



## A Pattern to Recognition of Triggering Element of Open Government Implementation in Iran's Public Organizations (Case Study: Ministry of Interior)

**Fatemeh Sadat Aboalmaali**

Phd Candidate, Department of Public Administration, Faculty of Management and Economics, Science & Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. E-mail: fatemeh.aboalmaali@srbiau.ac.ir

**Karamolah Daneshfard**

\*Corresponding author, Prof., Department of Public Administration, Faculty of Management and Economics, Science & Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. E-mail: daneshfard@srbiau.ac.ir

**Ali Asghar Pourezzat**

Prof., Department of Public Administration, Faculty of Management, University of Tehran, Tehran, Iran. E-mail: pourezzat@ut.ac.ir

### Abstract

**Objective:** Technology-oriented reforms, especially in the public sector, “with society being digital” has been put in the agendum of most countries throughout the world. It has become the topic of discussion for the contemporary governments. The pattern of “Open Government” by relying on “Open Data” is among the novel patterns for realizing such reforms. Data as driving forces for the government can result in values. Such value-added cannot be fulfilled without cooperation, participation and providing information to the people. It is regarded as the evolution of a closed system into an open system. Therefore, the present study aims at designing a pattern to the recognition of triggering elements of open government implementation.

**Methods:** This study is a fundamental one. The method of conducting in this research is qualitative and based on content analysis. The data and information have been collected through note taking based on library research. We have also tried to collect and analyze complementary data while interviewing academic and operational experts for the topic of study. The interviews took place purposefully with 16 skillful academic and operational experts in this field.

**Finding:** In the qualitative section of the study with open codification were extracted from the interviews, triggering elements of open government implementation, were

recognized and prioritized. In the quantitative section of the study was done through a questionnaire and its validity was confirmed using CVR and CVI methods by academic expert.

**Conclusion:** In open codification, 88 basic codes were extracted from the interviews with experts. This data was categorized into 5 major themes. Prioritization of qualitative section in this study was like a platform, accessing a real clarification for implementation of open government, free access to information, open governance data, employing technology as well as enjoying technological and governmental data.

**Keywords:** Open Government, Open Governance Data, Triggering Elements, Government as a Platform.

**Citation:** Aboalmaali, F.S., Daneshfard, K., & Pourezzat, A.A. (2020). A Pattern to Recognition of Triggering Element of Open Government Implementation in Iran's Public Organizations (Case Study: Ministry of Interior). *Journal of Public Administration*, 12(1), 145-174. (in Persian)

---

Journal of Public Administration, 2020, Vol. 12, No.1, pp. 145-174

DOI: 10.22059/jipa.2020.289132.2630

Received: July 28, 2019; Accepted: December 17, 2019

© Faculty of Management, University of Tehran



## الگویی برای شناسایی پیش‌ران‌های کاربست مدل حکومت باز در دستگاه‌های اجرایی ایران (مورد مطالعه: وزارت کشور)

فاطمه السادات ابوالمعالی

دانشجوی دکتری، گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران. ایران. رایانامه: fatemeh.aboalmaali@srbiau.ac.ir

کرم‌الله دانشفرد

\* نویسنده مسئول، استاد، گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. رایانامه: daneshfard@srbiau.ac.ir

علی اصغر پورعزت

استاد، گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران. رایانامه: pourezzat@ut.ac.ir

### چکیده

**هدف:** اصلاحات فناوری محور با تأکید بر جامعه دیجیتالی، بهویژه در بخش دولتی، در دستور کار اغلب کشورها قرار گرفته و به موضوع جدیدی برای بحث دولت‌های امروزی بدل شده است. مدل حکومت باز با تکیه بر داده باز، از جمله مدل‌های نوین برای پیاده‌سازی اصلاحات فناوری محور است. داده‌ها به مثابه نیروی محرك برای دولت ارزش ایجاد می‌کنند؛ اما این ارزش افزوده بدون مشارکت، همکاری و در اختیار قرار دادن اطلاعات به مردم، محقق نمی‌شود و این همان تحول از سیستم بسته به سیستم باز است. بنابراین، هدف این پژوهش طراحی الگوی عوامل پیش‌ران برای کاربست مدل حکومت باز است.

**روش:** این پژوهش بنیادی محسوب می‌شود و روش اجرایی پژوهش، کیفی و از نوع تحلیل مضمون است. روش گردآوری داده‌ها و اطلاعات، روش کتابخانه‌ای بوده و با ابزار فیش برداری اجرا شده است. همچنین ضمن مصاحبه با خبرگان دانشگاهی و اجرایی صاحب نظر در زمینه موضوع مطالعه، تلاش شده است که داده‌های مکمل، جمع‌آوری و تحلیل شوند. این مصاحبه‌ها به صورت هدفمند با ۱۶ خبره دانشگاهی و اجرایی متخصص در زمینه موضوع انجام شدند.

**یافته‌ها:** در بخش کیفی پژوهش با کدگذاری باز و محوری داده‌های به دست آمده از مصاحبه، عوامل پیش‌ران کاربست حکومت باز شناسایی و اولویت‌بندی شدند. در بخش کمی نیز، استادان خبره دانشگاهی مدل کیفی پژوهش را با استفاده از ابزار پرسش‌نامه و به کمک روش‌های CVR و CVI تأیید کردند.

**نتیجه‌گیری:** در کدگذاری باز، ۸۸ کد اولیه از مصاحبه با خبرگان استخراج شدند که در نهایت این شبکه مضمون‌های پنج مضمون اصلی دسته‌بندی شدند. اولویت این مضمون‌ها از دیدگاه خبرگان (در بخش کیفی پژوهش) برای کاربست حکومت باز به ترتیب عبارت‌اند از اجرایی شدن قانون دسترسی آزاد به اطلاعات، داده حاکمیتی باز، استفاده از فناوری، بهره‌گیری از داده‌های حکومتی و فناوری برای اجرایی کردن برنامه‌های دولت به مثابه پلتفرم و در نهایت، دسترسی به شفاقت واقعی.

**کلیدواژه‌ها:** داده حاکمیتی باز، حکومت باز، عوامل پیش‌ران، دولت به مثابه پلتفرم.

**استناد:** ابوالمعالی، فاطمه السادات؛ دانش فرد، کرم‌الله؛ پورعزت، علی اصغر (۱۳۹۹). الگویی برای شناسایی پیش‌ران‌های کاربست مدل حکومت باز در دستگاه‌های اجرایی ایران (مورد مطالعه: وزارت کشور). مدیریت دولتی، ۱۲(۱)، ۱۴۵-۱۷۴.

## مقدمه

میل مطالبه‌گری بشر از ابتدای خلقت و میل به توسعه‌یافتنگی دولتها از طرفی دیگر، به تغییر پارادایم‌ها در حوزه حکمرانی دامن زده است. از این رو، تغییر پارادایم‌ها موجب واکاوی مجدد خطمنشی‌های دولتی و بازتفکر نوع حکمرانی می‌شود. در عصر دیجیتال، جدیدترین پارادایم با محوریت حکمرانی «حکومت باز»<sup>۱</sup> است. امروزه، درباره حکومت باز برداشت‌های مفهومی متفاوتی وجود دارد، زیرا این مفهوم هنوز نوظهور تلقی می‌شود. نکته اینجاست که مفهوم حکومت باز با «حکومت الکترونیک» مترادف نیست، زیرا کارکرد حکومت الکترونیک، انتقال ارزش‌ها به جامعه نیست و هدف آن ارتباط دوجانبه «ملت – دولت»، «دولت – شهروند» و «دولت – رسانه» نیست، هرچند حکومت الکترونیک زندگی کردن را آسان‌تر می‌کند.

حکومت باز شفافیت نیست، بلکه فراتر از شفافیت است. شفافیت به تنها‌ی برای کاربست مدل حکومت باز کافی نیست، بلکه باید زیرساخت‌های ارتباط بیشتر در دولت، جامعه مدنی، شهروندان فراهم شود. به باور (میجر، کرتین و هیلبرنت<sup>۲</sup>، ۲۰۱۲)، باز بودن در حکومت باز فقط ناظر بر اطلاعات نیست، بلکه ناظر بر مراوده واقعی نیز هست (کریادو، گومز و مندوza<sup>۳</sup>، ۲۰۱۸).

کریادو و همکاران (۲۰۱۸) حکومت باز را افق شفافیت حاکمیت و صدای شهروندان<sup>۴</sup> در فراغدهای خطمنشی‌گذاری عمومی<sup>۵</sup> توصیف می‌کنند. با این تفاسیر، حکومت باز بهمنزله یک مدل حکمرانی، مبتنی بر شفافیت، مشارکت و همکاری است. در حکومت باز، موضوع‌های متفاوت مدیریت دولتی مثل شفافیت، پاسخ‌گویی، دسترسی باز به داده‌های دولتی، تضمین حق استفاده شهروندان از اطلاعات<sup>۶</sup>، محافظت از داده‌های خصوصی<sup>۷</sup> و سازوکارهای مشارکت شهروندی<sup>۸</sup> نیز مطرح می‌شوند (کریادو و همکاران، ۲۰۱۸).

هدف این پژوهش، ارائه الگویی پیش‌ران‌های حکومت باز از دیدگاه خبرگان برای کاربست مدل است. با این تفاسیر مشاهده می‌شود که حکومت باز، موضوعی جدید است که در دستور کار نهادهای بین‌المللی و دولت‌های توسعه‌یافته قرار گرفته و به کشورهای در حال توسعه نیز تسری پیدا کرده است. ایران نیز در حال حرکت به سمت این پارادایم جدید و واکاوی زیرساخت‌ها و بسترهای لازم آن است. از این رو، یکی از موارد مهم برای کاربست حکومت باز در کشور، شناسایی عوامل پیش‌ران، بازنگری و مهندسی مجدد و ارائه الگویی برای اولویت‌بندی این عوامل پیش‌ران در عرصه حکمرانی است. برای پیاده‌سازی حکومت باز، مانند همه مدل‌های حکمرانی، به نقطه‌ای برای شروع نیاز داریم. نخست با مرور کیفی ادبیات، زمینه‌ها و الزام‌های لازم برای کاربست مدل حکومت باز در سایر کشورها بررسی شد و سپس در بخش کیفی پژوهش، پس از مصاحبه با خبرگان و افراد درگیر این حوزه (در بخش روش‌شناسی پژوهش به میزان خبرگی افراد مصاحبه شونده اشاره شده است)، پس از پاسخ‌گویی به پرسش‌ها با استفاده از روش تحلیل تم و کدگذاری مضامین،

1. Open Government

2. Maijer, Curtin & Hillebrandt

3. Criado, Gomez & Mendoza

4. Citizen Voice

5. Public Policy Processes

6. Guarantee of the Right to Information

7. The Protection of Private Data

8. Citizen Participation

خروجی مرحله کیفی به ارائه مدلی کلی برای حکومت باز به منزله پیش‌ران اصلاحات نظام اداری منتج شد که بخشی از این مدل (شناسایی پیش‌ران‌های حکومت باز) در این پژوهش بررسی شد و در نهایت، برخی از مصاحبه‌شوندگان برای بومی‌سازی مدل و پیاده‌سازی آن راهکارهایی ارائه دادند. برای آزمون مدل در بخش‌های کیفی و کمی، «وزارت کشور» به منزله دستگاه منتخب اجرایی ایران در بخش کمی انتخاب شد. از جمله اهداف پژوهشگران در این پژوهش، ارائه مدلی مناسب با شرایط سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و اداری کشور است. پرسش‌هایی که پژوهش حاضر در پی پاسخ‌گویی به آنهاست عبارت‌اند از حکومت باز چیست؟ پیش‌ران‌های حکومت باز کدام‌اند؟ الزام‌ها و زمینه‌های لازم برای کاربست مدل حکومت باز چیست؟

از آنجا که مدل حکومت باز به یک اکوسیستم دیجیتال نیاز دارد، پژوهشگران بر آن شدند تا به شناسایی پیش‌ران‌ها با توجه به شرایط فعلی کشور به منزله بخشی از مدل حکومت باز پردازنند.

### مبانی نظری و پیشنهاد پژوهش

با وجود دیرینگی نظری، کاربست مدل حکومت باز طی یک دهه گذشته روندی جنجالی داشته است. کاربست مدل حکومت باز، هم برای شهروندان و هم برای خود حکومت، به دلیل مدیریت بهتر اسناد و مدارک<sup>۱</sup> تصمیم‌گیری و ارائه خدمات کارآمدتر<sup>۲</sup>، خدمت صادقانه‌تر، با مشارکت واقعی مردم و فساد کمتر بسیار مطلوب است (گاولین، بورل، ویلسون<sup>۳</sup>، ۲۰۰۹).

OECD در سال ۲۰۱۱، حکومت باز را میزان شفافیت در اقدام‌ها، میزان دسترسی‌پذیر بودن اطلاعات و خدمات برای شهروندان و پذیرش خواسته‌ها، نیازها و ایده‌های آنان از سوی دولت تعریف کرده است. بانک توسعه آمریکا نیز حکومت باز را دال بر ارتقای شفافیت و دسترسی به اطلاعات، مشارکت شهروندان و همکاری میان بازیگران چندگانه، هم در شکل‌گیری خط‌مشی و هم در ارائه خدمات می‌داند (لوبز<sup>۴</sup>، ۲۰۱۴: ۲).

با توجه به اهمیت مشروعتی دولت نزد مردم، به‌زعم والدو باید آگاهانه و قدری هوشمندانه‌تر از اداره و حکمرانی سخن گفت، زیرا اداره بر سرنوشت افراد زیادی تأثیر دارد (والدو<sup>۵</sup>، ۱۹۸۴). بنا بر باور برخی صاحب‌نظران (لیون و لی<sup>۶</sup>، ۲۰۰۱؛ گیدنس<sup>۷</sup>، ۱۹۸۵؛ بک<sup>۸</sup>، ۲۰۱۷ و سینت<sup>۹</sup>، ۲۰۰۶)، باید به عرصه فرابوروکراتیک<sup>۱۰</sup> چشم بگشاییم.

