

## **بررسی وضعیت موجود منابع درسی زبان تخصصی مدیریت و روش‌های متداول تدریس برای ارتقای سطح یادگیری زبان دانشجویان**

محمد مهدی تنعمی<sup>۱</sup>، سحر نجفی خواه<sup>۱</sup>

**چکیده:** هدف از انجام این پژوهش بررسی وضعیت موجود منابع زبان تخصصی مدیریت، روش‌های متداول تدریس، مشخص کردن نواقص آنها و ارائه راهکارهایی در جهت بهبود سطح یادگیری زبان دانشجویان است. این پژوهش از دید هدف، کاربردی و از نظر روش گردآوری داده‌ها، میدانی - تحلیلی است. در مرحله‌ی جمع‌آوری و تنظیم ادبیات پژوهش و مبانی نظری، از روش کتابخانه‌ای و در بخش میدانی از روش مشاهده، مصاحبه و پرسش‌نامه برای جمع‌آوری اطلاعات استفاده شده است. با توجه به اهمیت زبان تخصصی در رشته‌ی مدیریت و انگلیسی بودن منابع اصلی این رشته، ارتقای سطح یادگیری زبان دانشجویان، اهمیت بهسازی در موفقیت و پیشرفت شغلی و علمی آنها ایفا می‌کند. با بررسی‌های انجام شده در زمینه‌ی وضعیت کتاب‌ها و منابع موجود و نتایج بدست آمده از نظرخواهی‌های دانشجویان و اطلاعات حاصل از پرسش‌نامه‌ها و مصاحبه با استادان، سایقه‌ی تدریس و مشاهده‌های انجام شده از روش‌های معمول تدریس زبان، مشخص شد که منابع موجود پاسخ‌گوی نیازهای فزاینده‌ی دانشجویان نیست.

**واژه‌های کلیدی:** زبان تخصصی مدیریت، منابع زبان تخصصی مدیریت، روش‌های متداول تدریس، ارتقای سطح یادگیری.

۱. استادیار گروه مدیریت دولتی، دانشکده‌ی مدیریت، دانشگاه تهران، ایران

۲. دانشجوی کارشناسی مدیریت بازرگانی، دانشگاه تهران، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۰/۱۰/۲۷

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۱/۰۴/۰۳

نویسنده مسئول مقاله: محمد مهدی تنعمی  
E-mail: mtanaomi@ut.ac.ir

#### مقدمه

اهمیت دانستن زبان بر کسی پوشیده نیست، همگان می‌دانند که تسلط بر زبان انگلیسی از پیش‌نیازهای موفقیت علمی و شغلی است. این موضوع بهخصوص در دانشگاه‌ها جدی‌تر می‌شود و با توجه به لاتین بودن منابع درسی و لزوم استفاده از شبکه‌های اطلاعاتی و اینترنت اهمیت حیاتی پیدا می‌کند. چنان که شاهد هستیم بهترین جایگاه یادگیری زبان تخصصی هر رشته، دانشگاه و منابع ارائه شده برای این درس است که اگر به صورت مناسب و علمی برنامه‌ریزی شود، نقش بهسزایی را در ارتقای سطح یادگیری و تسلط دانشجویان بر زبان تخصصی ایفا می‌کند. با بررسی‌های انجام شده در زمینه‌ی وضعیت کتاب‌ها و منابع موجود و نتایج به دست آمده از نظرخواهی‌های دانشجویان، اطلاعات حاصل از پرسش‌نامه‌ها، سابقه‌ی تدریس و مشاهده‌های انجام شده از روش‌های معمول تدریس زبان، مشخص شد که منابع موجود پاسخ‌گوی نیازهای دانشجویان نیست.

#### بیان مسئله

کتاب‌ها و منابع بسیاری در زمینه‌ی زبان تخصصی مدیریت نگاشته شده است که هر یک به‌نوبه‌ی خود کتب مناسبی هستند و مطالب مفیدی را ارائه داده‌اند. در حقیقت مؤلفان هر یک از این کتاب‌ها، از زاویه‌ای به زبان تخصصی نگریسته‌اند و در پاسخ به ادراک خویش از نیاز دانشجویان، اقدام به تألیف کتاب زبان تخصصی مدیریت کرده‌اند. با وجود این، میانگین نمره‌های پایان‌term و درصدهای قبولی پایین‌کنکور، گواه این مسئله است که سطح زبان تخصصی دانشجویان در وضعیت مطلوبی قرار ندارد.

از سویی می‌دانیم که منابع فارسی این رشته محدود بوده و منابع اصلی بیشتر به زبان انگلیسی منتشر شده‌اند. امروزه شبکه‌ها و پایگاه‌های اطلاعاتی تخصصی هر رشته‌ای، ارائه‌دهنده‌ی جدیدترین مطالب مرتبط با رشته‌ی تخصصی است و اگر کسی توانایی استفاده از این پایگاه‌ها را - که به طور عمدۀ انگلیسی هستند - نداشته باشد، در عمل از صحنه‌ی رقابت علمی بازمی‌ماند؛ زیرا این رقابت نیازمند آگاهی از مطالب روز و آخرین تحولات است. علاوه‌بر این، ضریب بالای زبان تخصصی در آزمون‌های مختلف، اهمیت یادگیری و تسلط بر آن را برای موفقیت در این آزمون‌ها دوچندان می‌کند. همچنین برخی منابع معروفی شده در دوران تحصیلات تکمیلی برای دروس مختلف به زبان اصلی است و تسلط بر زبان، پیش‌نیاز موفقیت در مقاطع کارشناسی ارشد و دکترا است. منابع درسی تدوین شده در مقطع کارشناسی و شیوه‌ی تدریس در این دوره، نقش حیاتی را در موفقیت شغلی و تحصیلی ایفا می‌کند. این امر لزوم توجه بیش از

پیش را به منابع این دوره با توجه به اهمیت آن در موفقیت یا عدم موفقیت دانشجویان آشکار می‌کند.

