پژوهشی با عنوان «سیاست‌گذاری در فیلم، دولت چین و قدرت نرم»، هیل و کاوشیما<sup>۳</sup> (۲۰۱۶) در پژوهشی با عنوان «سیاست‌گذاری فیلم در اقتصاد فرهنگی جهانی شده»، حبیب اوغلو و ستین کایا<sup>۴</sup> (۲۰۱۵) در پژوهشی با عنوان «تأثیرات اقتصادی صنایع فرهنگی از جمله صنعت سینما»، سو<sup>۵</sup> (۲۰۱۴) در پژوهش خود با عنوان «سیاست فرهنگی و صنعت فیلم به عنوان قدرت مذکوره»، گومز و لا رو<sup>۶</sup> (۲۰۱۴) در پژوهشی با هدف صنایع فرهنگی و سیاست‌گذاری در مکزیک و کانادا و فریدمن<sup>۷</sup> (۲۰۱۰) در پژوهشی با عنوان «پویایی‌های قدرت در سیاست‌گذاری رسانه» همگی به نقش مهم حوزه هنر و سینما در دیپلماسی فرهنگی و قدرت نرم در دنیای امروز اشاره کرده‌اند. اما آنچه در پژوهش حاضر دانش‌افزایی کرده است، بررسی موانع، محدودیت‌ها و مشکلات سینمای ایران در مسیر بین‌المللی شدن و طراحی مدل سیاست‌گذاری و ارائه پیشنهادهایی برای ارتقای جایگاه بین‌المللی سینمای ایران است که در پژوهش‌های پیشین با این رویکرد به آن پرداخته نشده است.

### پیشنهادهای پژوهش

با توجه به مدل پارادایمی سیاست‌گذاری در سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی، پیشنهادهای ذیل ارائه می‌شود:

۱. تدوین سند راهبردی کوتاه‌مدت و بلندمدت سینمای ایران با هدف ارتقای جایگاه بین‌المللی؛
۲. برنامه‌ریزی برای مقابله و رفع آسیب‌های مترتب بر سینمای ایران در حوزه‌های مختلف قانونی، حقوقی، سیاسی، اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی؛
۳. برنامه‌ریزی برای استفاده مطلوب از ظرفیت رسانه‌های سنتی و مجازی در راستای ارتقای جایگاه بین‌المللی سینمای ایران؛
۴. برنامه‌ریزی و به‌کارگیری تمامی ظرفیت‌های درون و برون سازمانی برای صنعتی کردن سینمای ایران؛
۵. برنامه‌ریزی برای توسعه سخت‌افزاری و نرم‌افزاری سینمای ایران؛
۶. برنامه‌ریزی برای استفاده مطلوب از ظرفیت سفارتخانه‌های ایران در خارج از کشور در حوزه سینمایی؛
۷. برنامه‌ریزی برای استفاده از ظرفیت نهاد آموزش و خاصه دانشگاه در راستای توسعه نرم‌افزاری و سخت‌افزاری سینمای ایران؛
۸. برنامه‌ریزی برای مشارکت و استفاده از ظرفیت بخش خصوصی در راستای توسعه سینمای ایران؛

1. Lee

2. Yang

3. Hill & Kawashima

4. Hobikoğlu & Cetinkaya

5. Su

6. Gómez& Larroa

7. Freedman

۹. برنامه‌ریزی جهت مشارکت و استفاده از ظرفیت سرمایه‌گذاران خارجی در راستای توسعه سینمای ایران؛
۱۰. برنامه‌ریزی جهت تقویت سرمایه اجتماعی بین فعالان سینمایی و نهاد سیاست؛
۱۱. برنامه‌ریزی برای تقویت و ارتقای امنیت شغلی و نیز سرمایه‌گذاری در حوزه سینمای ایران.