اصطلاح حکومت باز در مباحثات بین‌المللی، در خصوص شفافیت و دسترسی به اطلاعات دولتی، تاریخچه نامیدکننده‌ای دارد. چاپمن و هانت<sup>۱۱</sup>، در اوایل سال‌های ۱۹۷۰-۱۹۸۰، کلارک و فرانکولی (۲۰۱۴) تلاش‌هایی که پارکس در سال ۱۹۵۷ با عنوان «اصول حکومت باز» انجام داد را بر جسته‌تر کردند. مدل حساب پس‌دهی دولت،

1. Prompting Better Record Management  
3. Gavelin, Burall & Wilson  
5. Waldo  
7. Giddnes  
9. Sennett  
11. Chapman & Hunt

2. Services More Efficient  
4. López & Gallego  
6. Layne & Lee  
8. Beck  
10. Post – Bureaucratic

مبتنی بر رویکردهای اولیه، بیشتر به موضوع‌های مربوط به پنهان‌کاری نهادهای دولتی و تلاش برای «باز کردن پنجره‌ها» در بخش دولتی متمرکز شده بودند تا امکان نظارت شهروندان برای کاهش ابهام‌ها وجود داشته باشد (جانسن<sup>۱</sup>، ۲۰۱۵ و زودرویجک و جانسن<sup>۲</sup>). در نهایت این تلاش‌ها، به گسترش قانون درباره حق دسترسی به اطلاعات عمومی و سازوکارهایی برای بهبود مسئولیت‌پذیری منجر شد. مفهوم حکومت باز، به لطف حمایت نهادهای سیاسی و مدنی جانی تازه‌تر گرفته است. از ۲۱ ژانویه ۲۰۰۹ سه رأس مثلث حکومت باز مبتنی بر سه اصل شفافیت، مشارکت و همکاری گنجانده شد. مدل حکومت باز، پلتفرمی است که در آن، شهروندان به منزله شخصیت‌های اصلی دموکراسی مد نظر قرار می‌گیرند (لاتروب و روما<sup>۳</sup>؛ کریدو<sup>۴</sup>؛ ۲۰۱۳؛ گانپاتی<sup>۵</sup> و ۲۰۱۲ و مک دمورت<sup>۶</sup>، ۲۰۱۰). حتی سازمان‌های بین‌المللی نیز بحث حکومت باز را مهم دانسته و در دستور کار خود قرار داده‌اند. با توجه به اهمیت موضوع، با بررسی ادبیات و تأکید خبرگان بر «الزام‌ها و زمینه‌های حکومت باز و اینکه پیش‌ران‌های حکومت باز کدام‌اند؟» به بررسی پیش‌ران‌ها پرداختیم.

### عوامل پیش‌ران حکومت باز

در فراگرد خط مشی‌گذاری، عوامل پیش‌ران، رویداد بحرانی یا مجموعه‌ای از رویدادها هستند که یک مسئله روزمره را به یک تجربه عمومی منفی و گسترده تبدیل می‌کنند. از این رو، پاسخ و واکنش مثبت یا منفی عمومی به آن تجربه یا رویداد، در تحریک خط‌مشی ایفای نقش می‌کند. عوامل پیش‌ران در ایجاد نظم مجدد، سطوح آگاهی در خط‌مشی عمومی و خط‌مشی‌گذار عمومی بسیار مهم هستند. ابعاد عوامل پیش‌ران می‌توانند قلمرو، شدت (حساسیت)، زمان یا منابع باشند (دانش فرد، ۱۳۹۴).

دولت‌ها به فراخور زمان، در هر عصری با فشار بیرونی فناوری دیجیتال مواجه بوده‌اند و در هر دوره از نوآوری‌های آن استفاده کرده‌اند. حکومت باز هم یکی از دستاوردهای دولت دیجیتال است. با وجود قانون دسترسی آزاد به اطلاعات و مطالبه‌گری از سوی مردم و استفاده از قدرت بزرگ داده<sup>۷</sup> شاهد حکمرانی جدیدتری هستیم (جانسوکی<sup>۸</sup>، ۲۰۱۶). عقیم ماندن و محدود شدن مشارکت مردمی به انتخابات و مناسبتهای ملی، نه تنها از مشروعیت دولت‌ها می‌کاهد، بلکه اعتماد مردم را نیز کاهش داده و نتایجی همچون فساد، بی‌تفاوتی، مسئولیت‌نایابی و عدم احساس تعلق در جامعه را در پی خواهد داشت. دولت می‌تواند از این پلتفرم (منابع مالی، فکری و اطلاعاتی)، مردم و توانایی خود استفاده کرده و ظرفیت عظیمی را برای مشارکت و انجام کارها به‌وسیله خود مردم رقم بزند. موارد زیر، از جمله الزام‌ها و زمینه‌های استفاده از این هم‌افزایی برای دولت و کاربست مدل حکومت باز هستند: نخستین زمینه استفاده از ظرفیت داده حاکمیتی باز، اجرایی کردن قانون دسترسی آزاد به اطلاعات (به‌جز اطلاعات نظامی و خاص دولتی)، نقش فناوری‌های نوین

1. Janssen  
3. Lathrop & Ruma  
5. Ganapati  
7. Big Data

2. Zuiderwijk & Janssen  
4. Criado  
6. McDermott  
8. Janowski

اطلاعات و ارتباطها در شکل‌گیری دولت به مثابه پلتفرم و در نهایت، استفاده از دولت به مثابه یک پلتفرم است تا در راستای پیاده‌سازی واقعی حکومت باز، گام نخست و مبانی اصلی گام‌های بعدی برداشته شود.

### داده حاکمیتی باز

هدف‌گذاری جدید در رابطه باز کردن و انتشار داده‌ها، به ایجاد ارزش بالقوه منبعث از داده‌ها می‌انجامد. داده حاکمیتی باز<sup>۱</sup> را می‌توان «داده‌های وابسته به دولت» که برای عموم باز است، تعریف کرد. سایر تعاریف بر جنبه‌های دیگر مثل مزایای اجتماعی یا ابعاد فناورانه تأکید کرده‌اند (Kvamisdal، ۲۰۱۷: ۳). در حقیقت، روند گشودگی داده‌های حکومتی،<sup>۲</sup> به منظور استفاده در اهداف علمی، تجاری و سیاسی به ایجاد چندین زیرساخت الکترونیکی منجر شده است که اطلاعات مربوط به بخش دولتی<sup>۳</sup> را ارائه می‌دهند (الکسپولوس، زودرویک، چارپابیدیس، لوکاس و جانسن، ۲۰۱۲<sup>۴</sup>).

از این رو، با مطرح شدن میزان اهمیت و تأکید دولتها بر داده باز و ایجاد ارزش افزوده‌ای که در بخش دولتی خواهد داشت، این مهم توجه بسیاری از صاحب‌نظران را به خود جلب کرد. برای نمونه، در ۱۶ اکتبر ۲۰۱۲ با هدف اصلاحات و کاهش هزینه‌ها، دنیس پارفونوف و مارتین والاس با رونان فاکس و ویلیام بووزنگ اعضای وزارت امور خارجه دولت‌های بریتانیا، ایالات متحده، بزریل، اندونزی، مکزیک، نروژ، فیلیپین و آفریقای جنوبی که از اعضای اصلی OGP بودند، ملاقات کردند. فحوى نشست‌ها و اهداف نهاد در این باره عبارت‌اند از الزام به تعهد حکومت‌ها در راستای ارتقای سیستم شفافیت، تواناسازی شهریوندی، مبارزه با فساد و بهره‌گیری از فناوری‌های نوین برای تقویت پایه‌های دولت. اگرچه OGP نهادی مستقل است، اما با چهار نهاد بین‌المللی همکاری دارد که عبارت‌اند از بانک جهانی، بانک توسعه بین‌المللی آمریکا، سازمان همکاری اقتصادی و توسعه و برنامه توسعه سازمان ملل. کشورهایی که عضو OGP هستند، متعهد می‌شوند تا در رابطه با شهریوندان، بازتر، پاسخ‌گوتر و شفاف‌تر باشند. کسب ۷۵ درصد از موارد زیر برای عضویت در سازمان OGP لازم است (پیروسکی، ۲۰۱۶: ۵):

الف) شفافیت مالی (دسترسی به بودجه باز);

ب) دسترسی به اطلاعات (قانون دسترسی آزاد به اطلاعات);

ج) افشای دارایی‌های مالی (افشای مالی مقام‌های رسمی);

د) میزان مشارکت شهریوندان (شاخص دموکراسی).

تحول‌های دیجیتال، زمینه تسریع اصلاحات بوروکراتیک و ارائه خدمات عمومی بهتر را فراهم می‌آورند (فلیگیوراس و پالوتی، ۲۰۱۹: ۳)، هرچند باید برای رعایت محترمانگی دسترسی به داده‌ها و فراهم آوردن اطلاعات خطمنشی و مشارکت مردم و نخبگان در فرآگرد خطمنشی‌گذاری، به خطمنشی‌گذاری داده باز<sup>۵</sup> توسط دولت و حکومت نیاز داریم (عبدالحسین زاده و ثنایی، ۱۳۹۶).

1. Open Government Data

2. Kvamisdal

3. Opening Government Data

4. Public Sector Information (PSI)

5. Alexopoulos, Zuiderveld, Loukis, Charalabidis & Janssen

6. Piotrowski

7. Filgueiras & Palotti

8. Open Data Policy

## دسترسی آزاد به اطلاعات

ایالات متحده آمریکا، به پیشرو بودن در زمینه راهبردهای حکومت باز تمایل داشته و می‌خواهد این راهبرد تنها به دولت اوباما محدود نشود. سابقه بحث درباره «حکومت باز»، میان خبرگان آمریکا در اوخر دهه ۱۹۵۰-۹ جدی‌تر بوده که شاید ریشه این جدیت، محافظه‌کاری‌ها و رویه‌های رو به تأخیر جدی و انتشار اطلاعات بعد از جنگ جهانی دوم بود. از این‌رو، به اصول حکومت باز<sup>۱</sup> و ایده اطلاعات آزاد دولتی توجه شد. در نتیجه، اصلاحات قانونی در سال ۱۹۶۶ به تصویب قانون آزادی اطلاعات (FOIA)<sup>۲</sup> انجامید و با وجود مخالفت‌های رئیس جمهور وقت جانسون<sup>۳</sup>، در سال ۱۹۶۷ به اجرا در آمد. بنابراین، حتی با وجود مخالفت‌های زیاد دولت، آمریکا خود را در برابر بهبود مداوم اطلاع‌رسانی به مردم، موظف و مسئول می‌دید (پاریک و ساش<sup>۴</sup>، ۲۰۱۵). قانون آزادی اطلاعات، به شهروندان آمریکایی اجازه می‌داد تا به استناد رسمی<sup>۵</sup> دسترسی داشته باشند. جمهوری اسلامی ایران نیز در سال ۱۳۸۸ این قانون را تصویب کرد.

این اصلاحات، درباره زمینه آزادی اطلاعات چنان بود که دولت را به افسای همه اطلاعات موظف می‌کرد و بر اساس آن، دولت باید در برابر دسترسی نداشتن مردم به اطلاعات پاسخ‌گو باشد. هرچند اطلاعات محرمانه نظامی، از این قاعده مستثنی شدند. دامنه اصلاحات، به توسعه رسانه‌ها، زمینه‌سازی وب، ایجاد پلتفرم‌هایی برای استفاده، انتشار و ویرایش اطلاعات از سوی دولت، برای استفاده شهروندان منجر شد. این روند ارائه‌دهندگان اطلاعات<sup>۶</sup> تا انتشار اطلاعات به صورت فردی ادامه پیدا کرد و نیازی نبود فرد انتشاردهنده عضو رسمی یک سیستم یا سازمان باشد.

## نقش فناوری‌های نوین اطلاعات و ارتباطات در شکل‌گیری دولت به‌متابه پلتفرم

پیشرفت‌های فناورانه در دهه‌های اخیر، دولت را بی‌نصیب نگذاشته است و می‌توان تأثیر فناوری‌های نوین اطلاعات و ارتباط‌ها را در تغییر نقش، وظایف، ساختار و فرآگردهای دولت‌ها از حکومت الکترونیک در دهه ۹۰ تا دولت وب ۲/۰، در دهه نخست قرن بیست و یکم و همچنین دولت دیجیتال یا دولت به‌متابه پلتفرم در سال‌های اخیر مشاهده کرد. در حقیقت، دو روند مهم در دولت (که در سال‌های اخیر پدیدار شد) عبارت‌اند از: وب ۲/۰ و باز کردن اطلاعات برای شهروندان به منظور استفاده در اهداف علمی، تجاری و سیاسی. بر این اساس، خط فرضی بین نسل نخست را می‌توان به صورت «کلاسیک اینترنت» یا «وب ۲/۰»<sup>۷</sup> که برای مشتریان و شهروندان ایجاد ارزش می‌کند، ترسیم کرد (الکسپولوس و همکاران<sup>۸</sup>، ۲۰۱۴).

فناوری‌های موبایل، ابر داده (کلود) و شبکه‌های اجتماعی، عامل مطرح شدن این پلتفرم بوده‌اند. از یک طرف، کلود زیرساختی عمومی و جهانی فراهم کرده است که همه در پلتفرم آن می‌توانند محتوا یا برنامه‌های کاربردی تولید کرده و در اختیار عموم قرار دهند. از سوی دیگر شبکه‌های اجتماعی، مردم را در سراسر جهان به یکدیگر متصل کرده و

1. Open Government Principles  
2. Freedom of Information Act  
3. President Johnson  
4. Parycek & Sachs  
5. Official Documents  
6. Information Providers  
7. Alexopoulos, & et al

8. ۲۰۱۴.

مشخصات آنها را به صورت آنلاین نگهداری می‌کنند. علاوه بر این، فناوری موبایل امکان اتصال به زیرساخت‌های جهانی خود را در هر زمان و مکان با ایجاد کسب‌وکار، توزیع محظوظ و فروش کالا و خدمت فراهم می‌آورد.

اویلی برای نخستین بار مفهوم وب ۲/۰ را مطرح کرد. وب ۲/۰ نسخه جدیدی از شبکه جهانی وب نبود، بلکه رنسانسی بعد از دوران رکود «COM» و کشف دوباره قدمی پنهان بود که در طراحی اصلی شبکه جهانی وب وجود دارد. یکی از اصول مهم وب ۲/۰ نگاه کردن به وب بهمنزله یک زیرساخت یا پلتفرم است. وب ۲/۰ به نیازهای شهروندان پاسخ مستقیم می‌دهد. با پیشرفت‌های اخیر فناوری اطلاعات شامل وب ۲/۰ و ۳/۰ و همچنین شبکه‌های اجتماعی و سیستم‌های موبایل، امکان تغییر رابطه یک‌سویه از «دولت به مردم» و همکاری «مردم و دولت» فراهم شده است. نسل جدید فناوری‌های اطلاعات و ارتباط‌ها، قابلیت ایجاد تحول در دولت و ارائه خدمات عمومی را فراهم کرده است. به کارگیری فناوری می‌تواند موجب بهبود بهره‌وری و کارایی دولت شده، امکان مراوده مردم با دولت را در هر زمان و هر محل فراهم آورد و سبب استحکام فraigرد دموکراتیک و توانمندسازی مردم برای مشارکت در تدوین خط مشی‌های عمومی شود (کاتسونیز<sup>۱</sup>، ۲۰۱۵).