از سویی با توجه به فرآگیر شدن یادگیری زبان از دوران ابتدایی و توجه همگانی به آن، بسیاری از دانشجویان تسلط به نسبت کاملی بر زبان دارند؛ ولی در درک مفاهیم تخصصی و متون مدیریتی با مشکل مواجه‌اند. بنابراین آشنایی دانشجویان با زبان نیز به تنها یی نمی‌تواند زمینه‌ساز موفقیت آنها در زبان تخصصی مدیریت باشد، بلکه منابع درسی به روز و ممتاز ارائه شده در دوره‌ی کارشناسی و تدریس آن به شیوه‌ای مناسب، سبب موفقیت دانشجویان می‌شود؛ زیرا مقطع کارشناسی نخستین دوره‌ی تحصیلات تخصصی دانشجویان است و بستر و زمان بسیار مناسبی برای آموزش مفاهیم تخصصی رشته‌ی مدیریت به زبان اصلی است.

**سؤال پژوهش:** آیا منابع درسی و روش‌های تدریس موجود زبان تخصصی مدیریت پاسخ‌گوی نیازهای یادگیری دانشجویان هستند؟

**فرضیه‌ی اصلی:** منابع موجود زبان تخصصی مدیریت و روش‌های متداول تدریس پاسخ‌گوی نیازهای یادگیری زبان دانشجویان نیستند.

### پیشنهاد پژوهش

در این زمینه پژوهش‌های زیادی انجام نگرفته است. یکی از پژوهش‌های انجام شده در زمینه‌ی برسی وضعیت زبان تخصصی را مال امیری (۱۳۸۶) انجام داده است. این پژوهش به بررسی واحدهای درسی انگلیسی تخصصی و روش‌های تدریس در سطوح کارشناسی ارشد و دکترا پرداخته است. از روش پرسش‌نامه، مشاهده و آزمون برای گردآوری اطلاعات استفاده شده است. در این پژوهش ۳۰۹ پاسخ‌دهنده، متشکل از ۲۷۵ دانشجوی دوره‌ی کارشناسی ارشد و دکترا، ۱۸ مدرس زبان تخصصی و ۱۶ مدیر گروه شرکت کرده‌اند.

برای بررسی روش‌های معمول تدریس، هر یک از کلاس‌های زبان تخصصی مورد مشاهده قرار گرفت و برای سنجش سطح زبانی دانشجویان، یک آزمون انگلیسی عمومی بین دانشجویان به‌اجرا گذاشته شد. نتایج پژوهش نشان داد که میان نیازهای زبانی دانشجویان و آنچه در کلاس‌های زبان تخصصی ارائه می‌شود، هماهنگی وجود ندارد. همچنین نشان داده شد که سطح زبانی دانشجویان مورد آزمون در هر دو مقطع کارشناسی ارشد و دکترا ضعیف است و درنهایت برای بهبود کلاس‌های درسی زبان تخصصی، پیشنهاد شده است که هدف آموزش توجه به نیازهای زبانی دانشجویان باشد.

ناصر عسگری و رویا حاج ابراهیمی (۱۳۸۸) مؤلفان کتاب زبان تخصصی مدیریت نیز بر این باورند که «کسب دانش و مهارت‌های بهروز رشته‌ی مدیریت تا حدود زیادی نیازمند سلط بر زبان تخصصی است و هدف این درس، پرورش توانایی دانشجویان در مطالعه، درک و کاربرد مفاهیم تخصصی رشته‌ی خودشان است». آنها دلیل بُروز مشکلات جدی برای دانشجویان در زبان تخصصی را ضعف نظام آموزشی در زمینه‌ی زبان می‌دانند و معتقدند که مطالعه و پژوهش برای دانشجویان، برگ برنده‌ایست که ابزار آن سلط بر زبان تخصصی است.

فرهاد مشفقی (۱۳۸۴) نیز علت تأثیف کتاب خود را نیاز برم دانشجویان رشته‌های مختلف می‌داند.

اسدالله کردنائیج (۱۳۸۰) در زمینه‌ی تأثیف خویش می‌نویسد: «سابقه‌ی چندین سال تدریس وسیله‌ای بود تا به این نکته پی ببرم که بیشتر دانشجویان از درس زبان تخصصی وحشت دارند و اکثر آنها بهدلیل همین وحشت، تلاش زیادی در جهت ارتقای خود نمی‌کنند. این در حالی است که با توجه به ضریب بالای این درس در کنکور، نویسنده برآن شد تا به طور عمیق مسئله را ریشه‌یابی کرده و به علت آن آگاهی یابد. مشکل اساسی داوطلبان این است که نمی‌دانند چگونه باید زبان تخصصی مدیریت را فرا گیرند و با پرسش‌های این درس و چگونگی طراحی آنها آشنایی ندارند». براساس نظر این نویسنده، پرسش‌های زبان تخصصی به‌گونه‌ای طرح می‌شوند که همزمان دو عامل را مورد سنجش قرار می‌دهند:

۱. سلط دانشجویان بر زبان تخصصی مدیریت در زمینه‌ی شناسایی واژگان و اصطلاحات تخصصی مدیریت، جمله‌ها و ساختار گرامری به کار رفته در آنها.
۲. آشنایی داوطلبان با اصول و نظریه‌ها و مفاهیم تئوریک مدیریت.