### محدودیت‌های پژوهش

انجام هر پژوهشی با یکسری موانع و محدودیت‌هایی مواجه است؛ پژوهش حاضر نیز از این اصل مستثنی نیست؛ نبود سوابق تجربی کافی در داخل کشور، عدم ارزیابی و برآش مدل مفهومی احصا شده فاز کیفی در فاز کمی (مطالعه پیمایشی) و شرایط کرونایی و مشکلات مرتبط با هماهنگی و همکاری مصاحبه‌شوندگان برای شرکت در فرایند مصاحبه و عدم برگزاری جشنواره جهانی فیلم فجر به علت کرونا که قرار بود یکی از پایگاه‌های مطالعاتی این تحقیق در آن فضا بنا شود، برخی از موانع و محدودیت‌های پژوهش حاضر است. همچنین برای تعمیم‌پذیری نیز از لایه‌های مختلف خبرگان حوزه سینما دعوت به مصاحبه شد؛ اما قابلیت تعمیم‌پذیری کار کیفی به طور عام و نظریه داده‌بندیاد به‌طور خاص از دیگر محدودیت‌های این رویکرد تحقیقی است.

### منابع

- ازکیا، مصطفی و ایمانی جاجرمی، حسین (۱۳۹۰). روش‌های کاربردی تحقیق، کاربرد نظریه بنیانی (جلد دوم)، تهران: انتشارات کیهان.
- استراوس، آنسلم و کوربین، جولیت (۱۳۹۷). مبانی پژوهش کیفی (فضون و مراحل تولید نظریه زمینه‌ای). (افشار ابراهیم، مترجم)، (چاپ هفتم). تهران: نشر نی.
- استراوس، آنسلم و کوربین، جولیت (۱۳۸۵). اصول روش تحقیق کیفی، نظریه بنیانی (بیوک محمدی، مترجم) (چاپ اول). تهران: پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی.
- اسدزاده، مصطفی و آشنا، حسام الدین (۱۳۹۹). نظریه سینمای دولتی ایران (تحلیل سیاست‌گذاری سینمای پس از انقلاب با تأکید بر سیاست‌های بنیاد سینمایی فارابی). مطالعات راهبردی سیاست‌گذاری عمومی، ۱۰(۳۴)، ۲۵۲-۲۷۱.
- اشتریان، کیومرث (۱۳۸۶). سیاست‌گذاری عمومی ایران. تهران: میزان.
- الوانی، سیدمهدی و شریف‌زاده، فتاح (۱۳۹۲). فرایند خط‌مشی‌گذاری عمومی. تهران: انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی.
- امیرانتخابی، شهرود؛ صالحی امیری، سیدرضا؛ سلطانی‌فر، محمد و رضایی، علی‌اکبر (۱۳۹۴). ارائه الگویی جهت سیاست‌گذاری فرهنگی رسانه‌ها در ایران. فصلنامه راهبرد/جتماعی فرهنگی، ۱۷(۵)، ۱۱۳-۱۲۹.
- ایوبی. حجت الله (۱۳۸۷). دولت و سینما در فرانسه. فصلنامه تحقیقات فرهنگی، ۱(۳)، ۱-۳۵.
- برزو، خلیل؛ بای، عبدالرضا و مطلبی، مسعود (۱۳۹۹). سیاست‌گذاری فرهنگی و تأثیر آن بر قدرت نرم جمهوری اسلامی ایران؛ مطالعه موردی صنعت سینما. پژوهش‌های سیاسی و بین‌المللی، ۴۳، ۳۰۷-۳۲۷.