## دولت به مثابه پلتفرم

اطلاعات تولیدشده توسط شهروندان یا به نمایندگی از آنها، عامل حیات اقتصاد و ملت است و دولت باید این اطلاعات را سرمایه‌ای ملی بداند. شهروندان امروزی، بیشتر از هر زمان دیگری با هم ارتباط داشته و برای حل مشکل‌های محلی و ملی خود توانایی و اشتیاق زیادی دارند. خدمات و اطلاعات دولت می‌تواند در مکان و زمانی که شهروندان احتیاج دارند به آنها عرضه شود. شهروندان برای شکل دادن به نوآوری‌های جدید توانمند می‌شوند تا برای اداره جامعه و حکومت به تولید رویکردی بهتر منجر شود. در این مدل، دولت به جای اینکه محرک اولیه فعالیت‌های مدنی باشد یک فراخواننده و توانمندساز است.

این برداشت و حرکت، از مدلی که دونالد کتل<sup>۲</sup> درباره دولت ارائه داده متفاوت است و به صورت کاملاً ماهرانه آن را «دولت به مثابه ماشین فروش»<sup>۳</sup> نامیده است. مالیات می‌پردازیم و در ازای آن انتظار دریافت خدمات داریم و وقتی خدمات مد نظر خود را دریافت نمی‌کنیم، مشارکت ما به اعتراض کردن محدود می‌شود، مثل حالتی که شروع به تکان دادن یک ماشین فروش می‌کنیم یعنی اقدام جمعی، به نوعی اعتراض جمعی، تقلیل می‌یابد.

حال چه می‌شود اگر ما دولت را به جای یک ماشین فروش، «مدیر یک بازار» در نظر بگیریم؟ اریک ریموند<sup>۴</sup> در کتاب «کلیسا و بازار»<sup>۵</sup>، از شکل یک بازار برای مقایسه مدل توسعه مشارکتی نرمافزار «منبع باز»<sup>۶</sup> و توسعه نرمافزار سنتی استفاده می‌کند. در مدل ماشین فروش، منوی کاملی از خدمات موجود از قبل تعیین می‌شود. تعداد محدودی از

1. Katsonis

2. Donald Kettl

۳. ماشین خودکاری که با اندختن پول در آن می‌توان جنس مورد نیاز را خریداری کرد.

4. Eric Raymond  
6. OPen Source

5. The Cathedral & the Bazaar

فروشنده‌ها این امکان را پیدا می‌کنند که محصول‌های خود را در داخل ماشین بگذارند و در نتیجه گرینه‌ها محدود و قیمت‌ها بالا خواهند بود. در مقابل، بازار با فراهم آوردن امکان رقابت، خدماتی بیشتر را با هزینه‌ای کمتر ارائه می‌دهد (اوریلی<sup>۱</sup>، ۲۰۱۳).

با این تفاسیر، مسئله دولت بهمثابه پلتفرم<sup>۲</sup>، یکی از موضوع‌های روز دنیاست و بسیاری از کشورها به آن توجه کرده‌اند، ولی جای آن در محافل علمی و اداری کشور خالی است. دولت بهمثابه پلتفرم، با مبحث شفافیت و حکومت باز ارتباط تنگاتنگی دارد و به نوعی یک زیرساخت فنی و عملیاتی تحقق شفافیت محسوب می‌شود. دولت بهمثابه پلتفرم، دولتی است که درهای خود را از لحاظ داده‌ها، خطمشی‌ها و کارکردها باز می‌کند و به کارآفرینان بخش خصوصی اجازه می‌دهد تا برنامه‌های کاربردی بسازند و کارکردهای گوناگون حکومت را به صورت کاراتر و اثربخش‌تر ایفا کنند (دليپ<sup>۳</sup>، ۲۰۱۷). وب ۲/۰ نحوه ارائه اطلاعات به مردم را تغییر داده است. اداره‌های دولتی<sup>۴</sup> در این عصر جدید<sup>۵</sup> نقش مهمی بازی می‌کنند. سازمان‌ها و نهادهای جهانی<sup>۶</sup>، دولت‌های مرکزی، منطقه‌ای و محلی مجموعه اطلاعات گسترده‌ای را جمع‌آوری و تولید می‌کنند که به‌طور بالقوه برای شهروندان در مقام کاربر صنعت دیجیتال<sup>۷</sup> کاربرد دارند.

جدول ۱. خلاصه پیشینه پژوهش

متغیر اصلی	پیش‌ران‌ها یا ابعاد اصلی مدل	مؤلفه‌ها	مبانی نظری (جنبه‌های مثبت و منفی)
<sup>۱</sup> امنیت	<sup>۲</sup> باز	جنبش نرم‌افزار باز (FSM) <sup>۸</sup>	<p>جنبش نرم‌افزارهای باز، گشودگی دولت را افزایش می‌دهد (الکسپولوس، ۲۰۱۳).</p> <p>ضعف: نیاز به متخصص و چه مشترک: اغلب اصلاحات تnidگی با فناوری بوده است (کازن، ۲۰۱۹).</p> <p>پیشرفت‌های متفاوت در عرصه دیجیتالی شدن (حکومت الکترونیک<sup>۹</sup>، مشارکت الکترونیک<sup>۱۰</sup>، تهیه الکترونیک<sup>۱۱</sup> و پلتفرم‌های داده‌محور)، در سراسر دنیا، نمونه‌های باز روندهای بازنگری در اصلاحات مربوط به بخش دولتی‌اند.</p> <p>وجه مشترک اصلاحات: یادگیری، عنصر اصلی اصلاحات (استالمن، ۱۹۸۳).</p>
		مطبوعات انسانی باز (OHP) <sup>۱۲</sup> ، در صنعت دارو، رسانه، پروژه‌های باز، اقتصاد باز	<p>داده‌های حکومتی باز، پلتفرم فناورانه‌ای را برای مطالبه‌گری جدید ایجاد می‌کنند و به جلب اعتماد بیشتر مردم و مشارکت واقعی آنها منجر می‌شوند ( مؤسسه دانش باز<sup>۱۳</sup>، ۲۰۱۰؛ الکسپولوس، ۲۰۱۳).</p> <p>مشکلات پیاده‌سازی: خلوفیت‌سازی و توسعه ساختارهای ضروری.</p> <p>داده باز باید به خلق ارزش منجر شود.</p> <p>ضعف: تفاوت در تعریف ارزش‌ها</p>

1. O'Reilly

3. Delib

5. New era

7. Digital content industry

9. e-participation

11. Free Software Movement

2. Government as a Platform

4. Public administrations

6. Global institutions

8. e-Government

10. e-procurement

12. Open Knowledge

## ادامه جدول ۱

متغیر اصلی	پیش‌ران‌ها یا ابعاد اصلی مدل	مؤلفه‌ها	مبانی نظری (جنبه‌های مثبت و منفی)
لهمه	نگاه	باز <sup>۳</sup> حکومت باز <sup>۴</sup> و جامعه باز <sup>۵</sup> ، شفافیت، همکاری، مشارکت، تقویت دموکراسی، افزایش اعتماد عمومی	<p>این گفته نادرست است که کشورهای توسعه یافته‌ای مثل آمریکا، فقط توانایی بهره‌مندی از مدل حکومت باز را دارند. همه کشورهایی که حکومت الکترونیک را در پیش می‌گیرند و از فناوری ICT بهره می‌برند، ناخواسته به سمت حکومت باز حرکت می‌کنند (نام، ۲۰۱۲؛ کارل پوپر، ۱۹۶۲؛ اولی، ۲۰۱۰؛ تائوو نام، ۲۰۱۲؛ گالوین و کارین، ۲۰۰۹).</p> <p>۱. حکومت باز به واسطه آزادی اطلاعات و شفافیت، فساد را کاهش می‌دهد (بیرکین شاو، ۱۹۹۷ و داوز، ۲۰۱۰).</p> <p>۲. حکومت باز، دموکراسی را قوی‌تر کرده و کارایی و اثربخشی دولت را افزایش می‌دهد (اویاما، ۲۰۰۹).</p> <p>۳. دموکراسی بازی که پارسک، کریپ و المن (۲۰۱۱) مطرح کردند، بسیار مهم بود.</p> <p>۴. پاسخ‌گویی به انواع سازمانی، قانونی، حرفه‌ای و سیاسی دسته‌بندی شده است (فقیهی، ۱۳۷۴).</p> <p>۵. تأکید می‌شود که شهروندان در اداره امور حاکمیتی مشارکت کنند.</p> <p>۶. حکومت باز، متضمن نوعی تغییر فرهنگی به سمت ایجاد ارتباط میان دولت و شهروندان بوده است.</p> <p>۷. در خطمشی‌های حکومت باز (خطمشی‌گذاری داده باز حکومتی)، بر استفاده از فناوری اطلاعات و داده‌ها، به منزله منابع و ابزارهایی برای ایجاد مراوده‌های معنادار میان شهروندان و دولت‌ها تأکید می‌شود.</p> <p>۸. حکومت باز، راهبردی جدید و مترقبی برای ارتباط دولت‌ها با مردم به واسطه فناوری اطلاعات و ارتباطات است (عبدالحسینزاده، ۱۳۹۶) این رویکرد دولتها را قادر می‌سازد تا هر زمان که نیاز باشد از شهروندان طلب یاری کنند. برای مثال، برای حل انواع مشکلات همیشگی که به نظر می‌رسد نشئت گرفته از وجود نهادهای اثربخش و دموکراسی قدرتمندتر و مؤثرتر باشد.</p> <p>۹. بر اساس نتایج پژوهش‌ها، به سه ارزش اساسی زیر اشاره شد: اداره کردن الکترونیکی، مشارکت الکترونیکی، ارائه خدمات الکترونیکی (برنامه پیشرفت و توسعه ملل متحد، ۲۰۱۰).</p>

ادامه جدول ۱

متغیر اصلی	پیش‌ران‌ها یا ابعاد اصلی مدل	مؤلفه‌ها	مبانی نظری (جنیه‌های مثبت و منفی)
کمک تکمیلی باز	کمک تکمیلی باز	<p>۱. مزايا، چالش‌ها و موانع داده باز و حکومت باز (ابعاد شناسایی شده):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ۶ بُعد (نهادی، کاربری و مشارکت و...) و ۶۱ چالش (یانسن و همکاران، ۲۰۱۲).</li> <li>- ۹ بُعد (اخلاقی، باز بودن، کیفیت اطلاعات، بخش خصوصی و...) و ۵۲ چالش (لونورد، ۲۰۱۴).</li> <li>- ۷ بُعد (اجتماعی، اقتصادی، فنی، عملیاتی و...) و ۳۳ چالش (شايدرویک و همکاران، ۲۰۱۴).</li> <li>- ۸ بُعد (کیفیت، توانایی فهم، کاربری، فنی و...) و ۹۸ چالش (شايدرویک و همکاران، ۲۰۱۴).</li> <li>- ابزارهایی مانند پلتفرم‌های فرهنگ الکترونیکی<sup>۱</sup>، تدارکات الکترونیکی<sup>۲</sup>، آموختش الکترونیکی<sup>۳</sup>، تجارت الکترونیکی<sup>۴</sup> یا حتی ابزارهای نوین برای همکاری‌های پیشرفته<sup>۵</sup> در مبحث اصلاحات اداری، مثل نرم‌افزارهای باز، رسانه‌های اجتماعی<sup>۶</sup> و پلتفرم‌های داده باز، محور و زمینه مشارکت واقعی شهروندان را فراهم می‌کند (کازن، ۲۰۱۹).</li> </ul>	<p>چالش‌ها و موانع داده باز و حکومت باز (ابعاد شناسایی شده):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ۶ بُعد (نهادی، کاربری و مشارکت و...) و ۶۱ چالش (یانسن و همکاران، ۲۰۱۲).</li> <li>- ۹ بُعد (اخلاقی، باز بودن، کیفیت اطلاعات، بخش خصوصی و...) و ۵۲ چالش (لونورد، ۲۰۱۴).</li> <li>- ۷ بُعد (اجتماعی، اقتصادی، فنی، عملیاتی و...) و ۳۳ چالش (شايدرویک و همکاران، ۲۰۱۴).</li> <li>- ۸ بُعد (کیفیت، توانایی فهم، کاربری، فنی و...) و ۹۸ چالش (شايدرویک و همکاران، ۲۰۱۴).</li> <li>- ابزارهایی مانند پلتفرم‌های فرهنگ الکترونیکی<sup>۱</sup>، تدارکات الکترونیکی<sup>۲</sup>، آموختش الکترونیکی<sup>۳</sup>، تجارت الکترونیکی<sup>۴</sup> یا حتی ابزارهای نوین برای همکاری‌های پیشرفته<sup>۵</sup> در مبحث اصلاحات اداری، مثل نرم‌افزارهای باز، رسانه‌های اجتماعی<sup>۶</sup> و پلتفرم‌های داده باز، محور و زمینه مشارکت واقعی شهروندان را فراهم می‌کند (کازن، ۲۰۱۹).</li> </ul> <p>ویژگی‌های داده حاکمیتی باز عبارت‌اند از: تکمیل شدگی<sup>۷</sup>؛ اولویت<sup>۸</sup>؛ بهنگام و به‌روز بودن؛ سهولت دسترسی فیزیکی و الکترونیکی؛ قابلیت استفاده مجدد؛ ماشین خوان؛ تغییرپذیر و ترکیب‌پذیر؛ تبعیض ناپذیر<sup>۹</sup>؛ رعایت استانداردهای مترار؛ صدور مجوز<sup>۱۰</sup>؛ پایداری، دوام<sup>۱۱</sup>؛ هزینه‌های استفاده<sup>۱۲</sup> ( مؤسسه سان لایت<sup>۱۳</sup>، ۲۰۱۰). شايدرویک و همکاران (۲۰۱۴)، شايدرویک و همکاران، ۲۰۱۴، اوریلی (۲۰۱۳)، بانک جهانی (۲۰۱۶)، کمیسیون اروپا و پرتال داده باز اروپا (۲۰۱۵)، کازن (۲۰۱۹).</p>

- |                                    |                  |
|------------------------------------|------------------|
| 1. Completeness                    | 2. Primacy       |
| 3. Non-Discrimination              | 4. Licensing     |
| 5. Permanence                      | 6. Usage costs   |
| 7. Sunlight foundation             | 8. e-culture     |
| 9. e-education                     | 10. e-commerce   |
| 11. Advancing Collaborative Trends | 12. Social Media |