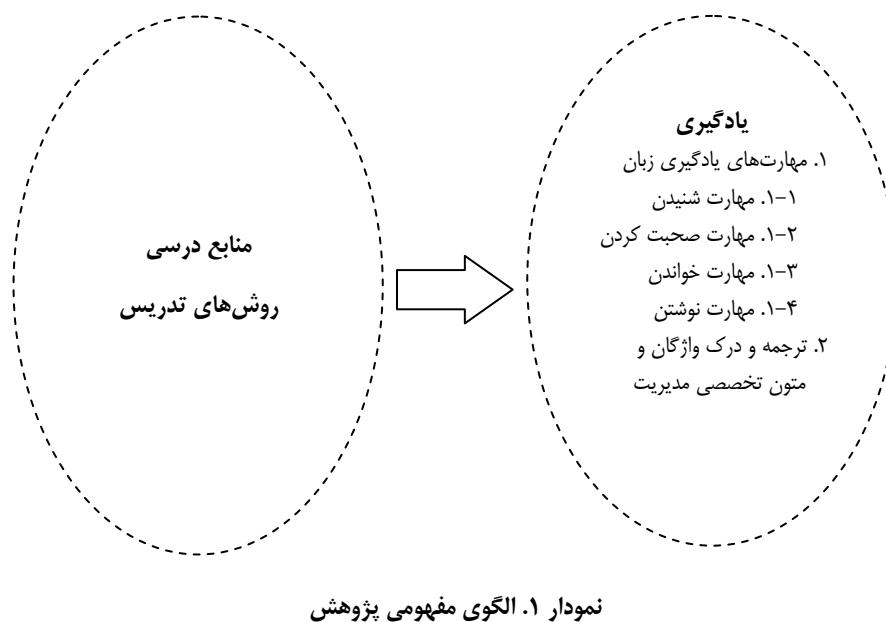
این ویژگی‌ها باعث می‌شود تا داوطلبانی که سلط کمابیش کاملی بر زبان دارند، ولی با اصول، نظریه‌ها و مفاهیم و واژگان و اصطلاحات تخصصی مدیریت آشنا نیستند، نمره‌ی خوبی از این درس نیاورند. بنابراین برای سلط کامل بر موارد بیان شده، مطالعه‌ی اصول و تئوری‌های مدیریت و شناخت واژگان و اصطلاحات تخصصی آن، ضروری بوده و استفاده از تست‌هایی که از نظر موضوعی طبقه‌بندی شده‌اند، به درک مفاهیم فوق کمک می‌کند.

شاپور امین شایان جهرمی و دیگران (۱۳۸۷) نیز معتقدند که آشنایی با زبان تخصصی هر رشته، تنها از طریق دانشگاه و تدوین منبع مناسب برای آن و تدریس در دانشگاه امکان‌پذیر است. آنها همچنین اذعان دارند که در کشورمان تا کنون گام‌های مثبت و مفیدی در این زمینه برداشته شده است، ولی با توجه به نیاز روزافزونی که در این مورد وجود دارد، همچنان جای کارهای روزآمد و جامع که پاسخ‌گوی نیازهای روز استادان و دانشجویان رشته‌ی مدیریت باشد،

حالی است. بنابراین مشاهده می‌شود که مؤلفان کتب زبان تخصصی مدیریت، هر یک کمبود و خلأی را در این خصوص مشاهده کرده و بر اساس درک خویش از این وضعیت، برای رفع نیاز موجود اقدام به تألیف کتاب با برداشت ذهنی خویش کرده‌اند. بسیاری از مؤلفان و مدرسان زبان تخصصی بر این باروند که کتب موجود زبان تخصصی مدیریت، با وجود تعدد و غنای محتوا، پاسخ‌گوی نیازهای فزاینده‌ی دانشجویان نیستند و این رشته همچنان نیاز به منابع جدید و جامع دارد.

### مدل مفهومی پژوهش

با توجه به مطالعات فوق عوامل مؤثر بر یادگیری در الگوی مفهومی زیر ارائه می‌شود. متغیر مستقل در این پژوهش، منابع درسی و روش تدریس و متغیر وابسته، یادگیری است.



### روش پژوهش

این پژوهش ابتدا به بررسی وضعیت منابع موجود زبان تخصصی مدیریت (کتب موجود در بازار و منابع اصلی موجود در کتابخانه‌ها) می‌پردازد. سپس از روش مصاحبه و پرسش‌نامه‌ی الکترونیک،

برای تعیین نیازهای زبانی دانشجویان دوره‌ی کارشناسی استفاده شد. درنهایت با توجه به سابقه‌ی تدریس در کلاس‌ها و دانشگاه‌های مختلف، روش‌های معمول تدریس زبان تخصصی مدیریت، جزووهای مورد استفاده و مانند آن، مورد مشاهده و بررسی قرار گرفت.

جامعه‌ی آماری، دانشجویان دوره‌ی کارشناسی دانشکده‌ی مدیریت دانشگاه تهران است.