- برژینسکی، زیبگنیو (۱۳۸۶). *انتخاب: سلطه یا رهبری* (امیر حسین نوروزی، مترجم). تهران: نشر نی.
- دانایی فرد، حسن (۱۳۸۸). *تحلیلی بر موانع تولید دانش در حوزه علوم انسانی*. سیاست علم و فناوری، ۱(۲)، ۱-۱۶.
- راودراد، اعظم و تمایی، امیرحسین (۱۳۹۲). *تحلیل رابطه سیاست‌های فرهنگی - سینمای ایران با فیلم‌های معرفی شده به عنوان نمایندگان سینمای ایران به آکادمی اسکار*. *تحقیقات فرهنگی ایران*، ۱۶(۱)، ۸۱-۱۰۳.
- رایف، دانیل (۱۳۹۱). *تحلیل محتوای پیام‌های ارتیاطی* (مهدخت بروجردی، مترجم). تهران: سروش.
- روشنل اریطانی، طاهر (۱۳۹۴). *پژوهشی بنیادین در حوزه مفاهیم نظری سیاست‌گذاری رسانه‌ای*. مدیریت دولتی، ۷(۳)، ۴۸۱-۵۰۴.
- زیباکلام، صادق و بیات، جلیل (۱۳۹۳). *سینما و قدرت نرم؛ سیاست تطبیقی آمریکا و چین*. *فصلنامه مطالعات میان‌فرهنگی*، ۱۰(۲۴)، ۴۳-۷۲.
- ضیایی، سیدمسلم (۱۳۹۸). *بررسی جامعه‌شناسخنی سیاست‌گذاری‌های فرهنگی با تأکید بر سینما از سال ۱۳۷۱ الی ۱۳۹۶*. پایان نامه کارشناسی ارشد دانشگاه یاسوج، دانشکده علوم پایه.
- فلیک، اووه (۱۳۸۸). *درآمدی بر تحقیق کیفی* (چاپ دوم)، (هادی جلیلی، مترجم). تهران: نشر نی.
- قنبی‌یار، عباس و انصاری، نفیسه (۱۳۹۸). *سیاست‌گذاری رسانه‌ای و تأثیر آن بر توسعه: مطالعه موردی کشور هند*. *فصلنامه مطالعات فرهنگی و ارتباطات*، ۱۵(۵۷)، ۱۴۱-۱۶۸.
- مصطفوی، حسین؛ رضائیان، مهدی؛ حاجی پروانه، عباسعلی و الهامبخش، مجید (۱۳۹۹). *طراحی مدل سیاست‌گذاری فرهنگی رسانه ملی*. *فصلنامه مطالعات مدیریت راهبردی دفاع ملی*، ۳(۱۲)، ۷۵-۱۰۸.
- مومیمند، مریم (۱۳۹۸). *بررسی سیاست‌گذاری سینمایی ایران بعد از انقلاب اسلامی و نقش آن در تضاد میان اجتماع سینماگران و دولت*. پایان نامه کارشناسی ارشد دانشگاه شهید بهشتی، دانشکده ادبیات و علوم انسانی.

## References

- Alvani, S. M., & Sharifzadeh, F. (2013). *General policy-making process*. Tehran, Allameh Tabatabaei University Press. (*in Persian*)
- Amirantekhabi, SH., Salehi Amiri, S.R., Soltanifar, M., & Rezaei, A. A. (2015). Providing a model for cultural policy-making of the media in Iran. *Social-Cultural Strategy Quarterly*, 5 (17), 113-129. (*in Persian*)
- Asadzadeh, M., Ashna, H. (2020). Theory of Iranian State Cinema (Post-Revolutionary Cinema Policy Analysis Emphasizing on the policies of the Farabi Cinema Foundation). *Strategic Studies of public policy*, 10(34), 252-271. (*in Persian*)
- Ashtrian, K. (2007). *Public policy of Iran*. Tehran, Mizan. (*in Persian*)
- Ayoobi, H. (2008). Government and Cinema in France: How to Stand Up against American Cinema. *Journal of Iranian Cultural Research*, 1(3), 1-35. (*in Persian*)