## ادامه جدول ۱

متغیر اصلی	پیش‌ران‌ها یا ابعاد اصلی مدل	مؤلفه‌ها	مبانی نظری (جنبهای مثبت و منفی)
دسترسی آزاد به اطلاعات FOI	کل		<p>قانون مصوب ۱۳۸۸ کشور ایران گالوین (۲۰۰۹): به‌زعم گالوین دسترسی آزاد به اطلاعات، به گشودگی بیشتر سازمان‌های دولتی منجر می‌شود. او ای سی دی (۲۰۰۵). جوامع رو به رشد میزان گشودگی و باز بودن را به متابه ضرورتی انکار ناپذیر برای دولت‌ها پذیرفته‌اند.</p> <p>مصوب سال ۱۳۸۸ همکاری وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی (رئیس کمیسیون، وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات، وزیر اطلاعات، وزیر دفاع و پژوهش‌های انسانی، رئیس کمیسیون فرهنگی مجلس شورای اسلامی، دبیر شورای عالی فناوری اطلاعات) در کمیسیون‌هایی که تشکیل می‌شوند. بررسی قانون FOI در ایران برگزاری جلسه‌های کمیسیون هر دو ماه یک بار با حضور سه نفر از اعضاء و ریاست ابعاد قانون:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ماده ۱: اطلاعات شخصی و عمومی</li> <li>ماده ۲: دسترسی هر ایرانی به اطلاعات عمومی، مگر موارد منع قانون‌گذار؛</li> <li>ماده ۳: تکلیف واجب سازمان‌های عمومی برای انتشار اطلاعات؛</li> <li>ماده ۴: عدم مطالبه دلایل توجیهی برای ارائه اطلاعات به مردم از طرف دستگاه دولتی؛</li> <li>ماده ۵: پاسخ‌گویی در مدت حداقل ده روز؛</li> <li>ماده ۶: طبقه‌بندی اطلاعات توسط دستگاه‌ها؛</li> <li>ماده ۷: عدم انتشار اسرار دولتی.</li> </ul>
دولت به متابه پلتفرم	انتشار اطلاعات حکومت ایجاد اپلیکیشن‌های خدماتی مطالبه‌گری و نظارت بازخور گیری خطمنشی گذاری گزارش دهی اقدامات عملی دولت ۲۰/۳		<ol style="list-style-type: none"> <li>۱. عموم مردم و کسب‌وکارهای خصوصی؛</li> <li>۲. امور اداری و روزمره مردم و امکان انتخاب خدمات بهتر؛</li> <li>۳. نظارت بر کار دولت؛</li> <li>۴. استفاده از داده‌های به دست آمده از رفتار مردم؛</li> <li>۵. جمع‌سپاری‌ها، برگزاری چالش‌ها و مسابقه‌ها، ارائه پیشنهادها و ارزیابی خطمنشی‌ها؛</li> <li>۶. گزارش ایرادها، نقص‌ها و مشکل‌ها؛</li> <li>۷. حل مشکلات توسط خود مردم؛</li> </ol> <p>تalan معتقد است که پیشرفت‌های حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات، به شکل‌گیری اوریلی که نخستین بار مفهوم وب ۲.۰ را مطرح کرد، معتقد است که وب ۲.۰ شروع تحولی جدید است. اوریلی، ۲۰۱۳؛ دلیب، ۲۰۱۷؛ تalan، ۲۰۱۷ (۲۰۱۷)</p> <p>جنبه مثبت: تقویت شنیدن صدای مردمی، تائوو نام<sup>۱</sup> (۲۰۱۲)</p>

1. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)

2. Taewoo Nam

2. Government 2.0

## ادامه جدول ۱

متغیر اصلی	پیش‌ران‌ها یا ابعاد اصلی مدل	مؤلفه‌ها	مبانی نظری (جنبه‌های مثبت و منفی)
۱. گذشتگری	۲. نوآوری	بازخورگیری از watchdogs دیدهبان‌ها	۱. در دسترس بودن داده‌ها؛ ۲. استفاده از تاثیرات لابی‌ها؛ <sup>۳</sup> گشودگی؛ <sup>۴</sup> نوآوری. از ویژگی‌های مهم و مکمل شفافیت، گزارشگری تخلف (سوت زنی) <sup>۱</sup> است. (اوهرارا، ۲۰۰۸؛ تحقیقات مؤسسه سان‌لایت) <sup>۲</sup>
		حکومت باز و جامعه باز شفافیت، همکاری، مشارکت، تقویت دموکراسی، افزایش اعتماد عمومی	شفافیت به‌زعم اوریلی به دموکراسی باز منجر می‌شود. نماد حکومت باز از منظر کارل پوپر، دموکراسی باز و جامعه باز است (کارل پوپر، ۱۹۶۲؛ اوریلی، ۲۰۱۰؛ باراک اوباما، ۲۰۰۹؛ تائوو نام، ۲۰۱۲) (۳۴۷: ۲).
		حکومت باز و شفافیت	میزان شفافیت در اقدامات، میزان دسترس پذیر بودن اطلاعات و خدمات برای شهروندان، پذیرش خواسته‌ها، نیازها و ایده‌ها توسط دولت (سازمان همکاری و توسعه اقتصادی، ۲۰۱۱)
۲. مفروض اصلی	۱. گذشتگری ۲. نوآوری	حکومت باز و جامعه باز شفافیت، همکاری، مشارکت، تقویت دموکراسی، افزایش اعتماد عمومی	به زعم اوریلی، اینکه ما فکر کنیم مشارکت یعنی صرفاً شهروندان از ما داده دریافت کنند، اشتباه است. زمانی که شهروندان بتوانند روی سایت‌های دستگاه‌های دولتی کامنت بگذارند، و ب سایتها به رسانه اجتماعی قوی تبدیل خواهند شد. اوریلی (۲۰۱۳)
۳. مشارکت واقعی مردم	۱. کریادو ۲. نوآوری	مفروض اصلی حکومت باز : ارتباط دو جانبی شهروندان و دولت است	کریادو در مقاله‌ای با عنوان «نگاهی نو به پدیده حکومت باز»، به این مبحث اشاره کرده که محوریت اصلی حکومت باز، بر مراوده میان بازیگران دولتی و اجتماعی و شفافیت بیشتر، مشارکت و همکاری، استوار است. حکومت باز، از سال ۲۰۱۰ با معرفی نسل‌های جدید فناوری‌های نوین اجتماعی، مشارکتی و باز با تأکید بر تغییرات سیاسی و اداری، شتاب گرفت (کارل پوپر، ۱۹۶۲؛ اوریلی، ۲۰۱۰؛ باراک اوباما، ۲۰۰۹؛ تائوو نام، ۲۰۱۲) (۳۴۷: کریادو، ۲۰۱۳؛ گاناباتی، ۲۰۱۲؛ مک دمورت، ۲۰۱۰).
		«باز کردن پنجره‌ها»	نسل جدیدی از فناوری‌های اجتماعی، مشارکتی و باز نظیرابزارهای وب ۲۰۰؛ برنامه‌ها، شبکه‌های اجتماعی دیجیتال، ابزارهای جغرافیایی، پورتال‌های وب با داده‌های باز، مطرح شدند (لدوپ و راما، ۲۰۱۰؛ لی و واک، ۲۰۱۲؛ میجر، ۲۰۱۲؛ کریادو، ۲۰۱۸). نکته‌ها: شفافیت به‌تهابی برای کاربست مدل حکومت باز کافی نیست، بلکه باید زیرساخت‌های ارتباط بیشتر «دولت، جامعه مدنی، شهروندان»، فراهم شود مراورده باید واقعی باشد.
۴. افق شفافیت	۱. افق شفافیت حاکمیت و صدای شهروندان حائز اهمیت است. ۲. تلاش هایپارکس در سال ۱۹۵۷ زمینه لازم را برای جانسون و زودریک فراهم کرد تا ابهام‌ها رفع شود و امکان نظارت بیشتر شهروندان افزایش یابد (جانسن و هاون، ۲۰۱۵؛ زودرویچک، ۲۰۱۵)	۱. Whistleblower ۳. Criado ۵. McDermott 7. Lee and Kwak	۲. Sunlight Foundation 4. Ganapati 6. Lathrop and Ruma 8. Meijer

1. Whistleblower

2. Sunlight Foundation

3. Criado

4. Ganapati

5. McDermott

6. Lathrop and Ruma

7. Lee and Kwak

8. Meijer

## روش‌شناسی پژوهش

در پژوهش‌های علوم انسانی به طور اعم و در پژوهش‌های علوم رفتاری به طور اخص، انتخاب روش پژوهش برای پی بردن به واقعیت حائز اهمیت است. پژوهش حاضر به طور عمدۀ اکتشافی و مبتنی بر پژوهش‌های کیفی بوده و روش بررسی آن تحلیل مضمون یا تم است. مضمون‌ها حاوی اطلاعات مهمی در داده‌ها بوده و تا حدی معنا و مفهوم الگوی مجموعه‌ای از داده‌ها را نشان می‌دهند. فراگرد تحلیل مضمون، زمانی آغاز می‌شود که تحلیل‌گر، الگوهای معنایی و موضوع‌هایی را که جذابیت بالقوه دارند، مد نظر قرار می‌دهد. با این تفاسیر، از آنجا که نتایج این پژوهش برای سایر کشورهای در حال توسعه نیز کاربردی است، می‌توان آن را بنیادی تلقی کرد. البته چون این پژوهش در عمل برای طراحی حکومت باز مفید است، می‌تواند زمینه‌ساز استفاده‌های کاربردی در پژوهش‌های بعدی باشد.

پس از بررسی عمیق ادبیات پژوهش و بررسی سایر پژوهش‌ها، با راهنمایی استادان و تعدادی از خبرگان پرسش‌های مصاحبه آماده شدند. روایی پرسش‌های مصاحبه، با هماندیشی چهار خبره تأیید شد. با توجه به مصاحبه ساختاریافته و عمیق با خبرگان و اخذ دیدگاه‌های آنان روش تحلیل تم به منزله یکی از منعطف‌ترین روش‌های کارآمد، به کار گرفته شده است (سفیدگران، قلی‌پور، فقیهی، شاهحسینی، ۱۳۹۶). تحلیل تم به باور بارون و کلارک<sup>۱</sup>، روشی برای شناخت، تحلیل و گزارش الگوهای موجود در داده‌های کیفی و فراگردی برای تحلیل داده‌های متنی است که داده‌های پراکنده و متنوع را به داده‌های غنی بدل می‌کند و در دیدن متن، برداشت مناسب از اطلاعات به ظاهر نامرتبط، تحلیل اطلاعات کیفی، مشاهده نظاممند شخص، گروه، موقعیت و نیز تبدیل داده‌های کیفی به داده‌های کمی کاربرد دارد. مفهوم تم، مُبین اطلاعات مهمی درباره داده‌ها و پرسش‌های پژوهش است و تا حدی معنا و مفهوم الگوی موجود در مجموعه‌ای را نشان می‌دهد. نتایج حاصل از تحلیل داده‌ها با استفاده از رویکرد کیفی تحلیل تم در قالب تم‌های اصلی، تم‌های فرعی و مفاهیم ارائه شده است. بر اساس رویکرد بارون و کلارک، در این پژوهش برای تحلیل تم، طی شش فاز آشنایی با داده‌ها، ایجاد کدهای اولیه، جستجوی تم‌ها، بازنگری تم‌ها، تعریف و نام‌گذاری تم‌ها و در نهایت گزارش آماده شده است (بارون و کلارک، ۲۰۰۶).

در گام نخست، صدای ضبط شده (برای ضبط صدا از مصاحبه‌شوندگان اجازه گرفته شد) و فایل‌های دستنویس، به صورت منسجم تایپ و دسته‌بندی شدند. در گام دوم پس از تحلیل و سازماندهی داده‌ها در گروه‌های معنادار، کدهای اولیه ایجاد شده‌اند و در گام سوم با تمرکز بر تحلیل در سطحی کلان‌تر، پس از حصول اطمینان از اینکه تم‌ها غیر تکراری و در عین حال کلان و دربرگیرنده تمامی ایده‌های مطرح شده باشند، کدهای مختلف در قالب تم‌ها مرتب شدند. گام چهارم، شامل پالایش تم‌ها است. از این رو، در این پژوهش تم‌های همگون در گروه‌های منسجم (بر اساس محتوا و مبانی نظری) دسته‌بندی شدند و عنوانین کوتاه و مناسب با قابلیت انتقال معنا به خواننده برای مضماین اصلی انتخاب شدند (قلی‌پور و همکاران، ۱۳۹۶).

برای افزایش قابلیت اعتماد پژوهش، پروتکل مصاحبه شامل شیوه شروع مصاحبه تدوین شد تا از پراکنده‌گویی جلوگیری شود. با مشخص کردن محورهای اصلی مصاحبه و آزاد بودن پژوهشگران برای طرح پرسش‌های خود در هر محور، برای افزایش روایی پژوهش تلاش شده است. مستقل بودن پژوهشگران از موضوع پژوهش و حذف تعصب و پیش‌فرضهای غیرلازم، مهم‌ترین عنصر پایایی در پژوهش‌های کیفی است (دانایی فرد و مظفری، ۱۳۸۷). در نهایت، شبکه مضامین به دست‌آمده در اختیار دو نفر از استادانی که در مصاحبه‌ها مشارکت نداشتند قرار داده شد و بر اساس نظرهای اصلاحی آنها، مضامین فraigیر و سازمان‌دهنده (مضامین اصلی و فرعی) اصلاح شدند.

پایایی به سازگاری یافته‌های پژوهش اطلاق می‌شود. در پژوهش حاضر برای محاسبه پایایی مصاحبه‌ها از پایایی باز آزمون استفاده شده است. برای محاسبه پایایی باز آزمون از میان مصاحبه‌ها، دو مصاحبه بهمنزله نمونه انتخاب شدند و هر یک از آنها در دو فاصله زمانی کوتاه و مشخص دوبار کدگذاری می‌شوند. در هر یک از مصاحبه‌ها، کدهایی که در دو فاصله زمانی با هم مشابه هستند، با نام «توافق» و کدهای غیرمشابه با نام «عدم توافق» مشخص شده‌اند. روش محاسبه پایایی بین کدگذاری‌های انجام‌گرفته پژوهشگران در دو فاصله زمانی بدین ترتیب است:

$$\frac{۲}{درصد\ پایایی\ بازآزمون} \times \frac{\text{تعداد توافق‌ها}}{\text{تعداد کل کدها}} \times ۱۰۰$$

بنابراین، با انتخاب دو کد از مصاحبه‌ها، هر یک از آنها دوبار در یک فاصله زمانی دو هفتۀ ای کدگذاری شدند. نتایج حاصل از این آزمایش در جدول ۲ نشان‌دهنده پایایی روش پژوهش است.