حجم نمونه‌ی جامعه‌ی آماری ۸۰ نفر از دانشجویان دوره‌ی کارشناسی بوده‌اند. همان‌طور که پیش از این اشاره شد، این پژوهش از دید هدف، کاربردی و روش مورد استفاده در آن، میدانی-تحلیلی است. در مرحله‌ی جمع‌آوری و تنظیم ادبیات پژوهش و مبانی نظری، از روش کتابخانه‌ای و در بخش میدانی از روش مشاهده، پرسش‌نامه و مصاحبه برای جمع‌آوری اطلاعات استفاده شده است. در روش کتابخانه‌ای با مراجعه به چندین کتابخانه، کتاب‌های زبان تخصصی موجود و منابع مورد تدریس برای زبان تخصصی مدیریت دانشگاه‌های مختلف مورد بررسی قرار گرفت.

در بخش میدانی از طریق پرسش‌نامه با سؤال‌های بسته و باز، نیازهای زبانی دانشجویان مورد بررسی قرار گرفت. از آنجاکه امکان توزیع پرسش‌نامه به تمام دانشجویان دوره‌ی کارشناسی وجود نداشت، نمونه‌ای ۸۰ نفری از دانشجویان برای پرسش‌نامه انتخاب شدند. روش نمونه‌گیری روش تصادفی ساده بوده است. در روش مصاحبه با دو نفر از استادان زبان تخصصی مدیریت و ۴۰ نفر از دانشجویان مدیریت مصاحبه شد.

با استفاده از روش مشاهده و با توجه به تجربه‌ی بیست سال تدریس زبان تخصصی، روش‌های معمول تدریس زبان تخصصی مورد بررسی قرار گرفت.

### یافته‌های پژوهش

**روش کتابخانه‌ای:** این پژوهش ابتدا به بررسی وضعیت منابع موجود زبان تخصصی مدیریت (کتاب‌های موجود در بازار و منابع اصلی موجود در کتابخانه‌ها) می‌پردازد. در روش کتابخانه‌ای، با مراجعه به چندین کتابخانه و تجزیه و تحلیل کتاب‌های زبان تخصصی موجود در آنها و همچنین کتاب‌های موجود زبان تخصصی مدیریت در بازار کتاب، منابع مورد تدریس برای زبان تخصصی مدیریت دانشگاه‌های مختلف مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.

کتاب‌های مورد استفاده به عنوان منبع درسی زبان تخصصی مدیریت در دانشگاه‌های مختلف در دوره‌ی کارشناسی به شرح جدول شماره‌ی ۱ عبارتند از:

## جدول ۱. کتاب‌های موجود منابع زبان تخصصی مدیریت

ردیف	نام کتاب	نام نویسنده
۱	Specialized English for Management(Elementary)	داور و نووس
۲	Specialized English for Management(Advanced)	داور و نووس
۳	English for Student	فرهاد مشققی
۴	Specific English for Management Student	شاپور امین شایان جهرمی، جعفر امینی، اسکندر جاهدی
۵	زبان تخصصی مدیریت	ناصر عسگری و رویا ابراهیمی
۶	زبان تخصصی مدیریت	آرمان اشراقی
۷	لغات تخصصی و متون درک مطلب	داور و نووس و مهرداد پرج
۸	مجموعه‌ی سوالات کنکور مدیریت	داور و نووس
۹	تسهیه‌ی زبان تخصصی مدیریت	اسدالله کرد نائیج
۱۰	زبان تخصصی مدیریت	محمد رضا ناصرزاده
۱۱	تسهیه‌ی مدیریت	اکرم هادی‌زاده
۱۲	زبان تخصصی	شهریاری ثمر بخش
۱۳	زبان تخصصی مدیریت	شهریاری ثمر بخش
۱۴	زبان تخصصی	شهریاری ثمر بخش
۱۵	Images of Organization	Gareth Morgan
۱۶	Public Administration an Action Orientation	Robert Denhards

پس از بررسی کتاب‌های موجود، کمبودهای آنها به شرح زیر مشخص شد:

- عدم جامعیت کتب و عدم پوشش همه‌ی سرفصل‌های مدیریت؛
- مبهم بودن مطالب و عدم به کارگیری نظر روان؛
- عدم توجه کافی به ویژگی‌های ظاهری کتاب، مثل نوع قلم و صفحه‌آرایی؛
- عدم اختصاص بخشی از کتاب برای تعریف واژگان تخصصی به صورت جداگانه؛
- فقدان سی.دی های آموزشی برای ارتقای سطح یادگیری؛
- فقدان تمرین‌های مناسب و متنوع؛
- عدم استفاده از مورد کاوی؛
- حجمیم بودن کتب؛
- عدم استفاده از تصاویر مدیریتی در منابع درسی زبان تخصصی برای درک بیشتر دانشجویان؛
- و درنهایت، کتب موجود فقط به چند نکته از موارد فوق توجه می‌کنند.

روش پرسش نامه: از روش پرسش نامه برای تعیین نیازهای زبانی دانشجویان دوره کارشناسی استفاده شد. این پژوهش شامل دو نوع پرسش نامه است:

۱. سوالهای پرسش نامه در نیمسال اول تحصیلی ۱۳۸۹-۱۳۹۰ که به شکل الکترونیک روی وبلاگ قرار گرفت و از ۴۰ نفر از دانشجویان خواسته شد که به سوالها پاسخ دهند و در نتیجه ۴۰ پاسخ دریافت شد.

۲. سوالهای پرسش نامه در نیمسال دوم تحصیلی ۱۳۸۹-۱۳۹۰ که در دو کلاس زبان تخصصی مدیریت و زبان تخصصی (۴ و ۳) توزیع شد. در این روش ۴۰ پاسخ نامه جمع آوری شد.