- Azkiya, M., & Imani, H. (2011). *Applied research methods, application of fundamental theory*. Tehran, Kayhan Publications. (*in Persian*)
- Borzoo, K., Motallebi, M., Bai, A. (2020). Cultural policy-Making and its Impact on the Soft Power of the Islamic Republic of Iran; a Case Study of the Film Industry. *Political and International Researches Quarterly*, 11(43), 307-327. (*in Persian*)
- Brzezinski, Z. (2007). Choice: domination or leadership. (Amir Hossein Norozi, Trans.). Tehran: Nashr-e Ney. (*in Persian*)
- Danaei Fard, H. (2009). An Analysis of Barriers to Knowledge Generation in Field of the Humanities: Some Recommendations for Promoting the Capacity of Iranian Science Policy. *Journal of Science and Technology Policy*, 2(1), 2-15. (*in Persian*)
- Fayoyin, A. (2017). Media Advocacy and Strategic Networking in Transforming Norms and Policies. In *Citizenship, Democracies, and Media Engagement among Emerging Economies and Marginalized Communities* (pp. 347-370). Palgrave Macmillan, Cham.
- Flick, O (2009). An Introduction to Qualitative Research (2<sup>th</sup> ed.). (Hadi Jalili, Trans.). Tehran, Nashr-e Ney. (*in Persian*)
- Freedman, D. (2010). Media policy silences: The hidden face of communications decision making. *The International Journal of Press/Politics*, 15(3), 344-361.
- Ghanbari Baghestan, A., Ansari, N. (2020). Media Policy-Making and its Impact on the Process of Development: The Case of Indian Media. *Cultural Studies & Communication*, 15(57), 141-168. (*in Persian*)
- Gómez, R., & Larroa, A. M. (2014). Cultural industries and policy in Mexico and Canada after 20 years of NAFTA. *Norteamérica*, 9(2), 173-204.
- Hill, J., & Kawashima, N. (2016). Introduction: film policy in a globalised cultural economy. *International Journal of Cultural Policy*, 22(5), 667-672.
- Hobikoğlu, E. H., & Cetinkaya, M. (2015). In Innovative Entertainment Economy Framework, Economic Impacts of Culture Industries: Turkey and Hollywood Samples. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 195, 1435-1442.
- Lee, S. T. (2021). Film as cultural diplomacy: South Korea's nation branding through Parasite (2019). *Place Branding and Public Diplomacy*, 1-12.
- Momimand, M. (2019). *A study of Iranian cinema policy after the Islamic Revolution and its role in the conflict between the filmmakers' community and the government*. Master Thesis, Shahid Beheshti University, Faculty of Literature and Humanities. (*in Persian*)
- Mozaffar, H., Rezaiyan, M., Hajiparvaneh, A., Elhambakhsh, M. (2020). Designing a cultural policy model for national media. *Interdisciplinary Studies on Strategic Knowledge*, 3(12), 75-108. (*in Persian*)
- Raif, D. (2012). *Content analysis of communication messages*, (Mahdokht Boroujerdi, Trans.). Tehran, Soroush. (*in Persian*)
- Ramírez, L. & Lorens, F. (2019). Cinema, Authoritarianism and Media Policy in Argentina: The Mar del Plata Film Festival of 1968. *Historia Crítica*, (72), 139-160.

- Ravadrad, A., Tamannaei, A. (2013). An Analysis of the Relationship between Cultural-Cinematic Policies of Iran and the Movies Introduced as the Representative of Iranian Cinema to the Academy of Oskar. *Journal of Iranian Cultural Research*, 6(1), 81-103. (in Persian)
- Roshandel Arbatani, T. (2015). Essential research in the field of theoretical concepts of media policy. *Journal of Public Administration*, 7(3), 481-504. (in Persian)
- Strauss, A., & Corbin, J. (2006). *Principles of qualitative research method, basic theory*, translated by Mohammadi Buick. (1<sup>th</sup> ed.). Tehran, Institute of Humanities and Cultural Studies. (in Persian)
- Strauss, A., & Corbin, J. (2018). Fundamentals of qualitative research (techniques and stages of production of grounded theory). (Ibrahim Afshar, Trans.). Tehran, Nashr-e Ney. (in Persian)
- Su, W. (2014). Cultural Policy and Film Industry as Negotiation of Power: The Chinese State's Role and Strategies in its Engagement with Global Hollywood 1994–2012We. *Pacific Affairs*, 87(1), 93-114.
- Viteazul, M. (2018). Cinema as a tool of influence in the portfolio of Iran's public diplomacy, *International conference RcicL"18*. Redefining community in international context. Bucharest 17-19may.
- Yang, Y. (2016). Film policy, the Chinese government and soft power. *New Cinemas: Journal of Contemporary Film*, 14(1), 71-91.
- Ziaeef, S. M. (2019). *Sociological study of cultural policies with emphasis on cinema from 2009 to 2017*. Master Thesis, Yasouj University, Faculty of Basic Sciences. (in Persian)
- Zibakalam, S., Bayat, J. (2015). The Cinema and Soft Power, comparative politics of America and China. *Intercultural Studies Quarterly*, 10(24), 43-72. (in Persian)