جدول ۲. پایایی پژوهش

ردیف	کد مصاحبه	تعداد کل کدها	تعداد توافق‌ها	تعداد عدم توافق‌ها	پایایی باز آزمون
۱	۹	۱۷	۷	۲	%۸۲
۲	۱۶	۱۹	۹	۴	%۹۴
کل		۳۶	۱۶	۶	

همان‌طور که در جدول ۲ مشاهده می‌شود، تعداد کل کدها در بازه زمانی دو هفتۀ ای برابر ۳۶ و تعداد کل توافق‌ها میان کدها در این دو زمان، برابر ۱۶ و تعداد کل عدم توافق‌ها در این دو زمان برابر ۶ است. پایایی باز آزمون مصاحبه‌های انجام‌گرفته در این پژوهش با استفاده از فرمول بیان شده، ۸۵ درصد است. با توجه با اینکه این میزان پایایی بیشتر از ۶۰ درصد است، قابلیت اعتماد کدگذاری تأیید می‌شود. از آنجا که می‌توان ادعا کرد فراگرد باز شدن حکومت، از وزارت کشور آغاز می‌شود و این وزارت‌خانه بهمنزله یکی از دستگاه‌های اجرایی مهم کشور، به پیشبرد اصلاحات و اجرای خط‌نمایی‌های اصلاحی ( برنامه‌های اقتصادی، اجتماعی و سیاسی ) موظف است، پاسخ به پرسش‌ها با در نظر داشتن نقش وزارت کشور بهمنزله متولی کاربست مدل حکومت باز (با فرض پیاده‌سازی الگوی کاربست حکومت باز) از سوی مصاحبه‌شوندگان در دستور کار گرفت.

## جدول ۳. مشخصه‌های مصاحبه‌شوندگان

ردیف	مسئلیت و رتبه علمی	مدرک و رشته تحصیلی	سابقه اجرایی و علمی
۱	اندیشکده شفافیت برای ایران	دکتری مدیریت سیاست‌گذاری علم و فناوری	پانزده سال پنج سال اندیشکده شفافیت برای ایران
۲	رئیس مرکز آمار شهرداری تهران	دکتری آمار	ده سال
۳	استاد دانشگاه، دانشگاه پیام نور تبریز	دکتری مدیریت	بیست سال، استادیار
۴	پژوهشکده علوم انسانی و مطالعات فرهنگی	دکتری اقتصاد	۲۱ سال مدیر دفتر مطالعات اجتماعی پژوهشکده علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
۵	استاد دانشگاه - دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات	دکتری مدیریت دولتی	بیست سال، دانشیار
۶	استاد دانشگاه	دکتری مدیریت سیاست‌گذاری علم و فناوری	بیست سال سابقه، استادیار
۷	معاون مرکز پژوهش‌های مجلس	فوق لیسانس روابط بین‌الملل	۴۵ سال سابقه کار و کارشناسی: کارشناس حقوقی اداری سازمان امور اداری و استخدامی کشور سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
۸	عضو هیئت عامل سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات جانشین دیر شورای سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	فوق لیسانس IT	بیست سال سابقه اجرایی در حوزه IT مدیر IT بورس کالا مدیر سابق مرکز پژوهش‌های مجلس
۹	معاون مرکز پژوهش‌های مجلس	دکتری مدیریت دولتی - تطبیقی و توسعه	بیست سال سابقه
۱۰	آستان قدس رضوی مدرس دانشگاه	فوق لیسانس مدیریت مالی	هجده سال اجرایی
۱۱	نماینده شرکت ملی فولاد در آلمان	فوق لیسانس مدیریت بازرگانی از آمریکا	هفده سال اجرایی
۱۲	مدیر بازرگانی شهرداری تهران مدرس دانشگاه تهران و دانشگاه آزاد	دکتری مدیریت دولتی گرایش مدیریت منابع انسانی	یازده سال سابقه تدریس پانزده سال سابقه اجرایی
۱۳	استاد دانشگاه علامه طباطبائی	دکتری مدیریت دولتی	سی سال سابقه، استاد
۱۴	استاد دانشگاه تهران	دکتری علوم سیاسی	بیست سال سابقه، استاد
۱۵	استاد دانشگاه آزاد قزوین	دکتری مدیریت دولتی	پانزده سال سابقه اجرایی
۱۶	استاد دانشگاه تهران	دکتری مدیریت دولتی	بیست سال، استاد

روش گردآوری داده و اطلاعات، شامل روش مطالعه‌های کتابخانه‌ای با ابزار فیش‌نویسی و میدانی با ابزار مصاحبه است. به این منظور، ابتدا با استفاده از روش کتابخانه‌ای و ابزار فیش‌نویسی، پیشینه مربوط به موضوع بررسی شد و مدل اولیه مبتنی بر پیشینه تدوین شد. در روش میدانی نیز با استفاده از ابزار مصاحبه نیمه‌ساختاریافته، مدل نهایی پژوهش با استفاده از روش تحلیل مضمون استخراج شد. جامعه خبرگان، این پژوهش شامل نخبگان دانشگاهی و اجرایی بودند. با شانزده خبره دانشگاهی و اجرایی مصاحبه شد و از مصاحبه سیزدهم به بعد، دیگر داده و اطلاعات جدیدی شناسایی نشد، بنابراین کفایت نمونه‌گیری در مصاحبه شانزدهم محرز شد. این مصاحبه‌ها چهار ماه زمان برداشت و بیشتر از مصاحبه‌شوندگان به ترتیب زیر بود:

۱. بالای پانزده سال سابقه اجرایی؛
۲. سابقه تدریس در حوزه دانش اداره؛
۳. آشنایی با نظریه‌های داده باز و حکومت باز.

### یافته‌های پژوهش

پیش از اجرای مصاحبه‌ها، اطلاعات مورد نیاز پژوهش مانند اهداف پژوهش و همچنین مدل برآمده از بررسی ادبیات پژوهش به مصاحبه‌شوندگان ارائه شد تا اطلاعات مختصراً درباره این پژوهش و اهداف داشته باشند و تا حد امکان از دریافت اطلاعات نامرتبط جلوگیری شود. مصاحبه‌ها تا رسیدن به اشباع نظری (یعنی آنجا که دیگر اطلاعات جدیدی به دست نیامد) ادامه یافتد. با توجه به مبانی نظری، پیشینه پژوهش و همچنین مدل خام برآمده از آنها، مبادی مصاحبه با خبرگان فراهم شد. پس از تشریح اهداف و پرسش‌های پژوهش، تمہایی حاصل شد که عبارت‌اند از دسترسی آزاد به اطلاعات، فراهم کردن زمینه‌های داده حاکمیتی باز، خلق ارزش به‌واسطه داده باز، مشارکت واقعی مردم، فناوری، دولت به‌مثابه پلتفرم و شفافیت. ۸۸ کد فقط در پاسخ به پرسش از عوامل پیش‌ران حکومت باز و اولویت‌بندی این عوامل، برای کاربست حکومت باز شناسایی شدند. در جدول ۴ کدهای اولیه حاصل نشان داده شده‌اند.

جدول ۴. کدگذاری اولیه (باز)

کدگذاری باز (اولیه)	نکات اساسی مصاحبه	کدگذاری
شفافیت و نقش شبکه‌های اجتماعی	نمی‌توان نقش برنگ شبکه‌های اجتماعی بر افزایش شفافیت را نادیده انگاشت.	A1
افزایش شفافیت و نقش فضای مجازی	نقش فضای مجازی بر افزایش شفافیت انکارناپذیر است.	A2
رسد دائمی مردم و تأثیر آن بر کاهش فساد	فساد و کمکاری مسئولان به‌دلیل رسد دائمی مردمی به‌واسطه فناوری کمتر خواهد شد.	A3
کنترل محور بودن شبکه‌های اجتماعی	عامل کنترلی شبکه‌های اجتماعی به اصلاح نظام اداری کمک می‌کند.	A4
حرکت به‌سمت حکومت باز بودن	اجبار حکومت‌ها به‌سمت حکومت باز به‌واسطه شبکه‌های اجتماعی	A5

## ادامه جدول ۴

کدگذاری باز (اولیه)	نکات اساسی مصاحبه	کدگذاری
اجبار به سمت حکومت باز به واسطه فناوری	فشار فناوری <sup>۱</sup> به حکومت باز زمینه اصلاح را فراهم می‌آورد.	A۶
با افزایش مشارکت مردمی و زمینه اصلاح را فراهم می‌کند.	مولفه‌های حکومت باز به نوعی خود زمینه ساز اصلاح نظام اداری خواهد بود: بهبود مشارکت، افزایش مشارکت واقعی در فرآگرد انتخابات.	A۷
واگذاری بخشی از امور به مردم	رها سازی دولت از فعالیت‌های غیرضروری و واگذاری بخشی از امور به واسطه دادن اطلاعات به خود مردم	A۸
نقش فناوری بر افزایش امنیت	بهبود امنیت عمومی به واسطه فناوری حاصل می‌شود.	A۹
داده حاکمیتی باز از عامل ایجاد بازار رقابتی	داده حاکمیتی باز از جایگاه ویژه‌ای در ایجاد یک بازار رقابتی (به‌طور خاص بازار خدمات) برخوردار است.	B۱
افزایش کیفیت به واسطه در دسترس بودن داده حاکمیتی باز	افزایش کیفیت در ارائه خدمات دولتی به واسطه دسترسی به داده باز حاکمیتی	B۲
افزایش پاسخ‌گویی به واسطه داده باز حاکمیتی	اعتماد عمومی بر آن است (البته با پشتوانه تجربه) که نوآوران خارج از بدنه دولت که فرصت طراحی سرویس‌ها و خدمات به آنها با داده باز داده می‌شود، در مقایسه با نمونه‌هایی که درون دولت ایجاد می‌شوند از چاکری بیشتری برخوردار باشند. بدین وسیله، پاسخ‌گویی بهتری برای نیازهای روزافزون عموم مردم خواهد بود.	B۳
منتفع شدن بخش خصوصی از انتشار داده باز حاکمیتی	بخش خصوصی بالاترین کاربران بهره‌مند از پایگاه‌های داده باز با اهداف تجاری خواهد بود.	B۴
باز بودن داده‌ها و بهبود عملکرد نهادها	افزایش شفافیت به کمک فناوری و باز بودن اطلاعات به ارزیابی راحت‌تر عملکرد دستگاه‌ها و نهادها منجر می‌شود.	B۵
باز بودن داده‌ها و تغییر در مناقصه‌ها و قراردادها	انتشار قراردادها/ مزایده‌ها/ مناقصه‌های زمینه‌ساز افزایش شفافیت و جلب اعتماد عمومی می‌شود.	B۶
باز بودن اطلاعات و خلق ارزش	در دسترس گذاشتن اطلاعات زمینه اصلاح به واسطه داده باز، خلق ارزش به واسطه داده باز را فراهم می‌کند.	B۷
باز بودن داده‌ها و بازخوردگیری	بازخوردگیری به واسطه داده باز و در دسترس بودن اطلاعات انجام می‌شود.	B۸
باز بودن داده‌ها و توانا سازی	شاهد خود توانمندسازی و توانا سازی مردم و اتکا کمتر به دولت به واسطه داده باز و در دسترس بودن اطلاعات خواهیم بود.	B۹
باز بودن داده‌ها و مطلع شدن مردم از نحوه هزینه کرده‌های دولت	با در دسترس بودن داده‌ها هزینه کرد دولت مطلع خواهند شد و اعتماد آنها افزایش خواهد یافت.	B۱۰
انتشار داده‌های حاکمیتی و ممانعت از ائتلاف منابع	بازخوردگیری از انتشار اطلاعات باعث دین مشکل‌های مردم از لز خود آنها را فراهم می‌آورد و از ائتلاف منابع بسیاری برای یافتن مشکل‌ها و مسائل خودداری می‌کند.	C۱

## ادامه جدول ۴

کدگذاری باز (اولیه)	نکات اساسی مصاحبه	کدگذاری
انتشار داده‌های حاکمیتی و خلق ارزش	انتشار داده‌ها به خلق داده‌های جدید منجر می‌شود.	C۲
انتشار داده‌های حاکمیتی و پیشگیری توسط خود مردم	با انتشار داده‌ها مردم توانایی اقدام‌های اساسی یا پیشگیرانه را خواهند داشت.	C۳
دسترسی آزاد به اطلاعات مربوط به مناقصه‌ها	افزایش شفافیت توسط سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی. مثبت: قرار دادن مناقصه‌ها و اطلاعات. منفی: نیاز به بازخوردگیری و قضاؤت نکردن بر حسب ظواهر امر	D۱
دسترسی آزاد به اطلاعات و بازخوردگیری از دیده‌بان‌ها	بازخوردگیری از دیده‌بان‌ها به واسطه داده باز افزایش خواهد داشت.	D۲
دسترسی به اطلاعات و گشودگی سازمان‌ها	با انتشار اطلاعات شاهد گشودگی سازمان‌های دولتی <sup>۱</sup> خواهیم بود.	D۳
دسترسی آزاد به اطلاعات و ممانعت از ذوب شدن ایده‌های بکر	از ذوب شدن ایده‌های نو در سیستم فرسوده جلوگیری می‌شود.	D۴
کاهش فساد به واسطه انتشار اطلاعات	با انتشار اطلاعات و قرار گرفتن در دیوار شیشه‌ای از فساد کارکنان و مدیران کاسته خواهد شد.	D۵
انتشار اطلاعات زمینه اصلاحات اساسی زیادی را فراهم می‌آورد، برای مثال در شهرداری تهران به واسطه انتشار داده باز شاهد اصلاحات: زیر خواهیم بود: اصلاح طرح ترافیک، شفافسازی طرح ترافیک، شفافسازی اطلاعات کاربران استفاده کننده از طرح ترافیک (خبرگان) روی سامانه، بازخوردگیری از دیده‌بان‌ها، شناسایی افراد سوءاستفاده‌گر از طرح ترافیک و شناسایی افراد بدون مجوز خبرنگاری.	D۶	
افزایش مشارکت واقعی مردم با افزایش اعتماد	در دسترس بودن اطلاعات و افزایش اعتماد مردم، شرایط افزایش مشارکت واقعی در فرآگرد انتخابات را فراهم می‌آورد.	D۷
فناوری و نظارت سهل تر	فناوری، شرایط افزایش نظارت‌های قانونی بر مقوله اجرا را فراهم می‌کند.	E۱
فناوری و کیفیت قوانین تصویب شده	فناوری، شرایط افزایش کیفیت قوانین تصویب شده را فراهم می‌آورد.	E۲
فناوری و افزایش توان ظرفیت تحلیل قوه مقننه	فناوری توان ظرفیت تحلیل قوه مقننه را افزایش می‌دهد.	E۳
فناوری و دور کردن مزاحمان حکومت باز	(FATF) فناوری زمینه دور کردن مزاحمان حکومت باز را مهیا می‌سازد، مثل مناسب بودن آب گل آвод و غیرشفاف برای ماهی گرفتن و سیستم غیرشفاف مناسب فساد.	E۴
فناوری و سریع‌تر آشکار شدن فساد	به واسطه فناوری ایرادها و عیوبها سریع‌تر آشکار می‌شوند و حتی با هزینه کمتر می‌توان آنها را مرتفع کرد (رفع کرد).	E۵
فناوری و آشکار شدن نواقص سیستم	نواقص سیستم سریع‌تر شناسایی می‌شوند.	E۶