با مصاحبه با متخصصان و تعدادی از خبرگان، استادان، کارشناسان زبان تخصصی مدیریت و دانشجویان، پرسش نامه‌ی اولیه اصلاح و پرسش نامه‌ی نهایی تدوین شد که می‌توان از روایی محتوایی پرسش نامه اطمینان حاصل کرد. برای تعیین پایایی ابزار، از ضریب آلفای کرونباخ استفاده شده است. در پرسش نامه‌ی نوع دوم ضریب آلفای کرونباخ بیش از ۰/۷ بوده است.

تجزیه و تحلیل پرسش نامه‌ی نوع اول این‌گونه بود که در ابتدا از دانشجویان خواسته شد تا به طور تشریحی به سوالها پاسخ دهند و در پایان پژوهشگر با بررسی تمام پاسخ‌ها (۸۰ پاسخ نامه) به یک نتیجه کلی رسید. در تجزیه و تحلیل این نتیجه به دست آمد که کتاب‌های موجود، در برگیرنده تمام جنبه‌های مدیریت نیستند و بهتر است که کتابی به عنوان منبع درسی معرفی شود که سرفصل‌های مدیریت را به طور خلاصه پوشش دهد. اگرچه منابع موجود تا حدودی باعث آشنایی دانشجویان با متون مدیریتی و واژگان و اصطلاحات تخصصی مدیریت شده‌اند، ولی این منابع به تنها‌ی کافی نیستند و نیاز به سوال‌ها، تست‌ها و مطالب مختلفی دارند که موجب ارتقای سطح یادگیری مطالب می‌شوند. همچنین متون مورد نظر نیاز به نثر روان و قابل فهم‌تر دارند. در ادامه مشخص شد که ویژگی‌های ظاهری مانند نوع قلم و صفحه‌آرایی، یکی از شاخص‌هایی است که باید در گردآوری کتاب به آن توجه کافی شود. بنابراین بخشی از فرضیه‌ی اصلی پژوهش که بیانگر عدم پاسخ‌گویی منابع موجود زبان تخصصی مدیریت به نیازهای یادگیری زبان دانشجویان است، به اثبات می‌رسد.

تجزیه و تحلیل داده‌های پرسش نامه‌ی نوع دوم با استفاده از نرم‌افزار اس.پی.اس.اس. با ورژن ۱۵ انجام گرفته است. این تجزیه و تحلیل نشان داد که منابع موجود زبان تخصصی مدیریت، سبب افزایش توانایی درک مطلب و ترجمه‌ی متون تخصصی مدیریت و تا حدودی موجب افزایش آشنایی دانشجویان با واژگان و اطلاعات تخصصی شده‌اند، اما این منابع نقش

چندانی در بالا بردن چهار مهارت اصلی (نوشتن، خواندن، شنیدن و صحبت کردن)<sup>۱</sup> نداشته‌اند و همچنین در زمینه‌ی کمیت و کیفیت تمرین‌ها، نقش چشمگیری ایفا نکرده‌اند. با استفاده از روش پرسش‌نامه مشخص شد که روش تدریس، صرف‌نظر از کتب انتخاب شده، نقش بهسازی‌ی در یادگیری و ایجاد انگیزه و تمایل در دانشجویان دارد. افزون‌بر این، در بحث اثربخشی روش‌های متداول تدریس، در میان وسائل کمک آموزشی، فیلم با فراوانی ۲۸ درصد و ۷۰ درصد بیشترین تأثیر را در یادگیری دانشجویان داشته است؛ ولی روش‌های متداول تدریس نقش چندانی را در بهبود چهار مهارت اصلی نداشته‌اند و تنها تا حدودی موجب ارتقای سطح واژگان و درک مطلب و ترجمه شده‌اند. بنابراین فرضیه‌ی اصلی پژوهش که بیانگر عدم پاسخ‌گویی منابع موجود زبان تخصصی مدیریت و روش‌های متداول تدریس به نیازهای یادگیری دانشجویان است، بهاثبات می‌رسد. پاسخ سؤال پژوهش نیز منفی است؛ چرا که منابع درسی و روش‌های تدریس برای نیازهای دانشجویان کافی نیستند.

جدول ۲. بورسی وضعیت منابع زبان تخصصی مدیریت موجود

واریانس	میانگین	خیلی زیاد		زياد		تا حدودی		خیلی کم		متغیر
		۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	
۰/۵۱۰	۲/۴۵	۷/۵	۳	۰/۳۵	۱۴	۵۲/۵	۲۱	۰/۵	۲	واژگان تخصصی
۰/۳۴۳	۲/۶۳	۰/۵	۲	۵۲/۵	۲۱	۴۲/۵	۱۷	۰/۰۰	۰	مباحث مدیریتی
۰/۴۳۰	۲/۲۳	۰/۵	۲	۲۷/۵	۱۱	۶۲/۵	۲۵	۰/۵	۲	حجم و تنوع منابع
۰/۵۲۰	۱/۸۲	۰/۰۰	۰	۱۷/۵	۷	۰/۴۵	۱۸	۰/۳۵	۱۴	کمیت تمرین‌ها
۰/۶۰۴	۱/۸۷	۰/۵	۲	۷/۵	۳	۵۲/۵	۲۱	۰/۳۰	۱۲	کیفیت تمرین‌ها
۰/۳۵۸	۲/۴۸	۰/۰۰	۰	۵۲/۵	۲۱	۴۲/۵	۱۷	۰/۵	۲	درک مطلب و ترجمه
۰/۵۷۴	۲/۳۰	۲/۵	۱	۴۰/۵	۱۶	۴۲/۵	۱۷	۰/۱۵	۶	سطح خواندن
۰/۷۷۹	۱/۸۸	۲/۵	۱	۰/۲۵	۱۰	۰/۳۰	۱۲	۴۲/۵	۱۷	سطح نوشت
۰/۷۵۶	۱/۷۵	۰/۵	۲	۱۲/۵	۵	۰/۳۵	۱۴	۴۷/۵	۱۹	سطح شنیدن
۰/۴۰۴	۱/۴۳	۰/۰۰	۰	۷/۵	۳	۲۷/۵	۱۱	۰/۶۵	۲۶	سطح مکالمه
۰/۵۵۱	۲/۲۵	۰/۵	۲	۲۷/۵	۱۱	۰/۵۵	۲۲	۱۲/۵	۵	دانش زبان و سطح دانش مدیریت
۰/۳۶۹	۱/۸۸	۰/۰۰	۰	۱۲/۵	۵	۶۲/۵	۲۵	۰/۲۵	۱۰	کمک به موقعیت‌های مختلف زندگی
۰/۶۵۶	۲/۲۳	۰/۵	۲	۰/۳۰	۱۲	۰/۴۵	۱۸	۱۷/۵	۷	آمادگی آزمون کارشناسی ارشد

1. Writing, Reading, Listening, Speaking.

جدول ۳. بررسی وضعیت موجود روشن‌های متداول تدریس

واریانس	میانگین	خیلی زیاد		زیاد		تا حدودی		خیلی کم		متغیر
		۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۱	
۰/۴۶۱	۲/۴۸	۷/۵	۳	۰/۳۵	۱۴	۰/۵۵	۲۲	۲/۵	۱	واژگان تخصصی
۰/۵۵۱	۲/۲۳	۲/۵	۱	۳۲/۵	۱۳	۴۷/۵	۱۹	۰/۱۵	۶	درک مطلب و ترجمه
۰/۶۱۰	۲/۴۳	۷/۵	۳	۳۷/۵	۱۵	۰/۴۵	۱۸	۰/۱۰	۴	سطح خواندن
۰/۵۵۱	۱/۷۵	۰/۰۰	۰	۷/۵	۷	۰/۴۰	۱۶	۴۲/۵	۱۷	سطح نوشتمن
۰/۵۶۳	۱/۷۳	۲/۵	۱	۰/۱۰	۴	۰/۴۵	۱۸	۴۲/۵	۱۷	سطح شنیدن
۰/۵۸۴	۱/۶۸	۲/۵	۱	۰/۱۰	۴	۰/۴۰	۱۶	۴۷/۵	۱۹	سطح مکالمه
۰/۴۵۱	۲/۴۰	۲/۵	۲	۲۷/۵	۱۴	۰/۵۵	۲۲	۰/۵	۲	مباحث مدیریتی
۰/۵۰۷	۲/۱۸	۲/۵	۱	۳۷/۵	۱۱	۰/۵۵	۲۲	۰/۱۵	۶	یادگیری

جدول ۴. بررسی تأثیر وسائل کمک آموزشی بر یادگیری دانشجویان

نمره	نمره	وسایل دیگر		ایترنوت		Power point		فیلم		متغیر
		درصد	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد	فراآنی	
۱/۱۹۶	۱/۵۹	۰/۱۵	۶	۰/۰۰	۰	۱۲/۵	۵	۰/۷۰	۲۸	وسائل کمک آموزشی

**روشن مصاحبه:** در این پژوهش با دو نفر از استادان زبان تخصصی و ۴۰ نفر از دانشجویان مصاحبه شد. مصاحبه با استادان مشخص کرد که منع مناسب و به روزی وجود ندارد. درواقع، کتابی موجود نیست که به طور خلاصه همهی عناوین اصلی مدیریت را پیوشاند و استادان بتوانند به کمک آن، همهی مطالب را تا پایان ترم تدریس کنند. در مصاحبه با دانشجویان نیز مشخص شد، علاوه بر اینکه کتاب‌های موجود ناقص هستند، روش‌های تدریس استادان نیز اشکالاتی دارد، از جمله اینکه استادی به چهار مهارت اصلی (نوشتمن، خواندن، شنیدن، صحبت کردن) توجه زیادی نمی‌کنند و از لوح‌های فشرده‌ی آموزشی زبان تخصصی و ارائه‌ی رئوس مطالب<sup>۱</sup> برای تدریس استفاده نمی‌کنند. همچنین در مباحث کلاسی همهی دانشجویان را وارد بحث نمی‌کنند و تلاشی برای یادگیری همه دانشجویان انجام نمی‌گیرد. نکته‌ی دیگر اینکه مطالب ارائه شده در کلاس و شیوه‌ی ارائه‌ی آنها به روز نیست. علاوه بر این دانشجویان به این نکته اشاره کرده‌اند که

1. Power point

تمرین‌ها و پروژه‌های مناسبی برای ارتقای سطح یادگیری آنها ارائه نمی‌شود و به حفظ کردن مطالب گفته شده در کلاس اکتفا می‌شود.