## ادامه جدول ۴

کد گذاری باز (اولیه)	نکات اساسی مصاحبه	کد گذاری
فناوری و نظام اداری ویترینی	فناوری شرایط نظام اداری - ویترینی را فراهم می کند و سبب وضوح همه سیستم می شود.	E۷
فناوری و اصلاح سریع تر اتوماسیون اداری	فناوری و در دسترس بودن اطلاعات به سلامت سیستم اتوماسیون اداری کمک می کند.	E۸
تغییر نقش اعتباربخشی به واسطه فناوری	تغییر نقش اعتباربخشی دولت‌ها به واسطه فناوری دور از انتظار نیست. کاهش اعتباربخشی از سوی دولت‌ها به واسطه بلاک چین <sup>۱</sup>	E۹
کاهش نیاز به موجودیت مرکزی به واسطه فناوری	کاهش نیاز به موجودیت مرکزی (دولت)، بلاک چین (فناوری) که بدون نیاز به موجودیت مرکزی اعتبار به وجود می آورد.	E۱۰
ایجاد فضای باز به واسطه فناوری	ایجاد فضای باز توسط حاکمیت کشورها به واسطه تکنولوژی	E۱۱
افزایش اطلاعات مردمی	اطلاعات مردم به واسطه داده حکومتی باز افزایش خواهد داشت.	E۱۲
فناوری و تسريع اصلاحات	فناوری شرایط اصلاح سریع تر نظام اداری را فراهم می کند.	E۱۳
فناوری و مشارکت مردمی	فناوری می تواند زمینه ساز افزایش مشارکت مردمی در همه نقاط کشور باشد.	E۱۴
فناوری و استفاده از همه ظرفیت‌های داخلی و خارجی	فناوری زمینه استفاده از ظرفیت‌های انسانی متخصص داخلی و خارجی استفاده کارآمد از ظرفیت‌های موجود فراهم می شود.	E۱۵
تغییر نحوه حکمرانی به واسطه فناوری	تغییر نحوه حکمرانی به واسطه تکنولوژی دور از انتظار نیست.	E۱۶
تغییرهای مبتنی بر فناوری	تغییرات دنیای امروز بیشتر مبتنی بر فناوری است نه فلسفه و اقتصاد.	E۱۷
فناوری و هویت دیجیتال	پاشنه آشیل دولت الکترونیک است.	E۱۸
تغییر نقش دولت‌ها . دولت به مثابه پلتفرم	کاهش اعتباربخشی از سوی دولت‌ها به واسطه بلاک چین	F۱
تغییر رادیکالی . دولت به مثابه پلتفرم	فناوری تغییر رادیکالی دنیای امروز	F۲
افق‌های تازه تغییر نقش دولت‌ها در انجام امور حاکمیتی - دولت به مثابه پلتفرم	ایجاد فضای باز توسط حاکمیت سبب گشوده شدن افق‌های تازه برای انجام امور حاکمیتی، تصمیم‌گیری و اختصاص منابع باز می شود.	F۳
ایجاد فضای باز توسط دولت‌ها . دولت به مثابه پلتفرم	ایجاد فضای باز توسط حاکمیت، سبب افزایش کارایی فعالیت‌های حاکمیتی (برای مثال از طریق سرعت بخشیدن به هدر رفتن منابع و خطاهای یا کاهش زمینه‌های فرار مالیاتی) می شود.	F۴
خدمات رسانی بهتر . دولت به مثابه پلتفرم	خدمت‌رسانی دقیق‌تر، بهینه‌تر، نوآورانه‌تر، شخص‌سازی‌شده‌تر از مزایای ایجاد فضای باز توسط حاکمیت است.	F۵
افزایش کمیت و کیفیت . دولت به مثابه پلتفرم	ایجاد فضای باز توسط حاکمیت سبب کیفیت و کمیت تعامل‌های میان حاکمیت و کاربران می شود.	F۶

## ادامه جدول ۴

کد گذاری باز (اولیه)	نکات اساسی مصاحبه	کد گذاری
پاسخ‌گویی بیشتر . دولت به مثابه پلتفرم	شفافیت را ارتقا می‌دهد، مسئله مهمی که به پاسخ‌گویی بیشتر منجر خواهد شد.	F۷
مشروعيت بیشتر . دولت به مثابه پلتفرم	از طریق باز بودن هر چه بیشتر، حکومت‌ها به مشروعيت پیش از پیش میان عموم مردم برخوردار خواهند شد.	F۸
سهولت ارائه خدمات دولتی، حکومت باز	ایجاد فضای باز توسط حاکمیت، سبب سهولت ارائه خدمات دولتی می‌شود.	F۹
احزاب شناسنامه‌دار با ایجاد فضای باز	ایجاد فضای باز توسط حاکمیت به مسئله احزاب؛ احزاب شناسنامه دار؛ کمک می‌کند.	F۱۰
NGO گیری بیشتر شکل	ایجاد فضای باز توسط حاکمیت سبب کمک به شکل گیری NGO می‌شود.	G۱
حکومت باز و شنیده شدن صدای مردم	ایجاد فضای باز توسط حاکمیت سبب ایجاد فضای گفتمان دوچانبه و شنیده شدن صدای کارکنان می‌شود.	G۲
صرف‌جوبی با حکومت باز	ایجاد فضای باز توسط حاکمیت سبب سهولت ارائه خدمات دولتی می‌شود؛ طبق گزارش مؤسسه جهانی مک‌کنزی آثار مثبت: آموزش، حمل و نقل، محصول‌های مصرفي، نفت و گاز، الکترونیک، سلامت، حوزه مالی و صرف‌جوبی.	G۳
افزایش آگاهی و اطلاعات مردم با حکومت باز	باز بودن فضا افزایش اطلاعات مردم به‌واسطه داده حکومتی باز را به همراه خواهد داشت.	G۴
افزایش مطالبه‌گری مردم با حکومت باز	باز بودن حاکمیت و در دسترس بودن اطلاعات سبب افزایش مطالبه‌گری مردم می‌شود.	G۵
مشارکت عمومی مردم، خلق ایده‌های نو با حکومت باز	مشارکت عمومی و اجتماعی را در پاسخ به نیازهای عمومی، به‌طور گستردگایی افزایش می‌دهد (برای نمونه) توسعه و تولید مشترک خدمات از طریق ایجاد نرم‌افزارهای نو. منبع‌یابی دانش و اطلاعات جدید: جمع‌سپاری.	G۶
ارائه خدمات نو با حکومت باز	ایجاد خدمات نوین و نوآورانه با ترکیب مجموعه‌ای مختلف از منابع گوناگون گردآوری شده‌اند (برای نمونه، پرتاب‌های فیکس مای استریت و «۳۱۱» شهر شیکاگو که به‌خوبی ادغام حکومت مبتنی بر موبایل و نیز داده حاکمیتی باز را تصویر می‌کند (یکی را دولت و دیگری را مردم ایجاد کرده‌اند).	G۷
جمع‌سپاری با حکومت باز	شهر و ندان به واسطه انتشار اطلاعات درست، می‌توانند خدمات نو ارائه خدمات دهند.	G۸
انتخاب مردم به‌واسطه داشتن اطلاعات آگاهانه تر خواهد شد.	با اشتراک داده‌ها می‌توانیم جمع‌سپاری داشته باشیم.	G۹
ارتقاء زندگی شهروندی با حکومت باز	ارائه اطلاعات به مردم (همچون نرخ جرائم، گازهای آلاینده، تعداد دیبران به داش آموزان مدارس، ...) سبب انتخاب‌های آگاهانه آنها خواهد شد. بدین ترتیب، داده حاکمیتی باز سبب ارتقاء سطح زندگی شهروندان خواهد شد.	G۱۰

## ادامه جدول ۴

کدگذاری باز (اولیه)	نکات اساسی مصاحبه	کدگذاری
افزایش نظارت مردم با حکومت باز	با دسترسی آزاد به اطلاعات، نظارت دولت از سوی مردم انجام می‌شود.	G۱۱
داده باز، جامعه بازتر و جامعه مدنی و کاهش بوروکراسی	جامعه مدنی در شناسایی پایگاه داده‌های ضروری (حاوی نفع عامه گسترده) نقش مهمی ایفا می‌کند. این مسئله به طور ویژه در رابطه با بخش‌های جدی‌تر خواهد بود که سمن‌ها و سایر نهادهای اجتماعی با آنها در تعامل هستند. بدین وسیله، ارائه داده باز در آن حوزه‌ها در کاهش آن حوزه از تأثیر بسزایی برخوردار خواهد بود.	G۱۲
رشد نهادهای مدنی در حکومت باز	رشد نهادهای مدنی / مطبوعات / افزایش مشارکت مردمی.	G۱۳
حذف موانع بازدارنده شفافیت	حذف موانع بازدارنده از شفافیت و موانع پشت پرده به‌واسطه شفافیت.	H۱
افزایش ظرفیت بلوغ تصمیم‌گیری‌های سیاسی	استفاده نخبگان سیاسی از داده‌های جمع‌آوری شده از مردم.	H۲
شفافیت در حقوق و دستمزد با داده باز	بحث شفافیت در حقوق و دستمزد مدیران و مسئولان.	H۳
مشارکت مردم و شفافیت واقعی با باز بودن	تقویت مشارکت مردم، رأی مجازی، مشارکت حداکثری و شفافیت واقعی.	H۴
قانون دارایی مقام‌ها و شفافیت و باز بودن داده‌ها	قانون دارایی مقام‌ها: به دنبال شفافیت بود. همه مسئولان بایستی از ابتدای تصدی پست تا پایان شغل، دارایی خود را اعلام کنند.	H۵
شفافیت حقوق افرادی که از بودجه دولتی ارتزاق می‌کنند.	بحث ماده ۲۹ قانون برنامه ۶: قانون برنامه ششم ماده ۲۹: سامانه ایجاد حقوق و مزايا. قرار دادن لیست حقوقی تمامی افرادی که از بودجه دولتی ارتزاق می‌کنند.	H۶
شفافیت و سازمان برنامه‌ریزی و بودجه	دولت می‌تواند توسط سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی شفافیت را افزایش دهد.	H۷
کوچکسازی دولت با باز شدن دولت	احصای وظایف قابل واگذاری به بخش غیردولتی.	I۱
کوچکسازی دولت و استفاده از ظرفیت‌های غیردولتی	پی بردن دولت به ظرفیت‌های بخش‌های غیردولتی با داده حاکمیتی باز.	I۲
رصد دائمی مردم و کمک به کاهش فساد	کمک به کاهش فساد و کمکاری مسئولان بهدلیل رصد دائمی مردمی.	I۳
قرار گرفتن در اتاق شیشه‌ای با اعمال کنترل از سوی مردم	عامل کنترلی شبکه‌های اجتماعی و قرار گرفتن هر فردی در اتاق شیشه‌ای.	I۴
تعییر در حکومت‌ها به‌واسطه فناوری	تعییر در حکومت‌ها به‌واسطه فناوری، ابعادی از آن خواسته و مطلوب و ابعادی از آن ناخواسته و نامطلوب است.	I۵
مطلع شدن سریع‌تر و کم‌هزینه‌تر مسئولان از هزینه‌ها	شبکه‌های مجازی عامل قوی اصلاحات، کانال تلگرامی اصفهان (زشتی‌های اصفهان)، افزایش فشار از سوی مردم (قانون کودک - همسری) و مطلع شدن مسئولان، اجبار به حل مسئله.	I۶

## ادامه جدول ۴

کدگذاری باز (اولیه)	نکات اساسی مصاحبه	کدگذاری
پذیرش دیپلماسی در عرصه بین‌المللی	اجبار حکومت‌ها به تغییر، دیپلماسی عمومی <sup>۱</sup> در عرصه بین‌المللی.	J۱
باز شدن فضای بسته سیاسی	فضای سیاسی بسته با اجرای قانون واقعی دسترسی به اطلاعات بازتر خواهد شد.	J۲
تغییر در اعتباربخشی	اهمیت تغییر به‌واسطه فناوری نه فلسفه و اقتصاد: کاهش اعتباربخشی از سوی دولت‌ها به‌واسطه بلاک چین - اعتبار توسط بلاک چین ۱. مالکیت معنوی، ۲. طرح شکایت و دعوی از سوی شما؟ ۳. فاصله گرفتن آرام آرام مردم از دولت‌ها؛ ۴. کاهش سیاست‌های پولی بانک مرکزی به‌واسطه بیت کوین؛ ۵. پول ارزی بدون مالیات؛ عی معنا شدن بانک‌ها؛ ۷. مجازی شدن حساب‌ها؛ ۸. تغییرهای رادیکالی در عرصه حکومت‌داری؛ ۹. مشارکت واقعی مردم.	J۳
تغییر رادیکالی به‌واسطه بلاک‌چین	فناوری تغییر رادیکالی دنیای امروز. ویژگی‌های مثبت بلاک چین ۱. کاملاً معتبر؛ ۲. تغییرپذیر نیست؛ ۳. حک پذیر نیست؛ ۴. به دستگاه‌های انبوه نیاز ندارد؛ ۵. به ثبت اختراع <sup>۲</sup> نیاز ندارد؛ ع با بلاک چین خود شما ثبت اطلاعات می‌کنید <sup>۳</sup> .	J۴
ایجاد بازار رقابتی در حکومت باز	داده حاکمیتی باز در ایجاد یک بازار رقابتی (بهطور خاص بازار خدمات) از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است.	J۵
متفع شدن بخش خصوصی با باز بودن داده‌ها	بخش خصوصی بالاترین کاربران بهره‌مند از پایگاه‌های داده باز با اهداف تجاری خواهد بود.	ع۱

در این بخش پژوهش پیش از مصاحبه، درباره اهداف پرسش‌ها و ادبیات پژوهش توضیح‌هایی داده شد و در مصاحبه نیمه‌ساختاریافته خواسته شد تا آرای خود را اعلام کنند. مصاحبه‌ها تا دستیابی به اشباع نظری ادامه یافتند. بر اساس نتیجه حاصل از مصاحبه‌ها، تا انتهای مصاحبه سیزدهم اشباع نظری حاصل شد، اما مصاحبه‌ها برای اطمینان تا نفر شانزدهم ادامه یافتند و پس از اطمینان از اشباع نظری، در مصاحبه شانزدهم متوقف شدند. پس از کدگذاری اولیه، ۸۸ کد اولیه شناسایی و تعریف شدند که بعد از حذف موارد تکراری، پنج کد اصلی بهمنزله پیش‌ران‌های اصلی و الزام‌های لازم برای کاربست مدل حکومت باز، توسط خبرگان شناسایی شدند و در ادامه، کدهای اصلی به مضامین فرعی و اصلی برای رسیدن به مدل دسته‌بندی شده‌اند.