**روش مشاهده:** با استفاده از این روش مشخص شد که روش تدریس، صرف‌نظر از کتب انتخاب شده، نقش بهسازی در ایجاد انگیزه و تمایل یادگیری دانشجویان دارد. سابقه‌ی سال‌ها تدریس زبان تخصصی، وسیله‌ای بود تا پژوهشگر متوجه شود که بسیاری از دانشجویان از سطح معلومات زبانی بهنسبت مناسبی برخوردارند، ولی عدم اعتماد به نفس دانشجویان در این زمینه، مانع مشارکت و موفقیت آنها در کلاس می‌شود. آنچه برای غلبه بر این حالت مهم است، شیوه‌ی تدریس است. شیوه‌ای که پژوهشگر در کلاس‌ها به کار گرفت و توانست موجب ارتقای دانشجویان شود، استفاده از روش مشارکت آنها در ارائه‌ی مطالب به صورت غیر مستقیم بود. با به کارگیری این روش، دانشجویان بدون اینکه واهمه‌ای از دادن پاسخ داشته باشند، در طرح مباحث و پیشبرد کلاس به صورت غیر مستقیم مشارکت داشتند. استفاده از این روش موجب شد که دانشجویان به سطح معلومات زبان خود که حتی گاهی برای خودشان هم روشن و آشکار نبود، پی ببرند و به مشارکت و توجه بیشتر تشویق شوند. نتیجه‌ی این روش تدریس، افزایش علاقه به زبان تخصصی و به دنبال آن، ارتقای سطح یادگیری و مهارت درک مطلب دانشجویان بود.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

با بررسی‌های انجام شده در زمینه‌ی وضعیت کتاب‌ها و منابع موجود و نتایج به دست آمده از نظرخواهی‌های دانشجویان، اطلاعات حاصل از پرسش‌نامه‌ها، سابقه‌ی تدریس و مشاهده‌های انجام شده از روش‌های معمول تدریس زبان، مشخص شد که منابع موجود و روش‌های تدریس متداول، پاسخ‌گوی نیازهای فراینده‌ی دانشجویان نیستند.

بر اساس الگوی پژوهشی ارائه شده به این نتیجه رسیده‌ایم که منابع موجود زبان تخصصی مدیریت و روش‌های متداول تدریس، تا حدودی به نیاز یادگیری دانشجویان از نظر مهارت‌های ترجمه و درک واژگان متون تخصصی پاسخ گفته‌اند، اما در زمینه‌ی مهارت‌های چهارگانه (نوشتن، خواندن، شنیدن، صحبت کردن) نیازمند بازنگری هستند.

بنابراین بر اساس نتایج حاصل از پژوهش پیشنهاد می‌شود:

- برای بهبود یادگیری دانشجویان، کتب و منابعی تهیه شود که جامع بوده، حاوی تمام مطالب و سرفصل‌های مطرح شده در تئوری‌های مدیریت و سازمان باشد و علاوه‌بر اینکه تمام سرفصل‌ها را پوشش می‌دهد، مختصر و خلاصه نیز باشد.

- نثر کتاب در میزان یادگیری بسیار مهم است. نثر باید روان و قابل فهم باشد. استفاده از واژه‌ها و جمله‌های پیچیده و نیز، به کارگیری واژگانی که چند معنی را تداعی می‌کند محدود شود. باید تلاش شود هر یک از متون تخصصی در عین خلاصه بودن، حاوی نکته‌های مهم و کلیدی، اصطلاحات و واژگان اصلی هر موضوع باشد.
- ویژگی‌های ظاهری کتاب، مانند نوع قلم و صفحه‌آرایی نیز شاخص بسیار مهمی است که از دید دانشجویان باید به آن توجه بیشتری شود.
- گنجاندن بخش جداگانه‌ای حاوی واژه‌ها و اصطلاحات تخصصی نیز از موارد دیگری است که به دانشجویان در یادگیری بهتر و درک آسان‌تر متون کمک شایانی می‌کند.
- بهتر است واژه‌های جدید هر متن، در حاشیه‌ی همان صفحه از کتاب تعریف شوند تا دانشجویان با درک مفهوم واژه‌های جدید، یادگیری بهتری از متون داشته باشند.
- تأکید بر نیازهای شنیداری و گفتاری نیز از دیگر نیازهای دانشجویان است. بسیاری از دانشجویان بر این عقیده‌اند که کتب فوق، توجهی به این دو بخش از یادگیری زبان ندارند و تمرکز آنها فقط بر درک مطلب و ترجمه است.
- وجود تمرین‌های بیشتری چون تمرین‌های درک مطلب، چهارگزینه‌ای، سؤال و مانند آن نیز، سبب ارتقای یادگیری دانشجویان می‌شود، در حالی که در کتب فوق از این نظر کمود بسیاری به چشم می‌خورد.
- استفاده از موردکاوی، به افزایش درک مطلب و یادگیری لغت‌های تخصصی و جدید منجر می‌شود.
- تألیف کتاب زبان تخصصی برای هر یک از گرایش‌های مدیریت به صورت جداگانه، به طوری که زبان تخصصی (۱ و ۲) و زبان تخصصی (۳ و ۴) برای هر رشته، منابع مجازی از سایر رشته‌ها داشته باشد.
- استفاده از لغتنامه‌ی تخصصی مدیریت، سبب بهبود مهارت خواندن و یادگیری واژه‌های بیشتری خواهد شد. استفاده از آزمایشگاه (لابراتوار) زبان و لوح فشرده، به بهبود مهارت شنیدن دانشجویان کمک می‌کند.
- بهدلیل فرار بودن زبان، برای تکرار بیشتر در طول دوره‌ی تحصیلی پیشنهاد می‌شود که حداقل ۸ واحد در طول ۴ نیم‌سال متوالی ارائه شود و تعدادی واحد زبان در دروس اختیاری گنجانیده شود.
- برای افزایش مشارکت دانشجویان و پویایی کلاس، بهتر است تنها به کتب درسی اکتفا نشود و در هر جلسه تکالیفی (مقالات‌های، بهروز) به دانشجویان داده شود.

- لازم است که کتاب حاوی سرفصل‌های مصوب باشد و همیشه نظارتی برای این امر وجود داشته باشد، زیرا شاهد هستیم با وجود تعدد کتب زبان تخصصی مدیریت و کاربردی و مناسب‌بودن هر یک از آنها، هیچ‌یک تمام سرفصل‌های درسی را پوشش نمی‌دهند.
- ضروری است برای همگامی با علم روز مدیریت در دنیا، مطالب جدید نیز در سرفصل‌های کتاب‌های زبان تخصصی گنجانده شود. برای مثال می‌توان به دولت الکترونیک اشاره کرد که طی دهه‌ی اخیر در میان متون زبان اصلی مدیریتی دیده می‌شود، در حالی که منابع موجود اشاره‌ای به آن نداشته‌اند. بعضی از مطالب نیز در سرفصل‌ها دیده نمی‌شود، ولی با توجه به جایگاه و اهمیت آنها، اگر به کتب زبان تخصصی افزوده شوند، باعث غنای و جامعیت آن می‌شوند. برای مثال اخلاق در مدیریت. کتب مدیریت باید دربرگیرنده‌ی آخرین تغییر و تحولات ایجاد شده در دنیا، تکامل علمی مدیریت، تحولات سازمان‌ها، انسان‌ها و تغییرات نگرش‌ها و فناوری باشند.

### محدودیت‌ها

- عدم دسترسی کامل به منابع اصلی زبان تخصصی؛
- محدود بودن شاخص‌های به کار گرفته شده در متغیر یادگیری و روش‌های تدریس و منابع درسی
- محدود بودن جامعه‌ی به کار گرفته شده در پژوهش.

### منابع

۱. اشراقی، آ. (۱۳۸۷). زبان تخصصی مدیریت. تهران: انتشارات نگاه دانش.
۲. امین شایان چهرمی، ش، امینی، ج، جاهدی، ا. (۱۳۸۷). زبان تخصصی برای دانشجویان رشته مدیریت. تهران: انتشارات کوشما مهر.
۳. ثمر بخش تهرانی، ش. (۱۳۸۲). زبان تخصصی ۲ رشته‌ی مدیریت دولتی و بازرگانی. تهران: انتشارات پیام نور.
۴. ثمر بخش تهرانی، ش. (۱۳۸۱). زبان تخصصی ۳. تهران: انتشارات پیام نور.
۵. ثمر بخش تهرانی، ش. (۱۳۸۳). زبان تخصصی ۴. تهران: انتشارات پیام نور.
۶. عسگری، ن، حاج ابراهیمی، ر. (۱۳۸۸). زبان تخصصی مدیریت. تهران: انتشارات راه.
۷. کردنائیج، اسدالله. (۱۳۸۰). سوال‌های چند گزینه‌ای زبان تخصصی مدیریت. تهران: انتشارات مهربان نشر.

۸. مال امیری، ب. (۱۳۸۶). بررسی وضعیت زبان تخصصی، پژوهشنامه‌ی علوم انسانی. ۳ (۵۶): ۱۵۱-۱۸۰.
۹. مشققی، ف. (۱۳۸۴). انگلیسی برای دانشجویان مدیریت. تهران: انتشارات سمت.
۱۰. ناصرزاده، م.ر. (۱۳۸۸). زبان تخصصی مدیریت. تهران: انتشارات نگاه دانش نوین.
۱۱. ونوس، د. (۱۳۷۹). مجموعه سوالات کنکور کارشناسی ارشد مدیریت. تهران: انتشارات نگاه دانش.
۱۲. ونوس، د. (۱۳۸۲). زبان تخصصی مدیریت بازرگانی. تهران: انتشارات نگاه دانش.
۱۳. ونوس، د. (۱۳۸۴). زبان تخصصی پیشرفته. تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
۱۴. ونوس، د. (۱۳۸۴). زبان تخصصی مقدماتی. تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
۱۵. ونوس، د.، پرج، م. (۱۳۸۸). لغات تخصصی و متون درک مطلب مدیریت. تهران: انتشارات کتابخانه فرهنگ.
۱۶. هادی زاده، ا. (۱۳۷۲). تست مدیریت. تهران: انتشارات حنفای.
17. Bhatta, G. (2005). *International Dictionary of Public Management and Governance*. M.E. Sharpe.
18. Denhardts, R. (2003). *Public Administration an Action Orientation*. US: Wadsworth/Thomson Learning.
19. Erik Jane, J. (2005). *Public Administration and Public Management*. Northwestern University, Longman.
20. Henry, N. (1989). *Public Administration and Public Affairs*. Prentice-Hall.
21. Hughes, O. (1998). *Public Management and Administration*. Australia: Macmillan
22. Morgan, G. (2006). *Images of Organization*. US: Sage Publications.
23. Nigro, F. (1973). *Modern Public Administration*. New York: Haper & Row.
24. Osborne, S. (2010). *The New Public Governance*. UK: Routledge.
25. Shafritz, J. M. (2004). *Classics of Public Administration*. America: Thomson Wadsworth.
26. Shafritz, J. M. (2009). *Introducing Public Administration*. America: Pearson Longman.