1. Public Diplomacy  
3. Patent

2. Over right  
4. Built Intrust

## جدول ۵. کدگذاری محوری

کدهای اولیه	مضمون فرعی (مؤلفه‌ها)	مضمون اصلی (ابعاد)
A۵-A۶-B۱-B۸-C۱-D۲-D۳-D۴-D۶-E۱۱-E۱۲-G۵-G۷-I۲-J۵-J۶	افزایش بازخوردگیری از دیدهبان‌ها، گشودگی سازمان‌ها، افزایش مطالبه‌گری مردم، ممانتع از ذوب شدن ایده‌های بکر، پورتال‌های وب با داده باز، دسترسی باز مساوی به داده‌های دولتی، سازوکارهای شکایت، تجدید نظر، پاسخ‌گویی آنلاین و اجازه دسترسی به استناد رسمی <sup>۲</sup>	دسترسی آزاد به اطلاعات <sup>۱</sup>
A۴-A۶-A۷-B۱-B۴-B۵-B۷-B۹-C۲-C۳-D۲-E۱۷-D۷-E۱۵-F۳-F۴-G۱-G۲-G۵-G۶-G۸-I۲-J۵-J۶	بازار رقابتی با پایگاه داده‌های دولتی خاص <sup>۳</sup> ، تواناگی سازی مردم، تعامل میان بازیگران اجتماعی و دولتی، خلق ارزش، پیشبرد سریع اصلاحات، متfluence شدن هم‌زمان بخش دولتی و بخش خصوصی، استناد الکترونیک، ایجاد پلتفرم‌های داده‌محور <sup>۴</sup> و جمع‌سپاری	داده باز حاکمیتی
A۳-A۶ A۷-A۸-B۱-B۳-B۵-B۹-C۱-C۳-D۷-E۱-E۱۱-E۱۲-E۱۳-E۱۶-F۳-F۴-F۸-F۹-G۱-G۱۰-G۳-G۴-G۷-G۹-G۱۱-G۱۲-H۴-I۴-J۶	افزایش اعتماد مردمی، افزایش تصمیم‌های دموکراتیک <sup>۵</sup> ، خلق ایده‌های نو در حکومت باز، ارائه خدمات نو، انتخاب آگاهانه‌تر مردم، ارتقای زندگی شهروندی، نظارت و رصد بیشتر مردم، رشد NGO‌ها، رشد نهادهای مردمی، تسریع اصلاحات و واگذاری بخشی از امور به مردم و اپلیکیشن‌های اینترنتی <sup>۶</sup>	مشارکت واقعی شهروندان
A۳-A۵- A۶-D۳-D۵-E۱-E۴-E۵-E۶-E۹-E۱۰-E۱۱-E۱۴-E۱۶-E۱۷-E۱۸-F۴-F۵-F۶-G۵-G۱۰-H۲-I۱-I۳-I۵-I۶-J۳	هویت دیجیتا ، حکومت الکترونیک، مشارکت الکترونیک، ایجاد سامانه‌های باز <sup>۷</sup> ، محافظت از داده‌های خصوصی و سازوکارهای مشارکت شهروندی <sup>۸</sup> ، افزایش توان ظرفیت تحلیل قوه مقننه، آشکار شدن سریع تر فساد، شناسایی سریع تر نواقص سیستم، باز شدن سیستم اداری و دولتی، تغییر نحوه حکمرانی و اجرای سریع تر قانون دسترسی به آزادی اطلاعات <sup>۹</sup>	فناوری
A۲-A۵-A۸-B۱-B۲-B۳-B۹-C۱-E۱۱-E۱۲-E۱۵-F۱-F۲-F۳- F۴-F۵-F۷-F۸-F۹-F۱۰-G۲-G۳-G۴-G۵-G۶-G۹-G۱۰-H۲-H۴-I۱-I۴-J۱-J۲-J۴-J۶	تعییرات رادیکالی، خدمات رسانی بهتر با وب <sup>۱۰</sup> ، خدمات رسانی بهتر با هزینه کمتر، پاسخ‌گویی بیشتر، مشروعيت بیشتر، اپلیکیشن‌های دولتی، شنبیده شدن صدای مردم <sup>۱۱</sup> ، افزایش آگاهی و اطلاعات مردم، افزایش مطالبه‌گری مردم، پذیرش دیپلماسی بین‌المللی، بازتر شدن فضای سیاسی، فرهنگ الکترونیکی <sup>۱۲</sup> ، آموزش الکترونیکی <sup>۱۳</sup> ، ایجاد ابزارهای نوین همکاری پیشرفته <sup>۱۴</sup> و نوآوری وب <sup>۱۵</sup>	دولت به مثابه پلتفرم
A۱-B۵-B۶-C۱-C۳-D۱-D۴-D۵-D۶-D۷-D۸-E۱-E۲-E۴-E۷-E۸-F۷-F۱۰-G۱-G۱۱-H۱-H۳-H۵-H۶-H۷- I۴	افزایش شفافیت واقعی با داده باز، شفافیت ارتزاق از بخش دولتی، قانون دارایی مقام‌های دولتی، افزایش رصد دائمی مردم، رشد شبکه‌های اجتماعی، شبکه اجتماعی دیجیتال، وضوح بیشتر سیستم، سلامت اتوماسیون اداری و مدیریت بهتر استناد و مدارک <sup>۱۶</sup>	شفافیت

1. Freedom of Information

3. Specific Public Datasets

5. Democratic Decisions

7. OSI: Open Systems Interconnection Model

9. Freedom of Information Act

11. E-culture

13. Advancing Collaborative Trends

15. Prompting Better Record Management

2. Official Documents

4. Open Data-Driven Platforms

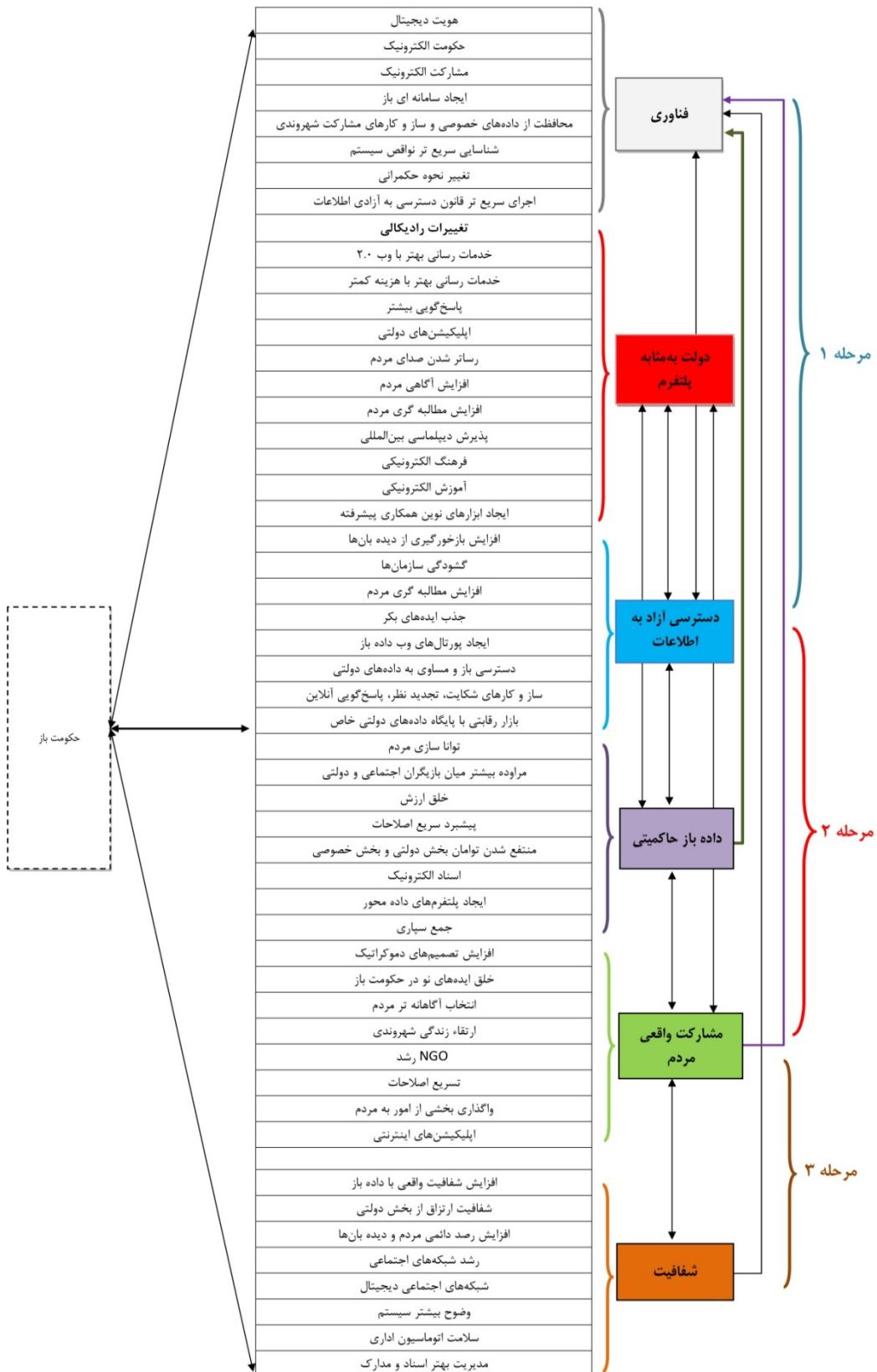
6. Internet Applications

8. The Protection of Private Data

10. Voice of Citizen

12. E-education

14. Making Use of Web 2.0 Innovation



شكل ۱. الگوی کاربست مدل حکومت باز در دستگاه‌های اجرایی

## نتیجه‌گیری و پیشنهادها

برای حل مسائل چه در بخش خصوصی و چه در بخش دولتی به قابلیت انکارناپذیر، «بزرگ داده‌ها» نگرش‌های نو وجود دارد. از طرفی دیگر، حکمرانی دیجیتال، بهمنزله مسیری نو، اجتناب‌ناپذیر و اهرمی نوین در برابر بوروکراسی منسوخ شده به حساب می‌آید. نتایج بررسی سایر پژوهش‌ها هم دال بر وجود فشارهای بیرونی و داخلی بودند که زمینه پذیرش، نوآوری فناوری دیجیتال را در نحوه حکمرانی فراهم می‌آورد. هرچند، آمارهای ۲۰۱۴ سازمان ملل نشان می‌دهند که از ۲۵ کشور پذیرنده حکومت باز، اکثر آنها اروپایی بودند، ولی سایر کشورها مثل، مالزی، هندوستان، قزاقستان و ایران هم در این راستا گام‌هایی برداشتند و حتی می‌توان با توجه به بررسی ادبیات و مصاحبه با خبرگان بیان داشت که کشورهای در حال توسعه چاره‌ای جز پذیرش این تغییر در نحوه حکمرانی ندارند. بررسی پیش‌ران‌های حکومت باز و زیرساخت‌ها و اسناد بالادستی و پایین‌دستی طبق نظر خبرگان، در این پژوهش حاکی از آن داشت که در عرصه خط‌مشی‌گذاری، «نقشه راه فرهنگی مبتنی بر فناوری‌های نوین» در اولویت قرار داشته و باید در دستور کار تصویب قرار بگیرد، زیرا برای مثال، «قانون دسترسی آزاد به اطلاعات» داریم، ولی در زمینه اجرای قوانین (بهویژه مسائل جدید مثل بیت کوین، بلاک چین، قانون دسترسی آزاد به اطلاعات، پورتال‌های داده باز و ...) با نقص مواجه هستیم، زیرا بوروکرات‌ها به سختی اطلاعات می‌دهند و فرهنگ شفافسازی را به راهاندازی جنبال‌های سیاسی ربط داده و زمینه فرار از پاسخ‌گویی یا امتناع از پس دادن حساب را فراهم می‌آورند.

در افق بلندمدت‌تر و با توجه به صلاح‌دید مجریان کشور می‌توان عضو «سازمان مشارکت حکومت باز» که سازمانی بین‌المللی است، بشوند. ولی در عرصه خط‌مشی‌گذاری با توجه به رشد بی‌وقفه و سریع فناوری که تأثیرهای آن بر اقتصاد و تمامی کسب‌وکارها بسیار مشهود است، می‌تواند در دستور کار خط‌مشی‌گذاران قرار بگیرد و مقوله «دولت به مثابه پلتفرم» به معنای واقعی اتفاق بیفتد. برای مثال، وزارت کشور می‌تواند نقش دولت به مثابه پلتفرم را به خوبی ایفا کند، زیرا قابلیت (بازتولید و بازاستفاده) و باز کردن داده‌ها را بهمنزله عامل حیاتی رشد اقتصادی و افزایش اعتماد عمومی دارد.

وزارت کشور می‌تواند زمینه‌ساز و یکی از پیشگامان اصلی رشد اقتصادی و کمک به کارآفرینان با بهره‌گیری از وب ۲/۰ باشد. داده حاکمیتی باز، در بسیاری از کشورها مثل لندن به ایجاد استارت آپ‌های زیادی منجر شده است. حتی نتایج پژوهش‌ها از حیث اقتصادی ( فقط در اتحادیه اروپا)، با استناد به ارزش بازتولید و بازاستفاده<sup>۱</sup> از داده‌های تولیدشده توسط شهروندان، سالانه ده‌ها میلیارد یورو پیش‌بینی شده، زیرا استفاده از داده‌ها، هم برای بخش خصوصی کسب‌وکارهای نوپا و هم برای دولت مفید است.

وزارت کشور هم می‌تواند بهمنزله یکی از دستگاه‌های اجرایی مهم کشور، در ارائه پلتفرم‌های نوین در بستر وب، پیشگام باشد و از داده‌های تولیدشده توسط خود مردم و داده‌های حاکمیتی باز، شرایط بازتولید داده‌ها را با ارائه ابزارهای

نوین خدماتی مثل (پلتفرم‌های فرهنگ الکترونیکی، تدارک‌های الکترونیکی، آموزش الکترونیکی، تجارت الکترونیکی یا حتی ابزارهای نوین روندهای همکاری پیشرفت) و نرمافزارهای بازتری در حوزه اصلاح‌های اداری مثل (نرمافزارهای باز، رسانه‌های اجتماعی و پلتفرم‌های داده بازمحور) با رویکرد یادگیری فراهم آورد.

با توجه به لزوم داشتن نگاه اکوسیستمی در مدل حکومت باز، باید در زمینه‌های زیرساخت‌های (حقوقی - سیاسی - اقتصادی - فناوری - فرهنگی) از سایر دستگاه‌های اجرایی ذی‌ربط کمک گرفت. حکومت باز می‌تواند زمینه‌ساز آشتی دولت با بخش خصوصی و عامل رشد سریع استارت آپ‌های شرکت‌های دانش بنیان طبق سند راهبردی نخبگان کشور و تأکید رهبر کشور باشد.

از آنجا که تأکید حکومت باز، بر مشارکت واقعی مردم (نه فقط در زمان انتخابات) و همکاری آنان است، شناسایی کانال‌های نوین ارتباطی می‌تواند سطح این مشارکت را با استناد به بُعد چهارم حکومت باز، یعنی «داده باز»، بالاتر برد و ابزارهای نوین مشارکت، جذب ایده‌های بکر، تعمیق دموکراسی و مراوده بازتر «دولت - ملت» و استفاده از پتانسیل موجود در ارزش نهفته «بزرگ داده‌ها» شود.

نتایج پژوهش‌های پیشین بر اهمیت مباحثت داده باز حاکمیتی و حکومت باز برای پیشبرد اصلاحات دولتی در کشورهای در حال توسعه تأکید دارند (کازن، ۳۱۵-۳۱۸؛ ۲۰۱۸)، به‌طوری که نمی‌توان وجه تسمیه این اصلاحات بلند پروازانه و تندیگی با آنها با فناوری را نادیده انگاشت. در حقیقت، جوامع رو به رشد، «مبتنی بر دموکراسی» قرن ۲۱ میزان گشودگی و باز بودن را به مثابه قلب و ضرورتی مؤثر برای اداره بهتر دولتها پذیرفته‌اند (مايو، ۲۰۰۷ و سازمان همکاری‌های اقتصادی، ۲۰۰۵). با این تفاسیر، خطمشی‌گذاری در سیر تطور اصلاحات فناوری محور، به‌ویژه در بخش دولتی «با جامعه در حال دیجیتالی شدن» حاکی از تحول‌های چشمگیر، ارتقای توان نظارتی و روش‌های شتاب بخشی عملکرد خطمشی‌گذاران و ذی‌نفعان در عرصه دولتی است. ردپای این گونه اصلاحات را بایستی در مقایم اداری برگرفته از عملکرد سایر کشورها به‌ویژه کشورهای غربی جست‌وجو کرد، نکته مهم آنکه عنصر اصلی اصلاحات یادگیری است.

با تغییر پارادایم حکمرانی و تغییر نیاز و مطالبه‌گری شهروندان ناشی از داده‌های باز حاکمیتی، راهبردهای مشارکت دوچانبه ملت - دولت نیز تغییر یافت و دولتها موظف شدند از این ظرفیت داده باز برای پیاده‌سازی موفق حکومت باز برای حکمرانی استفاده کنند (چان<sup>۱</sup>، ۱۸۹۶: ۲۰۱۳).

البته تجربه سایر کشورها نشان داده است که انتشار داده‌ها به تنها‌یکی کافی نیست، ضمن اینکه برخی از مردم موافق انتشار داده‌ها و برخی فعالان حریم خصوصی مخالف انتشار آنها هستند. انتشار داده‌های بی‌معنا هم قادر کارایی لازم برای شهروندان است، هرچند مخالفان قانون دسترسی آزاد به اطلاعات از این اتفاق بسیار خوشحال خواهند شد. داده‌هایی مثل داده‌های حوزه سلامت و آموزش و پرورش، باید متناسب با نیازها و مطالبه‌های مردم دسته‌بعدی و بعد منتشر شوند و بهتر است که برای بازخوردگیری و مشارکت دوچانبه با مردم، مشخص شود که چه داده‌هایی منتشر شده و

چه داده‌هایی منتشر نشده‌اند و علت این کار چه بوده است (اوهارا<sup>۱</sup>، ۲۰۱۷: ۱۰). از این رو، با توجه به روند توسعه الکترونیسم و دسترسی اطلاعات در اختیار مردم، شهروندان باید بتوانند تأثیر مثبتی بر فرآگردهای اداره و حساب پس‌ده ساختن حکومت داشته باشند تا مضاف بر حساب پس‌دهی و افزایش دسترسی عامه به حکومت، شفافیت عملکرد حکومت‌ها نیز افزایش یابد (پورعزت، ۱۳۸۹).

پیشنهاد پژوهشگران این است که وزارت‌خانه‌های گوناگون باید به فراخور حیطه کاری خود نیازهای شهروندان را شناسایی کرده و از ائتلاف زمان و دوباره کاری بکاهند و گام بزرگی در راستای جلب اعتماد مردم بردارند. نتایج این پژوهش درباره ضرورت ارتقای برنامه‌های دیجیتالی فقط منوط و محدود به بخش دولتی نیست، بلکه از ابعاد و مؤلفه‌های حکومت باز (داده باز، داده حاکمیتی باز و ...)، می‌توان برای تجارت جهانی، تقویت مشارکت مدنی، پیشبرد اهداف سیاسی، تقویت فرصت‌های آموزشی برابر با تقویت زیرساخت‌های آموزشی، تقویت فرهنگ آموزش الکترونیکی و توسعه عدالت آموزشی نیز استفاده کرد. از این رو، به سایر پژوهشگران پیشنهاد می‌شود تا بر اساس بررسی عمیق ادبیات، مشاهده‌ها و مصاحبه با خبرگان، درباره انواع پلتفرم‌های فرهنگ الکترونیکی، تدارک‌های الکترونیکی، آموزش الکترونیکی، تجارت الکترونیکی یا حتی ابزارهای نوین روندهای همکاری پیشرفه در مبحث اصلاحات اداری، مثل نرم‌افزارهای باز، رسانه‌های اجتماعی و پلتفرم‌های داده باز محور که محوریت اصلی چنین اصلاحاتی، پررنگ‌تر شدن میزان مشارکت واقعی شهروندان هم در سطح ملی و هم در امور استانی و محلی است، به پژوهش پردازند.

بدین ترتیب پژوهشگران مدعی هستند که با اتخاذ الگوی حکومت باز و مدیریت بهتر پیش‌ران‌های آن می‌توان بوروکراسی را اثربخش‌تر کرد و بهویژه آن را در خدمت دموکراسی قرار داد. شاید امروز بتوان ادعا کرد که پیش از توسعه حکومت باز، استقرار دموکراسی مستقیم بسیار دشوار بود ولی با توسعه حکومت باز زمینه این مهم هر روز بیش از پیش و اثربخش‌تر و کارآمدتر از گذشته فراهم می‌آید.

## منابع

- پورعزت، علی اصغر (۱۳۸۹). مبانی دانش اداره دولت و حکومت. تهران. انتشارت سمت.
- دانایی فرد، حسن؛ مظفری، زینب (۱۳۸۷). ارتقای روایی و پایابی در پژوهش‌های کیفی مدیریتی: تأملی بر استراتژی‌های ممیزی پژوهشی. پژوهش‌های مدیریت، ۱(۱)، ۱۳۱-۱۶۲.
- دانش فرد، کرم‌الله (۱۳۹۴). مبانی خط‌مشی‌گذاری عمومی (چاپ دوم)، نیاز دانش.
- عبدالحسین‌زاده، محمد؛ ثنایی، مهدی؛ ذوالقارازاده، محمد مهدی (۱۳۹۶). مفهوم‌شناسی سیاست‌گذاری داده باز حاکمیتی و تبیین مزايا و فواید آن در عرصه‌های مختلف سیاست‌گذاری. *فصلنامه مطالعات راهبردی عمومی*، ۷(۲۲)، ۵۴-۷۴.
- سفیدگران، بهارک؛ قلی‌پور، آرین؛ فقیهی، ابوالحسن؛ شاه‌حسینی، محمد علی (۱۳۹۷). تبیین ابعاد توسعه مدیران منابع انسانی نظام بانکی مبتنی بر شایستگی: کاربرد تحلیل تم. *فصلنامه علوم مدیریت/یران*. ۱(۵۰)، ۱-۳۲.

## References

- Abdolhosseinzadeh, M., Sanaei, M., Zolfagharzadeh, M.M. (2017). The Conceptualism of Policy-Making in Open Data Database and Explaining Its Benefits in Different Areas of Policy-Making Policy. *Journal of General Strategic Studies*, 7 (22), 54-74. (in Persian)
- Alexopoulos, C., Loukis, E., Charalabidis, Y., & Tagkopoulos, I. (2012). A Methodology for Evaluating PSI E-Infrastructures Based on Multiple Value Models. In 2012 16th Panhellenic Conference on Informatics (PCI), 37–43. IEEE. doi:10.1109/PCi.2012.80.
- Alexopoulos, C., Zuiderwijk, A., Charapabidis, Y., Loukis, E., & Janssen, M. (2014). *Designing a Second Generation of Open Data Platforms: Integrating Open Data and Social Media*. Vol. 8653 LNCS. Lecture Notes in Computer Science (including Subseries Lecture Notes in Artificial Intelligence and Lecture Notes in Bioinformatics).
- Baack, S. (2017). Practically engaged. *Digital Journalism*, 1–20. Available in: <https://doi.org/10.1080/21670811.2017.1375382>.
- Bautista-Gallego, J., Arroyo-López, F.N., López-López, A., & Garrido-Fernández, A. (2014). *Effect of Chloride salt Mixtures on selected attributes and mineral contents of fermented cracked Alorena olives*. LWT food Sci Te. DOI: 10.1016/J.Lwt.2010.06.027.
- Braun, V., & Clarke, V. (2006). Using thematic analysis in psychology. *Qualitative Research in Psychology*, 3(2), 77-101.
- Chan, C.M.L. (2013). From Open Data to Open Innovation Strategies: Creating e-Services Using Open Government Data. *46th Hawaii International Conference on System Sciences*. DOI: 10.1109/HICSS.2013.236.
- Chapman, R. A., & Hunt, M. (2011). *Open government: A study of the prospects of open government within the limitations of the British political system*. Abingdon: Routledge.
- Criado, J. I., Ruvalcaba-Gómez, E. A., & Valenzuela-Mendoza, R. (2018). Revisiting the Open Government Phenomenon. A Meta-Analysis of the International Literature. *JeDEM - EJournal of EDemocracy and Open Government*, 10(1), 50 - 81.
- Criado, J., & Gascó, M. (2013). *Open Government: Concepts, Methodologies, and tools and Applications*. IGI Global Amazon.com.
- Danaeei Fard, H., Mozafari, Z. (2008). Improving the promotion of validity and reliability in management quality researches: A Thinking on research audit strategies. *Management Researches*, 1 (1), 131-162. (in Persian)
- Danesh Fard, K. (2015). *Public Policy Making Process* (Edition 2). Publisher: Niyaze Danesh. (in Persian)
- Delib, J. (2017). *Government as a Platform: Digital democracy, News, Thinking, Tricks*. Available: <http://blog.delib.net/government-as-a-platform/>. [Accessed: 08-Mar-2017].
- Filgueiras, F., Palotti, P. (2019). *Digital Transformation and Public Services Delivery in Brazil*. <http://researchgate.net/publication/330145305/>. DOI: 10.1310/RG.2.2.3088.3268.
- Gavelin, K., Burall, S. & Wilson, R. (2009). Open Government: beyond static measures. A paper produced by Involve for the OECD.

- Giddens, A. (1985). *The Modern State and Violence*. London: Polity Press.
- Janowski, T. (2016). Digital Government Evolution: What Leads to Open Government? *Government Information Quarterly*, 3(3), 221–236.
- Janssen, H., & Estevez, E. (2013). Lean government and platform-based governance-Doing more with less. *Government Information Quarterly*, 30, s1-s8.
- Jansson, K., Hawvan, L. (2015). Principles- International Open Data Charter. Available in: <https://doi.org/10.1109/TASLP.2015.2468583> 3.
- Kassen, M. (2018). Building digital state Understanding two decades of evolution in Kazakh e-government project. *Online Information Review*, 43(2), 301-323.
- Katsonis, M. (2015). Digital Government: A Primer and Professional Perspectives. *Australian Journal of Public Administration*, 74(1), 42–52.
- Kvamsdal, P. (2017). *Open Government Data- A Literature Review and a Research Agenda*. Available in: <https://www.researchgate.net/publication/326160800>.
- Lathrop, D., & Ruma, L. (eds) (2010). *Open Government: Collaboration, Transparency and Participation in Practice*. Beijing: O'Reilly.
- Layne, K., & Lee, J. (2001). Developing fully functional e-government: a four stage model. *Government Information Quarterly*, 18(2), 122-136.
- Maijer, A.J., Curtin, D., & Hillebrandt, M. (2012). Open government: connecting vision and voice. *International Review of Administrative Sciences* 78(1) 10–29.
- Maxat, K. (2019). Building digital state: Understanding two decades of evolution in Kazakh e - government project. *Online Information Review*, 43(2), 301-323.
- McDermott, P. (2010). Building open government. *Government Information Quarterly*, 27(4), 401-413.
- O'Hara, K. (2017). Transparency, Open Data and Trust in Government: Shaping the Info sphere. *Proceedings of the 4th Annual ACM Web Science Conference*, Pages 223–232. <https://doi.org/10.1145/2380718.2380747>.
- O'Reilly, T. (2011). Government as a Platform. *Innovations: Technology, Governance, Globalization*, 6(1), 13-40.
- OECD (2005). *Effective Open Government: Improving public access to government information*. Paris: OECD Publishing.
- OECD (2007). *Fighting Corruption in Transition Economies: Kazakhstan 2007*. OECD Publishing, Paris.
- Piotrowski, S. J. (2016). The Open Government Reform: The Case of the Open Government Partnership and U.S. Transparency Policies. *American Review of Public Administration*. <https://doi.org/10.1177/0275074016676575>.
- Pourezzat, A.A. (2010). *Fundamentals of Public Administration and Government Knowledge*. Tehran: Publisher Samt. (in Persian)

- Sefidgaran, B., Gholipor, A., Faghihi, A., Shahhoseini, M.A. (2018). Explaining the dimentions of human resource managers development in a competency – based banking system: The application of them analysis. *Iranian Journal of Management Sciences*, 13(50), 1-32. (in Persian)
- Waldo, D. (1984). *The Administrative State: A Study of the Political Theory of American Public Administration* (2 Edition), New York, Holmes & Meier.
- Zuiderwijk, A., Janssen, M. & Dwivedi, Y.K. (2015). Acceptance and use predictors of open data technologies: Drawing upon the unified theory of acceptance and use of technology. *Government Information Quarterly*, 32(4), 429-440.